

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA DESA TERHADAP PARTISIPASI
MASYARAKAT DALAM PEMBANGUNAN FISIK
DI DESA PULOGEDANG KECAMATAN TEMBELANG
KABUPATEN JOMBANG**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Administrasi
Negara Pada Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional
“Veteran” Jawa Timur**



Oleh :

YENI AFIFATULLAILI
NPM. 1541010028

**KEMENTERIAN RISET TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA**

**SURABAYA
2019**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA DESA TERHADAP
PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PEMBANGUNAN FISIK
DI DESA PULOGEDANG KECAMATAN TEMBELANG
KABUPATEN JOMBANG**

Disusun Oleh :

YENI AFIFATUL LAILI
NPM. 1541010028

Telah disetujui untuk mengikuti Ujian Skripsi

Menyetujui,

PEMBIMBING



Dra. Sri Wibawani, M.Si
NIP. 196704061994032001

Mengetahui,

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**



Dr. Drs. Ec. Gendut Sukarno, MS, CHRA
. NIP. 195907011987031001

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA DESA TERHADAP
PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PEMBANGUNAN FISIK
DI DESA PULOGEDANG KECAMATAN TEMBELANG
KABUPATEN JOMBANG**

Disusun Oleh:

YENI AFIFATUL LAILI
NPM. 1541010028

Telah dipertahankan dihadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi Program
Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas
Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
Pada Tanggal 12 April 2019

PEMBIMBING



Dra. SRI WIBAWANI, M.Si
NIP. 196704061994032001

TIM PENGUJI

1. Ketua



Dr. ERTIEN RINING N, M.Si
NIP. 196801161994032001

2. Sekretaris



Dra. SRI WIBAWANI, M.Si
NIP. 196704061994032001

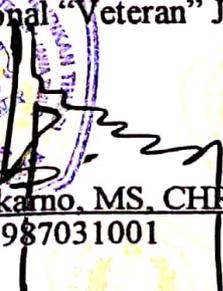
3. Anggota



Drs. ANANTA PRATHAMA, M.Si
NIP. 196004131990031001

Mengetahui,

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**

Dr. Drs. Ec. Gendut Sukarno, MS, CHRA
NIP. 195907011987031001

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA DESA TERHADAP
PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PEMBANGUNAN FISIK
DI DESA PULOGEDANG KECAMATAN TEMBELANG
KABUPATEN JOMBANG**

Disusun Oleh:

YENI AFIFATUL LAILI
NPM. 1541010028

**Program Studi Ilmu Administrasi Negara
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**

**Menyatakan Bahwa Skripsi ini Telah Direvisi dan Disahkan
Pada Tanggal ...15 April 2019...**

Mengetahui / Menyetujui :

Dosen Penguji I

Dosen Penguji II

Dosen Penguji III



Dr. Ertien Rining N, M.Si
NIP.196801161994032001



Dra. Sri Wibawani, M.Si
NIP.196704061994032001



Drs. Ananta Prathama, M.Si
NIP.196004131990031001

ABSTRAKSI

YENI AFIFATUL LAILI, PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA DESA TERHADAP PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PEMBANGUNAN FISIK DI DESA PULOGEDANG KECAMATAN TEMBELANG KABUPATEN JOMBANG

Kepemimpinan adalah salah satu faktor yang sangat penting dalam mempengaruhi partisipasi masyarakat. Kepemimpinan adalah kemampuan yang dimiliki oleh seseorang untuk dapat mempengaruhi orang lain agar dapat bekerja sama melakukan suatu tindakan dalam rangka pencapaian tujuan bersama.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui Pengaruh Kepemimpinan Kepala Desa terhadap Partisipasi Masyarakat dalam Pembangunan Fisik Di Desa Pulogedang Kecamatan Tembelang Kabupaten Jombang.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode Kuantitatif dengan teknik pengumpulan data berupa kuisioner dan analisis data kuantitatif dengan perhitungan korelasi spearman dua variabel.

