

**EFEKTIVITAS *JOINT VENTURE* PT. PETROKIMIA GRESIK (PT. PG)
DENGAN JORDAN PHOSPHATE MINES CO PLC (JPMC) TERHADAP
KAPASITAS PRODUKSI DAN PERLUASAN PASAR LUAR NEGERI
PT. PG TAHUN 2014-2017**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam memperoleh
Gelar Sarjana Program Studi Hubungan Internasional
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



Oleh :

**NISA'ATIN KHUSAIDAH
1444010033**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
2018**

HALAMAN PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT

**EFEKTIVITAS *JOINT VENTURE* PT. PETROKIMIA GRESIK (PT. PG)
DENGAN JORDAN PHOSPHATE MINES CO PLC (JPMC) TERHADAP
KAPASITAS PRODUKSI DAN PERLUASAN PASAR LUAR NEGERI
PT. PG TAHUN 2014-2017**

Bagian atau keseluruhan isi skripsi ini tidak pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademis pada bidang studi dan/atau universitas lain dan tidak pernah dipublikasikan/ditulis oleh individu selain penyusun kecuali bila dituliskan dengan format kutipan dalam isi skripsi. Apabila ditemukan bukti bahwa pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai ketentuan yang berlaku di Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.

Surabaya, 23 Mei 2018
Penulis,



Nisa'atin Khusaidah

NISA'ATIN KHUSAIDAH
NPM. 1444010033

LEMBAR PERSETUJUAN

**EFEKTIVITAS JOINT VENTURE PT. PETROKIMIA GRESIK (PT. PG)
DENGAN JORDAN PHOSPHATE MINES CO PLC (JPMC) TERHADAP
KAPASITAS PRODUKSI DAN PERLUASAN PASAR LUAR NEGERI
PT. PG TAHUN 2014-2017**

Disusun Oleh :

NISA'ATIN KHUSAIDAH

1444010033

Telah disetujui untuk mengikuti Ujian Skripsi

Menyetujui,

Pembimbing Utama



Resa Rasyidah, S.Hub.Int. M.Hub.Int.

NPT. 386101303621

Mengetahui,

DEKAN



Dr. Lukman Arif, M.Si

NIP. 196411021994031001

LEMBAR PENGESAHAN

EFEKTIVITAS *JOINT VENTURE* PT. PETROKIMIA GRESIK (PT. PG)
DENGAN JORDAN PHOSPHATE MINES CO PLC (JPMC) TERHADAP
KAPASITAS PRODUKSI DAN PERLUASAN PASAR LUAR NEGERI
PT. PG TAHUN 2014-2017

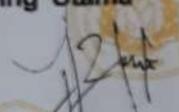
Disusun Oleh :

NISA'ATIN KHUSAIDAH

1444010033

Telah dipertahankan dihadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi
Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
Pada Tanggal : 18 Mei 2018

Pembimbing Utama

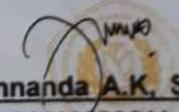

Resa Rasyidah, S.Hub.Int, M.Hub.Int
NPT. 386101303621

Tim Penguji :

1. Ketua


Resa Rasyidah, S.Hub.Int, M.Hub.Int
NPT. 386101303621

2. Sekretaris


Megahnanda A.K, S.IP, M.IP
NPT. 386111003011

3. Anggota


Maria Indira, S.IP., M.Hub.Int.
NIP. 198512302018032001

Mengetahui,
DEKAN


Dr. Lukman Arif, M.Si
NIP. 196411021994031001

ABSTRAK

PT. Petrokimia Gresik (PT. PG) telah menjalin berbagai macam bentuk kerja sama ekonomi dengan perusahaan lain, baik lokal maupun asing. Adapun salah satu kerja sama tersebut adalah dalam bentuk *joint venture* dengan Perusahaan Jordan Phosphate Minus Co Plc (JPMC) Yordania untuk mendirikan perusahaan baru yakni PT. Petro Jordan Abadi (PT. PJA). PT. PJA merupakan perusahaan yang memproduksi asam fosfat berkapasitas yang tinggi di Indonesia. *Joint venture* tersebut dilakukan untuk meningkatkan kerja sama ekonomi antara kedua belah pihak yang sebelumnya sudah terjalin. Selain itu juga dapat membantu PT. PG dalam mengamankan ketersediaan bahan baku produksi yakni asam fosfat yang sebelumnya mayoritas didapatkan melalui impor dari negara lain. Dengan menggunakan konsep dan teori perluasan pasar serta aliansi strategis dalam konteks kerja sama ekonomi yang dilakukan oleh perusahaan satu dengan yang lain, penelitian ini berfokus untuk membuktikan efektivitas *joint venture* dalam meningkatkan kapasitas produksi dan perluasan pasar luar negeri PT. PG. Peneliti membatasi penelitian ini dengan jangka waktu yakni mulai tahun 2014 hingga 2017, serta membatasi dengan produk yang menjadi fokus penelitian yakni produk pupuk NPK Komersil dan nonpupuk AlF_3 . Selain itu, melalui metode penelitian eksplanatif, penelitian ini menghasilkan temuan data bahwa *joint venture* dinilai efektif dalam meningkatkan kuantum kapasitas produksi produk pupuk NPK komersil dan nonpupuk AlF_3 , jumlah ekspor, serta pengembangan jangkauan pasar PT. PG. Peningkatan kuantum kapasitas produksi produk pupuk NPK komersil dan nonpupuk AlF_3 , jumlah ekspor, serta pengembangan jangkauan pasar PT. PG digunakan untuk mengukur pengaruh dan efektivitas sebelum serta adanya *joint venture*.

