

**MANAJEMEN STRATEGIK BUM DESA “SARANA MANDIRI”
DESA PEJAMBON KABUPATEN BOJONEGORO
PADA MASA PANDEMI COVID-19**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



Oleh:

**TANTRIANI
NPM. 18041010063**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
SURABAYA
2022**

LEMBAR PERSETUJUAN

**MANAJEMEN STRATEGIK BUM DESA “SARANA MANDIRI”
DESA PEJAMBON KABUPATEN BOJONEGORO
PADA MASA PANDEMI COVID-19**

Disusun oleh:

**Tantriani
NPM.18041010063**

Telah disetujui untuk mengikuti ujian skripsi

Menyetujui,

PEMBIMBING



**Dra. Sri Wibawani, M.Si
NIP.196704061994032001**

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur



**Dr. Drs. Eo. Gendit Sukarno, MS. CHRA
NIP.195907011987031001**

LEMBAR PENGESAHAN

MANAJEMEN STRATEGIK BUM DESA “SARANA MANDIRI”

DESA PEJAMBON KABUPATEN BOJONEGORO

PADA MASA PANDEMI COVID-19

Disusun Oleh:

Tantriani

NPM.18041010063

Telah dipertahankan di hadapan dan diterima oleh Tim Penilai dan dipublikasikan pada E-jurnal Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan Terakreditasi Sinta-4, Issue 11 Nomor 3 Periode Publikasi Desember 2022 Pada tanggal 16 September 2022

Pembimbing



Dra. Sri Wibawani, M.Si
NIP.196704061994032001

Tim Penguji

1. Ketua



Dr. Ertien Rining N., M.Si
NIP. 196801161994032001

2. Sekretaris



Kalvin Edo W., S.Sos, M.KP
NPT. 17119890218005

3. Anggota



Dra. Sri Wibawani, M.Si
NIP.196704061994032001

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur



Dr. Drs. Eo. Gondut Sukarno, MS, CHRA
NIP.195907011987031001

LEMBAR REVISI

**MANAJEMEN STRATEGIK BUM DESA “SARANA MANDIRI”
DESA PEJAMBON KABUPATEN BOJONEGORO
PADA MASA PANDEMI COVID-19**


Disusun Oleh:

**Tantriani
NPM.18041010063**

Telah direvisi dan disahkan pada tanggal 22 September 2022

TIM PENILAI

Penilai 1



**Dr. Ertien Rining N., M.Si
NIP. 196801161994032001**

Penilai 2



**Kalvin Edo W., S.Sos, M.KP
NPT. 17119890218005**

Penilai 3



**Dra. Sri Wibawani, M.Si
NIP.196704061994032001**

LEMBAR PERNYATAAN ORISINILITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Tantriani

NPM : 18041010063

Program Studi : Administrasi Publik

Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Judul Skripsi : **MANAJEMEN STRATEGIK BUM DESA “SARANA
MANDIRI” DESA PEJAMBON KABUPATEN
BOJONEGORO PADA MASA PANDEMI COVID-19**

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya asli pribadi saya yang dibuktikan melalui cek plagiasi dengan ketentuan maksimal 30 persen untuk diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar Strata 1 di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Semua sumber yang digunakan dalam penulisan skripsi ini telah saya cantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
3. Jika dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan karya asli saya atau merupakan hasil plagiarisme dari karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku.

Surabaya, 12 September 2022

Yang membuat pernyataan



Tantriani
18041010063

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Manajemen Strategik BUM Desa ‘Sarana Mandiri’ Desa Pejambon Kabupaten Bojonegoro Pada Masa Pandemi Covid-19”**. Penulisan skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan memperoleh gelar sarjana Administrasi Publik pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Ucapan terima kasih kepada Ibu Dra. Sri Wibawani, M.Si selaku dosen pembimbing yang dengan segala kesabaran, perhatian, motivasi, serta bimbingannya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi. Pada kesempatan ini penulis juga menyampaikan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, diantaranya:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.
2. Bapak Dr. EC. Gendut Sukarno, MS, CHRA selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.
3. Ibu Dr. Ertien Rining Nawangsari, M.Si selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.
4. Semua dosen Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.

