

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PENAMPUNGAN SUSU SAPI DI KUD
DANA MULYA KECAMATAN PACET KABUPATEN MOJOKERTO**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
dalam Memperoleh Gelar Sarjana Pertanian
Program Studi Agribisnis



Oleh :

MUHAMMAD ISA ANSORI
NPM. 17024010034

Kepada

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
SURABAYA
2022**

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PENAMPUNGAN SUSU SAPI DI KUD
DANA MULYA KECAMATAN PACET KABUPATEN MOJOKERTO**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
dalam Memperoleh Gelar Sarjana Pertanian
Program Studi Agribisnis



Oleh :

MUHAMMAD ISA ANSORI
NPM. 17024010034

Kepada

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
SURABAYA
2022**

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PENAMPUNGAN SUSU SAPI DI KUD
DANA MULYA KECAMATAN PACET KABUPATEN MOJOKERTO**

Oleh :

MUHAMMAD ISA ANSORI


NPM : 17024010034


Telah dipertahankan di hadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi
Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
Pada 19 Mei 2022

Menyetujui,

Pembimbing Pendamping

Pembimbing Utama


Ir. Sri Widayanti, MP
NIP. 19620106 199003 2001


Ir. Setyo Parsudi, MP
NIP. 19570531 1985031001

Mengetahui :

Dekan Fakultas Pertanian

**plt. Koordinator
Program Studi Agribisnis**


Dr. Ir. NORA AUGUSTIEN K. MP
NIP. 19590824 198703 2001


Dr. Ir. NURIAH YULIATI, MP.
NIP. 19620712 199103 2001

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PENAMPUNGAN SUSU SAPI DI KUD
DANA MULYA KECAMATAN PACET KABUPATEN MOJOKERTO**

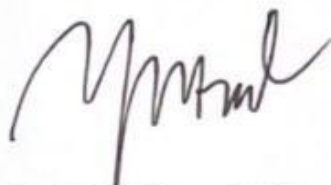
Oleh :

MUHAMMAD ISA ANSORI
NPM : 17024010034

Telah direvisi pada tanggal
30 Mei 2022

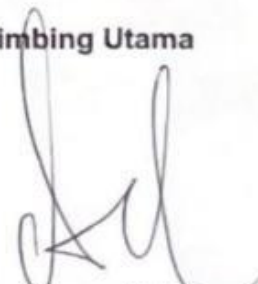
Menyetujui,

Pembimbing Pendamping



Ir. Sri Widayanti, MP
NIP. 19620106 199003 2001

Pembimbing Utama



Ir. Setyo Parsudi, MP
NIP. 19570531 1985031001

SURAT PERNYATAAN

Berdasarkan Undang-Undang No. 19 Tahun 2002 tentang Hak Cipta dan Pemendiknas No. 17 Tahun 2010, Pasal 1 Ayat 1 tentang plagiarisme

Maka, saya sebagai Penulis Skripsi dengan judul :

Strategi Pengembangan Usaha Penampungan Susu Sapi Di KUD Dana Mulya Kecamatan Pacet Kabupaten Mojokerto

Menyatakan bahwa Skripsi tersebut di atas bebas dari plagiarisme

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan saya sanggup mempertanggungjawabkan sesuai dengan hukum dan perundangan yang berlaku

Surabaya, 02 Juni 2022

Yang Membuat Pernyataan



Muhammad Isa Ansori
NPM. 17024010034

STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA PENAMPUNGAN SUSU SAPI DI KUD DANA MULYA KECAMATAN PACET KABUPATEN MOJOKERTO

Muhammad Isa Ansori, Setyo Parsudi, Sri Widayanti

Fakultas Pertanian, Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

e-mail : anshoriaan08@gmail.com

ABSTRAK

Hingga saat ini, produksi susu domestik Indonesia belum mampu memenuhi permintaan konsumsi susu nasional Indonesia akibat lambatnya perkembangan industri peternakan sapi perah. Tujuan riset ini untuk menganalisis strategi yang dapat dirumuskan untuk mengembangkan usaha penampungan susu sapi di KUD Dana Mulya dengan menggunakan analisis SWOT (*Strengths, Weaknesses, Opportunities, and Threats analysis*). Lokasi riset ditentukan dengan sengaja di KUD Dana Mulya. Metode riset menggunakan matriks IFE, matriks EFE, dan analisis SWOT. Hasil riset memperlihatkan analisis data pada analisis matriks IFE didapatkan skor untuk faktor kekuatan sebesar 2,28 dan skor faktor kelemahan sebesar 1,33. Sedangkan pada analisis matriks EFE didapatkan skor untuk faktor peluang sebesar 1,73, dan skor faktor ancaman sebesar 1,76. Hasil analisis matriks SWOT menempatkan usaha penampungan susu sapi di KUD Dana Mulya berada pada kuadran II dan strategi yang harus diterapkan adalah memberikan kemudahan fasilitas kredit usaha kepada anggota; menganekaragamkan usaha dengan menambah mitra usaha baru yang dapat membuka ragam usaha di KUD Dana Mulya; dan memaksimalkan standar mutu susu, sehingga dapat meningkatkan harga susu di pasaran.

