

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENERIMAAN PESERTA DIDIK
BARU MELALUI SISTEM ZONASI DI UPT SMP NEGERI 20 GRESIK**

SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



Oleh :

**ALLYSSA RISTY AMELIA
NPM : 1641010008**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
SURABAYA
2022**

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENERIMAAN PESERTA DIDIK BARU MELALUI
SISTEM ZONASI DI UPT SMP NEGERI 20 GRESIK**

Disusun Oleh :

ALLYSSA RISTY AMELIA

1641010008

Telah disetujui untuk mengikuti Ujian Skripsi

Menyetujui,

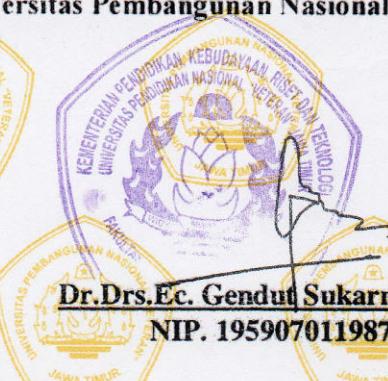
Pembimbing


Dr. Lukman Arif ,M.Si
NIP. 196411021994031001

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur


Dr. Drs. Ec. Gendut Sukarno, M.S. CHRA
NIP. 195907011987031001

LEMBAR PENGESAHAN

"IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENERIMAAN PESERTA DIDIK BARU MELALUI SISTEM ZONASI DI UPT SMP NEGERI 20 GRESIK"

Disusun Oleh :

ALLYSSA RISTY AMELIA

NPM. 1641010008

Telah dipertahankan di hadapan dan diterima oleh Tim Pengaji Skripsi
Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur

Pada tanggal 17 September 2021

Menyetujui,

Pembimbing

Dr. Lukman Arif, M.Si
NIP. 196411021994031001

Tim Pengaji

1. Ketua

Tukiman, S.Sos, M.Si
NIP. 196103231989031001

2. Sekretaris

Arimurji Kriswibowo, S.I.P., M.Si
NIP. 198907222022031007

3. Anggota

Dr. Lukman Arif, M.Si
NIP. 196411021994031001

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
UPN Jawa Timur

Dr. Drs. Ec. Gendut Sukarno, MS, CHRA
NIP. 1959070111987031001

LEMBAR REVISI

"IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENERIMAAN PESERTA DIDIK BARU MELALUI SISTEM ZONASI DI UPT SMP NEGERI 20 GRESIK"

Disusun Oleh :

ALLYSSA RISTY AMELIA

NPM. 1641010008

Telah diuji kebenerannya dan disahkan pada 7 Juli 2022

Menyetujui,

Sekretaris

Anggota

Ketua

Tukiman, S.Sos, M.Si
NIP. 196103231989031001

Arimurji Kriswibowo, S.I.P., M.Si
NIP. 198907222022031007

Dr. Lukman Arif, M.Si
NIP. 196411021994031001

LEMBAR PERNYATAAN ORSINILITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini,

Nama : ALLYSSA RISTY AMELIA
NPM : 1641010008
Program Studi / Fakultas : ADMINISTRASI PUBLIK / FISIP
Judul Skripsi :

IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENERIMAAN PESERTA DIDIK BARU MELALUI SISTEM ZONASI DI UPT SMP NEGERI 20 GRESIK

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini merupakan karya asli pribadi saya yang dibuktikan melalui cek plagiasi dengan ketentuan maksimal 30 persen untuk dijadikan sebagai persyaratan memperoleh gelar Strata 1 di Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
2. Semua sumber yang digunakan dalam penulisan ini telah saya cantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku
3. Jika dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan karya saya atau merupakan hasil plagiarism dan karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku

Surabaya,

Yang membuat pernyataan



IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENERIMAAN PESERTA DIDIK BARU MELALUI SISTEM ZONASI DI UPT SMP NEGERI 20 GRESIK

ABSTRAK

Oleh :

ALLYSSA RISTY AMELIA

Email : allyssa.risty@gmail.com

**Program Studi S1 Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial Ilmu
Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**