Kata kunci: *Joint Venture*, PT. PG, Kapasitas Produksi, Perluasan Pasar Luar Negeri.

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan rahmatNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Efektivitas *Joint Venture* PT. Petrokimia Gresik (PT. PG) dengan Jordan Phosphate Mines Co Plc (JPMC) Yordania terhadap Kapasitas Produksi dan Perluasan Pasar Luar Negeri PT. PG Tahun 2014-2017”**.

Penulis menyadari bahwa di dalam penyusunan skripsi ini banyak terdapat kekurangan-kekurangan. Penyusunan skripsi ini juga tidak lepas dari adanya arahan dan bimbingan dari ibu Resa Rasyidah, S.Hub.Int. M.Hub.Int. yang dengan segala perhatian dan kesabarannya rela meluangkan waktu untuk penulis. Terima kasih yang tak terhingga penulis sampaikan.

Pada kesempatan ini penulis juga menyampaikan banyak terima kasih yang setinggi-tingginya kepada semua pihak-pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ni, diantaranya :

1. Dr. Lukman Arif, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UPN “Veteran” Jawa Timur.
2. Prihandono Wibowo, S.Hub.Int., M.Hub.Int. selaku Koordinator Program Studi Hubungan Internasional UPN “Veteran” Jawa Timur, serta seluruh dosen-dosen HI yang telah memberikan banyak pengetahuan selama perkuliahan;
3. Ayah dan Ibu yang telah memberikan banyak dukungan, do’a dan perhatian kepada penulis;
4. Diri sendiri atas segala kesabaran dan kerja keras dalam mengerjakan skripsi hingga selesai;
5. PT. Petrokimia Gresik yang telah mengizinkan dan beberapa staf yang telah membimbing penulis untuk melakukan penelitian skripsi;
6. Eka, Yukna, Juwita, dan Mbak Putri yang tak bosan menjadi pengingat dan tempat keluh kesah penulis;
7. Jefri sebagai *support system* yang rajin mengajak main tapi juga rajin bertanya sudah sampai mana skripsi penulis;
8. HIMATERNAL 2015, HIMATERNAL 2016, dan BEM FISIP UPN ‘Veteran’ Jawa Timur 2017 Kabinet Harmoni Menginspirasi yang memberikan banyak ilmu di luar jam perkuliahan;
9. Google yang tiada lelah memberikan banyak literatur sebagai referensi penulis;
10. Akhdan, Kedaikuztik, G-11, Kedamaian, Wadef, dan *Wifi Corner* yang menjadi tempat singgah penulis selama menyelesaikan skripsi;
11. Rekan-rekan HI UPN ‘Veteran’ Jawa Timur angkatan 2014.

Penulis menyadari bahwa di dalam penyusunan skripsi ini terdapat banyak kekurangan yang masih perlu disempurnakan lagi. Demi perbaikan selanjutnya penulis dengan senang hati menerima saran dan kritik.