5. Orang tua, Kakak, dan Keluarga penulis yang senantiasa menemani, memberikan do'a, dukungan, serta memberikan motivasi dan kepercayaan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Sahabat seperjuangan skripsi Dhea Cika, Amara Ayu, Cahya Fitri, Miranda Dwi, Rika Nurhayati, Esti Puji, Bagus Azizul, dan Alnizar Zagarino yang selalu memberi semangat dan berjuang bersama dalam penulisan skripsi untuk meraih gelar S.AP.
7. Teman-teman seperjuangan Administrasi Publik Angkatan 2018 Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur yang selalu memberikan dukungan kepada penulis.

Penulis menyadari atas keterbatasan pengetahuan dan pemikiran penulis, sehingga kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan penulisan dan penyusunan skripsi ini. Semoga skripsi ini bermanfaat dan memenuhi harapan berbagai pihak.

Surabaya, September 2022

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR REVISI	iii
LEMBAR PERNYATAAN ORISINILITAS SKRIPSI	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
ABSTRAK	xiii
ABSTRACT	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Perumusan Masalah.....	14
1.3. Tujuan Penelitian.....	14
1.4. Manfaat Penelitian.....	15
BAB II KAJIAN PUSTAKA	17
2.1. Penelitian Terdahulu.....	17
2.2. Landasan Teori	22
2.2.1. Manajemen Strategik.....	22
2.2.1.1. Definisi Manajemen Strategik.....	22
2.2.1.2. Manfaat Manajaemen Strategik.....	23

2.2.1.3.	Karakteristik Manajemen Strategik.....	24
2.2.1.4.	Tahap-tahap manajemen strategik.....	24
2.2.1.5.	Kegagalan Manajemen Strategik.....	27
2.2.2.	Desa	28
2.2.2.1.	Definisi Desa	28
2.2.2.2.	Hak dan Kewajiban Desa	28
2.2.2.3.	Permasalahan Dalam Pembangunan Desa	29
2.2.3.	Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa)	30
2.2.3.1.	Definisi dan Tujuan Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa)	30
2.2.3.2.	Ciri-Ciri Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa)	31
2.2.3.3.	Organisasi Pengelola Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa)	32
2.2.3.4.	Strategi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa)	33
2.2.3.5.	Prinsip Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa)	34
2.2.3.6.	Klasifikasi Jenis Usaha Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa).....	35
2.3.	Kerangka Berpikir	37
BAB III METODE PENELITIAN		39
3.1.	Jenis Penelitian	39
3.2.	Lokasi Penelitian	40
3.3.	Fokus dan Sub Fokus Penelitian	41
3.4.	Sumber Data dan Teknik Penentuan Informan	42
3.5.	Teknik Pengumpulan Data	44
3.6.	Teknik Analisis Data	46
3.7.	Teknik Keabsahan Data.....	47
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		49

4.1.	Gambaran Umum Objek Penelitian	49
4.1.1.	Sejarah Desa Pejambon.....	49
4.1.2.	Letak Geografis Desa Pejambon.....	50
4.1.3.	Prestasi Desa Pejambon Tahun 2013-2021.....	51
4.1.4.	Profil BUM Desa “Sarana Mandiri”	52
4.1.5.	Sejarah Berdirinya BUM Desa “Sarana Mandiri”	52
4.1.6.	Visi dan Misi BUM Desa “Sarana Mandiri”	53
4.1.7.	Susunan Kepengurusan BUM Desa “Sarana Mandiri”	54
4.1.8.	Tugas dan Wewenang Pengurus BUM Desa “Sarana Mandiri”	54
4.1.9.	Unit Usaha BUM Desa “Sarana Mandiri”	63
4.2.	Hasil Penelitian	64
4.2.1.	Formulasi Strategi.....	65
4.2.2.	Implementasi Strategi	78
4.2.3.	Evaluasi Strategi	93
4.3.	Pembahasan.....	100
4.3.1.	Formulasi Strategi.....	101
4.3.2.	Implementasi Strategi	105
4.3.3.	Evaluasi Strategi	109
BAB V KESIMPULAN & SARAN		113
5.1.	Kesimpulan	113
5.2.	Saran	114
DAFTAR PUSTAKA		116
LAMPIRAN.....		119

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pendapatan Asli Desa Pejambon Tahun 2018-2021	10
Tabel 2.1 Perbandingan Penelitian Terdahulu Dengan Penelitian Sekarang	21
Tabel 3.1 Fokus dan Sub Fokus Penelitian	41