Penelitian ini didasarkan pada adanya kebijakan penerimaan peserta didik baru melalui sistem zonasi, yang dibagi melalui 4 (empat) jalur. Penerapan sistem zonasi ini merupakan upaya pemerintah untuk menghapus anggapan masyarakat mengenai sekolah favorit dan sekolah unggulan. Pada sistem zonasi 2019 terdapat beberapa kelemahan yang menjadi kendala dalam proses pelaksanaanya. Di Kabupaten Gresik ada beberapa SMP Negeri yang terpusat di kota dan menjadi kendala bagi calon-calon peserta didik yang jarak rumahnya jauh dari sekolah tersebut, seperti tahun 2019 sistem zonasi tahun 2020 juga memiliki kelemahan yang kasusnya hampir sama dimana peserta yang jarak rumahnya dekat dengan sekolah justru tidak terpilih. Salah satu orang tua mengaku kaget ketika nama anaknya hilang dalam pendaftaran siswa di UPT SMP Negeri 20 Gresik padahal jarak rumahnya hanya 1,7 km sedangkan yang lebih jauh 1,8 diterima. Jenis penelitian ini adalah deskriptif kualitatif. Lokasi penelitian ini berada di UPT SMP Negeri 20 Gresik. Fokus penelitian ini didasarkan pada pedoman teknis penerimaan peserta didik baru (PPDB) TK, SDN, SMPN Tahun Pelajaran 2020/2021 Kabupaten Gresik. Sasaran dari kajian fokus penelitian ini adalah untuk mengetahui kesesuaian siswa yang diterima menurut persyaratan dan sistem seleksinya pada setiap jalur yaitu (1) Jalur Zonasi (2) Jalur Afirmasi (3) Jalur Perpindahan Orang Tua/Wali (4) Jalur Prestasi. Teknik pengumpulan data dengan cara observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil yang diperoleh dari penelitian ini yaitu (1) peserta yang diterima di UPT SMP Negeri 20 Gresik melalui jalur zonasi telah memenuhi Persyaratan umum, untuk sistem seleksinya masih ditemukan kendala pada penentuan titik koordinat. (2) Penerimaan pada jalur afirmasi calon peserta didik telah sesuai dengan persyaratan dan sistem seleksinya (3) Jalur Perpindahan orang tua/wali tidak terimplementasikan di UPT SMP Negeri 20 Gresik (4) Beberapa calon peserta didik pada jalur prestasi dalam persyaratannya tidak sesuai karena tidak melampirkan surat rekom verifikasi piagam, Peserta didik yang diterima pada jalur prestasi telah sesuai dengan sistem seleksinya.

Kata Kunci : Implementasi, PPDB, Sistem Zonasi

KATA PENGANTAR

Dengan mengucap puja dan puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan rahmatNya serta tak lupa sholawat dan salam penulis uapkan kepada baginda Rasulullah SAW sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi penelitian yang berjudul “Implementasi Kebijakan Penerimaan Peserta Didik Baru Melalui Sistem Zonasi di UPT SMP Negeri 20 Gresik”.

Penulis menyadari bahwa di dalam penyusunan laporan ini banyak terdapat kekurangan-kekurangan. Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari adanya arahan dan bimbingan dari Bapak Dr. Lukman Arif, M.Si selaku dosen pembimbing yang dengan segala perhatian dan kesabarannya rela meluangkan waktu untuk penulis. Terima kasih yang tak terhingga penulis sampaikan.

Pada kesempatan ini penulis juga menyampaikan banyak terimakasih yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi penelitian ini :

1. Bapak Prof. Dr. Ir Ahmad Fauzi, MMT, Selaku Rektorat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Bapak Dr. Drs. Ec. Gendut Sukarno, Ms, Chra Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosil dan Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Bapak Dr. Lukman Arif, M.Si Selaku Dosen Pembimbing
4. Ibu Dr. Ertien N, M.Si Selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