Hasil penelitian ini: (1) Pengaruh Kepemimpinan Kepala Desa terhadap Partisipasi Masyarakat dalam Pembangunan Fisik di Desa Pulogedang Kecamatan Tembelang Kabupaten Jombang adalah sebesar 41,2% sedangkan sisanya dipengaruhi oleh variabel diluar model penelitian ini. (2) Korelasi antara Pengaruh Kepemimpinan Kepala Desa terhadap Partisipasi Masyarakat dalam Pembangunan Fisik di Desa Pulogedang Kecamatan Tembelang Kabupaten Jombang adalah sebesar 0,64158 artinya ada korelasi yang positif dan kuat. (3) Uji Hipotesis Statistik yang menyatakan bahwa ada pengaruh yang signifikan atau nyata antara Pengaruh Kepemimpinan Kepala Desa terhadap Partisipasi Masyarakat dalam Pembangunan Fisik Di Desa Pulogedang Kecamatan Tembelang Kabupaten Jombang. (4) Kepemimpinan kepala desa adalah dalam kategori adalah dalam kategori baik. (5) Partisipasi Masyarakat dalam Pembangunan Fisik Di Desa Pulogedang Kecamatan Tembelang Kabupaten Jombang adalah dalam kategori cukup baik. (6) Adanya hubungan kepemimpinan kepala desa serta partisipasi dari masyarakat menghasilkan pembangunan fisik.

Keyword : kepemimpinan, partisipasi masyarakat

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dalam bentuk skripsi dengan judul **“Pengaruh Kepemimpinan Kepala Desa terhadap Partisipasi Masyarakat dalam Pembangunan Fisik di Desa Pulogedang Kecamatan Tembelang Kabupaten Jombang”**.

Penulisan skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan sesuai kurikulum yang ada di Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Yang dimaksud guna untuk menambah wawasan serta untuk menerapkan dan membandingkan teori yang telah diterima dengan keadaan sebelumnya dilapangan. Disamping itu juga dapat diharapkan dengan melakukan penelitian ini dapat memberikan bekal berkaitan dengan ilmunya.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada Ibu Dra. Sri Wibawani, M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, arahan, nasehat serta motivasi kepada penulis. Pada kesempatan ini penulis juga menyampaikan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulisan dalam menyelesaikan penelitian ini, diantaranya:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

2. Bapak Dr.Drs.EC.Gendut Sukarno.MS.CHRA, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Ibu Dr. Ertien Rining N., M.Si selaku Koordinator Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Seluruh Dosen Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
5. Orang Tua Penulis dan semua keluarga yang selalu memberikan dukungan dan doa yang tiada hentinya.
6. Teman – teman seperjuangan Ilmu Administrasi Negara angkatan 2015 yang selalu memberikan dukungan, motivasi, semangat, dan saling mendoakan.

Penulis menyadari bahwa di dalam penyusunan skripsi ini banyak terdapat kekurangan. Untuk itu kritik dan saran yang membangun dari semua pihak sangat diharapkan demi kesempurnaan penulisan skripsi ini. Akhirnya penulis berharap ini bermanfaat bagi semua pihak. Segala saran dan kritik sangat penulis harapkan demi memperbaiki dan menyempurnakan penulisan yang selanjutnya, sehingga skripsi ini dapat bermanfaat.

Surabaya, April 2019

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI	iii
LEMBAR PENGESAHAN REVISI	iv
ABSTRAKSI	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	9
C. Tujuan Penelitian	10
D. Manfaat Penelitian Penelitian	10
BAB II Kajian Pustaka	11
A. Penelitian Terdahulu	11
B. Landasan Teori	17
1. Kepemimpinan	17
a. Definisi Kepemimpinan	17
b. Tugas Kepemimpinan	19
c. Fungsi Kepemimpinan	20

d. Peran Kepemimpinan	24
e. Sifat Kepemimpinan	25
2. Pembangunan	29
a. Definisi Pembangunan	29
b. Tujuan dan Sasaran	29
c. Ruang Lingkup Pengembangan pedesaan	30
d. Prinsip – Prinsip Pengembangan Pedesaan	31
e. Strategi Pembangunan Pedesaan	32
3. Pemerintahan desa	36
4. Partisipasi masyarakat	40
a. Lingkup Partisipasi Masyarakat dalam Pembangunan	40
b. Bentuk – Bentuk Partisipasi	43
c. Syarat Tumbuhnya Partisipasi Masyarakat	44
5. Hubungan kepemimpinan dengan partisipasi	48
C. Kerangka Berpikir	48
D. Hipotesis	49
BAB III METODE PENELITIAN	50
A. Jenis Penelitian	50
B. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	50
C. Populasi, Ukuran Sampel dan Teknik Penarikan Sampel	58
D. Jenis Data dan Teknik Pengumpulan Data	61
E. Teknik Analisis Data dan Uji Hipotesis	63
F. Uji Validitas dan Uji Reliabilitas	66
G. Lokasi dan Waktu Penelitian	67