Surabaya, 11 Mei 2018

Penulis

DAFTAR ISI

JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN TIDAK MELAKUKAN PLAGIAT	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR BAGAN	viii
DAFTAR DIAGRAM	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR GRAFIK	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Rumusan Masalah	7
1.3. Tujuan Penelitian	7
1.4. Manfaat Penelitian	7
1.4.1. Secara Teoritis	7
1.4.2. Secara Empiris	8
1.5. Kerangka Pemikiran	8
1.5.1. Peringkat Analisis	8
1.5.2. Landasan Teori	9
1.5.2.1. Kerja Sama Ekonomi Bilateral	9
1.5.2.2. Perluasan Pasar	12
1.5.2.2.1. Aliansi Strategis, dan <i>Joint Venture</i>	13
1.5.2.3. Asumsi Efektivitas <i>Joint Venture</i>	15
1.5.3. Sintesa Pemikiran	18
1.6. Hipotesa	19
1.7. Metodologi Penelitian	20
1.7.1. Definisi Konseptual dan Definisi Operasional	20
1.7.1.1. Kapasitas Produksi	20
1.7.1.2. Perluasan Pasar	21
1.7.1.3. Ekspor	21
1.7.1.4. Efektivitas	22
1.7.2. Tipe Penelitian	23
1.7.3. Jangkauan Penelitian	24
1.7.4. Teknik Pengumpulan Data	25
1.7.5. Teknik Analisis Data	26
1.7.6. Sistematika Penulisan	27
BAB II LATAR BELAKANG <i>JOINT VENTURE</i> PT. PG DENGAN JPMC YORDANIA	29
2.1. Bahan Baku Produksi PT. PG	30
2.2. Produk Pupuk NPK Komersil dan Nonpupuk AIF3 PT. PG	34

2.3. <i>Joint Venture</i> PT. PG dengan JPMC Yordania (PT. PJA)	39
BAB III Analisis Efektivitas <i>Joint Venture</i> Terhadap Peningkatan Kapasitas Produksi PT. PG	46
BAB IV Analisis Efektivitas <i>Joint Venture</i> Terhadap Perluasan Pasar Luar Negeri PT. PG	56
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	72
5.1. Kesimpulan	72
5.2. Saran	73
DAFTAR PUSTAKA	74
LAMPIRAN	80

DAFTAR BAGAN

Bagan 1.1. Kerangka Pemikiran	18
-------------------------------------	----

DAFTAR DIAGRAM

Diagram 4.1. Alur Penjualan Ekspor Produk Pupuk NPK Komersil PT. PG Melalui <i>Tender</i>	66
--	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Produk Pupuk NPK Kebomas Komersil PT. PG	36
Gambar 2.2. Produk AlF_3 1000 Kg PT. PG	37
Gambar 4.1. Jangkauan Pasar Ekspor Produk Pupuk NPK Komersil PT. PG	65

DAFTAR GRAFIK

Grafik 2.1. Penggunaan Asam Fosfat	32
--	----

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Produksi dan Kapasitas Produksi PT. PG Tahun 2015 – 2016	5
Tabel 2.1. Produksi Tahunan Asam Fosfat	32
Tabel 3.1. Kapasitas Produksi NPK Komersil PT. PG Tahun 2012-2017	50
Tabel 3.2. Kapasitas Produksi AlF_3 PT. PG Tahun 2012-2017	52
Tabel 3.3. Tingkat Efektivitas <i>Joint Venture</i> Berdasarkan Pencapaian <i>Output</i>	53
Tabel 4.1. Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) Produk Pupuk NPK Komersil PT. PG Tahun 2007-2017	59
Tabel 4.2. Realisasi Penjualan Ekspor Produk Pupuk NPK Komersil PT. PG	60
Tabel 4.3. Sistem Ekspor Produk NPK Komersil dan AlF_3 PT. PG	61
Tabel 4.4. Realisasi Penjualan Pupuk Ekspor dan Jangkauan Pasar Produk NPK Komersil PT. PG	62
Tabel 4.5. Realisasi Penjualan Ekspor AlF_3 PT. PG Tahun 2012-2017	68
Tabel 4.6. Tingkat Efektivitas <i>Joint Venture</i> Berdasarkan Pencapaian <i>Output</i>	69

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Keterangan Penelitian PT. PG.....	80
Lampiran 2 Transkrip Wawancara Penelitian I	81
Lampiran 3 Transkrip Wawancara Penelitian II	83
Lampiran 4 Transkrip Wawancara Penelitian III	87
Lampiran 5 Transkrip Wawancara Penelitian IV	92

Dedicated To:

**AYAH DAN IBU YANG SENANTIASA MENDUKUNG, TIADA HENTI
MENDO'AKAN DAN RELA BERJUANG UNTUK MASA DEPAN SERTA
KEBAHAGIAAN ANAK-ANAKNYA;**

**DIRI SENDIRI YANG SENANTIASA BEKERJA KERAS UNTUK DAPAT
MENYELESAIKAN TANGGUNG JAWAB DAN MENCAPAI HASIL YANG
TERBAIK;**

**PIHAK-PIHAK YANG BERSABAR MENJADI TEMPAT BERKELUH KESAH,
BERBAGI AKAN RASA SUKA DUKA, YANG TETAP ADA DAN TIDAK SALING
MENINGGALKAN.**