5. Kedua orang tua yang senantiasa mengiringi penulis dengan doa, nasehat dan dukungan serta memberikan motivasi dan kepercayaan kepada penulis dalam menelesaikan penulisan skripsi skripsi ini.
6. Untuk adik penulis Ratna Ayu Puspitaningrum, terimakasih atas segala perhatian dan selalu mau direpotkan.
7. Yudha Pangestu selaku pendukung penulis dalam menyelesaikan skripsi penellitian ini.
8. Siti Nur Aini yang senantiasa mendukung memotivasi dan membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi penelitian ini.
9. Teman-teman Ilmu Administrasi Negera Angkatan 2016 yang senantiasa mendukung penulis dalam menyelesaikan skripsi penelitian ini.
10. Untuk diri saya sendiri terimakasih sudah berjuang sampai dititik ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini banyak terdapat kekurangan. Untuk itu kritik dan saran yang membangun dari semua pihak sangat diterapkan demi kesempurnaan penulisan skripsi ini. Akhirnya, penulis berharap ini bermanfaat bagi semua pihak. Segala saran dan kritik sangat penulis harapkan demi memperbaiki dan menyempurnakan penelitian ini.

Surabaya, 17 September 2021

Penulis

DAFTAR ISI

| | |
|---|-----|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN PERSETUJUAN | ii |
| HALAMAN PENGESAHAN | iii |
| HALAMAN REVISI | iv |
| LEMBAR PERNYATAAN ORSINALITAS SKRIPSI..... | v |
| ABSTRAK | vi |
| KATA PENGANTAR | vii |
| DAFTAR ISI | ix |
| DAFTAR GAMBAR | xii |
| DAFTAR TABEL | xiv |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 10 |
| 1.3 Tujuan Penelitian | 10 |
| 1.4 Manfaat Penelitian | 10 |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA | 12 |
| 2.1 Penelitian Terdahulu | 12 |
| 2.2 Kebijakan Publik..... | 17 |
| 2.2.1 Definisi Kebjakan Publik | 17 |
| 2.2.2 Tahapan Kebijakan Publik | 19 |
| 2.3 Implementasi Kebijakan Publik | 21 |
| 2.3.1 Faktor yang mempengaruhi Keberhasilan Kebijakan | 22 |
| 2.3.2 Model Kebijakan Publik..... | 23 |

| | |
|--|----|
| 2.4 Definisi Pendidikan | 27 |
| 2.4.1 Kebijakan Pendidikan | 28 |
| 2.5 Penerimaan Peserta Didik Baru (PPDB) Sistem Zonasi | 30 |
| 2.5.1 Jalur Penerimaan Peserta Didik Baru Melalui Sistem Zonasi..... | 30 |
| 2.5.2 Pedoman Teknis PPDB melalui Sistem Zonasi..... | 33 |
| 2.6 Kerangka Berfikir..... | 40 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 42 |
| 3.1 Jenis Penelitian..... | 42 |
| 3.2 Lokasi Penelitian..... | 43 |
| 3.3 Fokus Penelitian..... | 43 |
| 3.4 Jenis dan Sumber Data | 47 |
| 3.5 Teknik Pengumpulan Data | 48 |
| 3.6 Teknik Analisis Data..... | 50 |
| 3.7 Keabsahan Data..... | 52 |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN | 55 |
| 4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian | 55 |
| 4.1.1 Profil UPT SMP Negeri 20 Gresik | 55 |
| 4.1.2 Sejarah UPT SMP Negeri 20 Gresik | 56 |
| 4.1.3 Visi, Misi dan Tujuan UPT SMP Negeri 20 Gresik | 58 |
| 4.1.4 Struktur Organisasi UPT SMP Negeri 20 Gresik | 61 |
| 4.1.5 Tugas Pokok dan Fungsi UPT SMP Negeri 20 Gresik | 63 |
| 4.1.6 Komposisi Pegawai UPT SMP Negeri 20 Gresik | 74 |
| 4.1.7 Sarana dan Prasarana | 75 |
| 4.2 Hasil Penelitian | 77 |