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN	69
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	69
1. Profil Desa Pulogedang Penelitian	69
2. Profil Pemerintahan Desa Pulogedang	74
3. Pembangunan Fisik Desa Pulogedang	81
B. Penyajian Data Penelitian	85
1. Karakteristik Responden	85
2. Penyajian Data Variabel Penelitian	88
a. Data Variabel X (Kepemimpinan)	88
b. Data Variabel Y (Partisipasi Masyarakat)	117
C. Analisis dan Pengujian Hipotesis	131
1. Analisis Data	131
a. Hubungan Variabel X dan Y	132
b. Pengaruh Variabel X dan Y	133
2. Pengujian Hipotesis	134
D. Pembahasan	136
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	146
A. Kesimpulan	146
B. Saran	149
DAFTAR PUSTAKA	xvii
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Jumlah undangan dan jumlah masyarakat yang hadir musyawarah.....	9
Tabel 2.1 Perbandingan Penelitian Terdahulu dengan Penelitian Sekarang	14
Tabel 3.1 Instrumen Pengukuran Variabel X (kepemimpinan)	55
Tabel 3.2 Instrumen Pengukuran Variabel Y (Partisipasi Masyarakat).....	57
Tabel 3.3 Jumlah Sampel Setiap Dusun	60
Tabel 3.4 Interpretasi Koefisien Korelasi	65
Tabel 4.1 Jumlah penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin	71
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Pekerjaan	71
Tabel 4.3 Jumlah Penduduk berdasarkan usia	72
Tabel 4.4 Jumlah penduduk berdasarkan tingkat pendidikan.....	73
Tabel 4.5 Sarana dan Prasarana Desa.....	73
Tabel 4.6 Jenis Kelamin Responden	85
Tabel 4.7 Tingkat Pendidikan Responden.....	86
Tabel 4.8 Pekerjaan Responden	87
Tabel 4.9 Usia Responden.....	87
Tabel 4.10 Kepala desa tidak membedakan status sosial masyarakat.....	88
Tabel 4.11 Kepala desa adil dalam mengajak seluruh masyarakat untuk bersama-sama melakukan pembangunan fisik desa	89
Tabel 4.12 Kepala desa turun tangan menyelesaikan persoalan masyarakat.....	90
Tabel 4.13 Interval kelas indikator bersikap adil	90
Tabel 4.14 kepala desa menggerakkan masyarakat untuk ikut berpartisipasi.....	91
Tabel 4.15 Kepala desa membina rasa pengabdian masyarakat kepada desa	92

Tabel 4.16 Kepala desa menjaga harga diri masyarakat.....	92
Tabel 4.17 kepala desa menciptakan kebersamaan antar masyarakat.....	93
Tabel 4.18 Interval kelas indikator memberikan sugesti	94
Tabel 4.19 kepala desa mampu menggali sumber untuk mendukung tercapainya tujuan.....	94
Tabel 4.20 kepala desa mampu memberikan sarana agar masyarakat ikut berpartisipasi.....	95
Tabel 4.21 Kepala desa mampu memanfaatkan sumber daya alam dengan baik ..	96
Tabel 4.22 interval kelas indikator mendukung tercapainya tujuan.....	96
Tabel 4.23 kepala desa mampu memberdayakan masyarakat.....	97
Tabel 4.24 Kepala desa memberikan semangat kepada masyarakat.....	98
Tabel 4.25 Kepala desa mampu membawa perubahan yang lebih baik.....	98
Tabel 4.26 kepala desa mampu menjai pelopor dalam setiap kegiatan yang dilakukan.....	99
Tabel 4.27 Interval kelas indikator katalisator.....	100
Tabel 4.28 kepala desa mampu memelihara hal-hal yang positif.....	100
Tabel 4.29 kepala desa mampu bersikap optimis dalam menjalankan Tugasnya	101
Tabel 4.30 Interval kelas indikator menciptakan rasa aman.....	102
Tabel 4.31 kepala desa mampu berperan dalam segala bidang.....	102
Tabel 4.32 kepala desa memiliki sifat keteladanan.....	103
Tabel 4.33 perilaku kepala desa memberikan kesan positif sebagai wakil desa ..	103
Tabel 4.34 kata-kata kepala desa memberikan kesan positif sebagai wakil desa	103