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Angka Kemiskinan Kabupaten Bojonegoro.....	4
Gambar 1.2 BUM Desa Berdasarkan Kabupaten di Jawa Timur	6
Gambar 1.3 Klasifikasi BUM Desa di Jawa Timur	7
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	37
Gambar 3.1 Analisis Data Interaktif Miles dan Huberman.....	46
Gambar 4.1 Peta Desa Pejambon	50
Gambar 4.2 Logo BUM Desa "Sarana Mandiri"	52
Gambar 4.3 Struktur BUM Desa "Sarana Mandiri"	54
Gambar 4.4 Musyawarah Desa	67
Gambar 4.5 Laporan Keuangan Akhir Tahun 2021	87
Gambar 4.6 Bimbingan Teknik dan Pendampingan Pengelolaan Keuangan	88
Gambar 4.7 Kunjungan dan Diskusi Pengurus BUM Desa	90
Gambar 4.8 Kegiatan Peningkatan Kapasitas Pengelolaan Pariwisata	90
Gambar 4.9 Piagam Penghargaan Desa Wisata Pejambon	98
Gambar 4.10 Himbauan Protokol Kesehatan.....	100

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Selesai Penelitian	119
Lampiran 2. Pedoman Pertanyaan Wawancara.....	120
Lampiran 3. Dokumentasi Wawancara	123
Lampiran 4. LoA Penerbitan Jurnal	124

ABSTRAK

MANAJEMEN STRATEGIK BUM DESA “SARANA MANDIRI”

DESA PEJAMBON KABUPATEN BOJONEGORO

PADA MASA PANDEMI COVID-19

Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) adalah lembaga ekonomi desa yang dikelola oleh masyarakat dan pemerintah desa yang bertujuan untuk memperkuat perekonomian desa. Kondisi BUM Desa sedang terpuruk akibat pandemi covid-19. Begitu juga dengan BUM Desa “Sarana Mandiri” mengalami penurunan pendapatan yang sangat signifikan pada tahun 2021. Namun, BUM Desa “Sarana Mandiri” berhasil bertahan dan merevitalisasi perekonomian Desa Pejambon, Kecamatan Sumberrejo, Kabupaten Bojonegoro. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis proses manajemen strategik BUM Desa “Sarana Mandiri” selama pandemi covid-19, dengan fokus pada tahapan manajemen strategik menurut Fred R David & Forest R David (2019) yang terdiri atas: formulasi strategi, implementasi strategi dan evaluasi strategi. Metode penelitian ini adalah deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data berupa: observasi, wawancara dan dokumentasi. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa manajemen strategik BUM Desa “Sarana Mandiri” pada masa pandemi covid-19 mampu mewujudkan usaha yang maju di bidang ekonomi dan pelayanan umum di Desa Pejambon Kecamatan Sumberrejo Kabupaten Bojonegoro. Pada tahap formulasi dan evaluasi strategi sudah terlaksana dengan baik. Sedangkan tahap implementasi cukup baik, namun struktur masih kurang efektif.

Kata kunci: Manajemen Strategik, BUM Desa

ABSTRACT

STRATEGIC MANAGEMENT OF BUM DESA “SARANA MANDIRI” PEJAMBON VILLAGE BOJONEGORO REGENCY DURING THE COVID-19 PANDEMIC

Village-owned enterprises (BUM Desa) are village economic institutions managed by the community and village government that aim to strengthen the village economy. The state of BUM Desa is in a slump due to the covid-19 pandemic. Likewise, BUM Desa “Sarana Mandiri” recorded a very significant drop in income in 2021. However, BUM Desa “Sarana Mandiri” managed to survive and revitalize the economy of Pejambon Village, Sumberrejo District, Bojonegoro Regency. The purpose of this study was to analyze the strategic management process of BUM Desa “Sarana Mandiri” during the covid-19 pandemic, focusing on the stages of strategic management according to Fred R David & Forest R David (2019). , which consisted of: strategy formulation, strategy implementation and strategy evaluation. This study uses descriptive qualitative research methods with data collection techniques in the form of: observation, interviews and documentation. The result of this research is that the strategic planning process was carried out carefully and thoroughly. However, not all strategies run optimally in the implementation. With this, the results obtained by BUM Desa "Means Mandiri" were not maximized as they did not reach 100%.

Keyword: Strategic management, BUM Desa