| | |
|---|-----|
| 4.2.1 Jalur Zonasi | 78 |
| 4.2.2 Jalur Afirmasi | 90 |
| 4.2.3 Jalur Perpindahan Orang Tua | 99 |
| 4.2.4 Jalur Prestasi..... | 105 |
| 4.3 Pembahasan..... | 114 |
| 4.3.1 Jalur Zonasi | 116 |
| 4.3.1.1 Persyaratan PPDB Jalur Zonasi | 117 |
| 4.3.1.2 Sistem Seleksi PPDB | 117 |
| 4.3.2 Jalur Afirmasi | 121 |
| 4.3.2.1 Persyaratan Jalur Afirmasi | 121 |
| 4.3.2.2 Sistem Seleksi Jalur Afirmasi..... | 122 |
| 4.3.3 Jalur Perpindahan Orang Tua | 124 |
| 4.3.4 Jalur Prestasi..... | 125 |
| 4.3.4.1 Persyartan Jalur Prestasi..... | 125 |
| 4.3.4.2 Sistem Seleksi Jalur Prestasi..... | 126 |
| BAB V PENUTUP | 130 |
| 5.1 Kesimpulan | 130 |
| 5.2 Saran | 132 |
| DAFTAR PUSTAKA | 133 |
| LAMPIRAN | |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|-----|
| Gambar 2.1 : Gambar Model Hubungan antar Variabel Implementasi Kebijakan Edward III | 25 |
| Gambar 2.2 : Kerangka Berfikir | 41 |
| Gambar 3.1 : Komponen – komponen Analisis Data Model Interaktif..... | 51 |
| Gambar 4.1 : UPT SMP Negeri 20 Gresik | 56 |
| Gambar 4.2 : Struktur Organisasi UPT SMP Negeri 20 Gresik Tahun ajaran 2020-2021 | 62 |
| Gambar 4.3 : Tugas dan Fungsi Pengelola Sekolah | 63 |
| Gambar 4.4 : Persyaratan Umum Sistem Zonasi..... | 79 |
| Gambar 4.5 : Tanda Bukti Pengajuan Pendaftaran Jalur Zonasi | 83 |
| Gambar 4.6 : Pendaftaran Online Mandiri PPDB Jalur Zonasi..... | 85 |
| Gambar 4.7 : Jumlah Peserta yang diterima pada jalur Zonasi | 89 |
| Gambar 4.8 : Contoh Surat Pernyataan Kebenaran Data..... | 91 |
| Gambar 4.9 : Bukti Akta Kelahiran | 92 |
| Gambar 4.10 : Bukti Keikutsertaan Program Pemerintah untuk Penanganan Keluarga Tidak Mampu | 94 |
| Gambar 4.11 : Jumlah Penerimaan Peserta Didik Baru pada Jalur Afirmasi | 98 |
| Gambar 4.12 : Persyaratan Umum PPDB Jalur Perpindahan Orang Tua/Wali | 99 |
| Gambar 4.13 : Sistem Seleksi Jalur Perpindahan Orang Tua/Wali | 104 |
| Gambar 4.14 : Persyaratan Umum Jalur Prestasi | 105 |
| Gambar 4.15 : Kegiatan Verifikasi Sertifikat/Piagam oleh Dinas Pendidikan Kabupaten Gresik | 108 |
| Gambar 4.16 : Surat Keterangan Nilai Rapor | 110 |

Gambar 4.17 : Jumlah Penerimaan Peserta Didik Baru Pada Jalur Prestasi..... 114

DAFTAR TABEL

| | |
|---|-----|
| Tabel 1.1 : Tabel Status Verifikasi Pendaftaran PPDB UPT SMP Negeri 20 Gresik | |
| Tahun 2020 | 6 |
| Tabel 2.1 : Matriks Persamaan dan Perbedaan Penelitian terdahulu dengan | |
| Penelitian Penulis | 16 |
| Tabel 2.2 : Persyaratan Umum | 38 |
| Tabel 4.1 : Data Tenaga Pendidikan dan Tata Usaha | 74 |
| Tabel 4.2 : Data Ruang Sekolah | 75 |
| Tabel 4.3 : Data Ruang Kelas | 76 |
| Tabel 4.4 : Skor Prestasi Akademik dan Non Akademik | 111 |
| Tabel 4.5 : Matriks Hasil Penelitian | 128 |