Tabel 4.35 interval kelas indikator sebagai wakil organisasi.....	105
Tabel 4.36 kepala desa mampu membangkitkan semangat masyarakat.....	105
Tabel 4.37 kepala desa membuat masyarakat memahami tujuan pembangunan fisik desa.....	106
Tabel 4.38 Interval kelas indikator sumber inspirasi.....	107
Tabel 4.39 kepala desa memberikan penghargaan dalam bentuk barang.....	107
Tabel 4.40 kepala desa memberikan penghargaan dalam bentuk pujian.....	108
Tabel 4.41 interval kelas indikator bersikap menghargai.....	109
Tabel 4.42 skor jawaban responden pada variabel kepemimpinan.....	109
Tabel 4.43 Distribusi interval kelas variabel X (Kepemimpinan).....	112
Tabel 4.44 Status dalam organisasi desa (LPMD).....	117
Tabel 4.45 masyarakat hadir dalam rapat perencanaan pembangunan fisik desa.....	118
Tabel 4.46 masyarakat menyampaikan saran/pendapat untuk pembangunan fisik desa.....	119
Tabel 4.47 interval kelas indikator partisipasi dalam pengambilan keputusan...	119
Tabel 4.48 masyarakat ikut serta memberikan sumbangan materi.....	120
Tabel 4.49 Masyarakat ikut serta memberikan sumbangan tenaga.....	121
Tabel 4.50 Masyarakat ikut dalam pemeliharaan hasil pembangunan.....	121
Tabel 4.51 interval kelas indikator partisipasi dalam pelaksanaan kegiatan.....	122
Tabel 4.52 masyarakat mengumpulkan informasi yang berkaitan dengan perkembangan kegiatan pembangunan fisik.....	123
Tabel 4.53 masyarakat mengumpulkan informasi yang berkaitan dengan aparat dalam pembangunan fisik desa.....	123

Tabel 4.54 interval kelas indikator partisipasi dalam pemantauan dan evaluasi pembangunan.....	124
Tabel 4.55 Masyarakat memperoleh peningkatan manfaat dengan adanya pembangunan fisik desa.....	125
Tabel 4.56 Interval kelas indikator partisipasi dalam pemanfaatan hasil Pembangunan.....	126
Tabel 4.57 Skor jawaban responden pada variabel partisipasi masyarakat	126
Tabel 4.58 Distribusi interval kelas variabel Y (Partisipasi Masyarakat).....	129

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Berfikir	49
Gambar 4.1 Struktur Pemerintahan Desa Pulogedang	77
Gambar 4.2 Pembangunan Gedung Serba Guna	81
Gambar 4.3 Pembangunan Jalan Paving.....	82
Gambar 4.4 Pembuatan Jalan Baru	83
Gambar 4.5 Pembuatan Tembok Penahan Tanah	83
Gambar 4.6 Pembangunan Saluran Pembuangan Air atau Pintu Air.....	84
Gambar 4.7 Pembangunan Jalan Aspal	84

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Judul
Lampiran 1	Kuisisioner
Lampiran 2	Rekapitulasi Karakteristik Responden
Lampiran 3	Rekapitulasi Jawaban Responden Variabel X
Lampiran 4	Rekapitulasi Skor Jawaban Responden Variabel X
Lampiran 5	Rekapitulasi Jawaban Responden Variabel Y
Lampiran 6	Rekapitulasi Skor Jawaban Responden Variabel Y
Lampiran 7	Tabel Perhitungan Rank Spearman
Lampiran 8	SPSS
Lampiran 9	Dokumentasi Penelitian
Lampiran 10	Distribusi t tabel
Lampiran 11	Surat Selesai Penelitian