Kata Kunci: Susu Sapi, Strategi Pengembangan Usaha, SWOT

STRATEGY FOR DEVELOPMENT OF COW'S MILK SHOP BUSINESS IN KUD DANA MULYA, PACET DISTRICT, MOJOKERTO REGENCY

Muhammad Isa Ansori, Setyo Parsudi, Sri Widayanti

Faculty of Agriculture, Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

e-mail : anshoriaan08@gmail.com

ABSTRACT

Until now, Indonesia's domestic milk production has not been able to meet Indonesia's national milk consumption demand due to the slow development of the dairy farming industry. The purpose of this research is to analyze a strategy that can be formulated to develop a cow's milk storage business at the Dana Mulya KUD using a SWOT analysis (Strengths, Weaknesses, Opportunities, and Threats analysis). The research location was deliberately determined at the Dana Mulya KUD. The research method uses the IFE matrix, EFE matrix, and SWOT analysis. The results of the research show that data analysis in the IFE matrix analysis obtained a score for the strength factor of 2.28 and the score of the weakness factor of 1.33. Meanwhile, in the EFE matrix analysis, the score for the opportunity factor is 1.73, and the threat factor score is 1.76. The results of the SWOT matrix analysis place the cow's milk storage business in the Dana Mulya KUD in quadrant II and the strategy that must be applied is to provide business credit facilities to members; diversify the business by adding new business partners who can open a variety of businesses in the KUD Dana Mulya; and maximize milk quality standards, so as to increase the price of milk in the market.

Keywords: *Cow's Milk, Business Development Strategy, SWOT*

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Strategi pengembangan usaha penampungan susu sapi di KUD Dana Mulya Kecamatan Pacet Kabupaten Mojokerto”. Laporan skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk mengerjakan skripsi pada program Strata-1 di Program Studi Agribisnis, Fakultas Pertanian, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan dari berbagai pihak. Karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MT selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Dr. Ir. Nora Augustien, MP selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Dr. Ir. Nuriah Yulianti, MP selaku Koordinator Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Ir. Setyo Parsudi, MP selaku dosen pembimbing utama dan dosen wali yang telah memberikan bimbingan, arahan, serta motivasi selama pra-pelaksanaan penelitian hingga pasca pelaksanaan penelitian serta dalam kegiatan akademis selama penulis belajar di Fakultas Pertanian.
5. Ir. Sri Widayanti, MP selaku dosen pembimbing pendamping yang telah memberikan bimbingan, arahan, serta motivasi selama pra-pelaksanaan penelitian hingga pasca pelaksanaan penelitian.

6. Ayah dan Ibu terimakasih atas doa yang selalu terpanjat, serta dukungan moral dan finansial dalam menempuh studi sarjana di Fakultas Pertanian ini, sehingga pada tahap ini peneliti mengucapkan beribu - ribu terimakasih atas curahan dukungan selama ini.
7. Teman-teman mahasiswa, saudara, dan rekan sejawat karena dari kalian dukungan, arahan, motivasi dan pressure menjadikan bumbu dalam menyelesaikan studi ini hingga selesai sehingga banyak cerita yang terlalui dengan meninggalkan bekas perjuangan dalam menempuh sarjana.

Penulis menyadari dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan. Sehingga saran dan kritik yang membangun sangat penulis harapkan. Semoga skripsi ini dapat berguna dan memberikan pengetahuan lebih kepada yang membaca.

Surabaya, 25 April 2022

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
I. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	4
1.3. Tujuan Penelitian	5
1.4. Manfaat Penelitian	5
II. TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Penelitian Terdahulu	6
2.2. Landasan Teori	15
2.2.1. Usaha Sapi Perah	15
2.2.2. Koperasi dan Usahanya	17
2.2.3. Strategi Pengembangan Usaha Koperasi	24
2.3 Kerangka Pemikiran	28
III. METODE PENELITIAN	31
3.1 Lokasi dan Tempat Penelitian	31
3.2 Jenis dan Metode Penelitian	31
3.3 Jenis dan Sumber Data	32
3.4. Metode Pengambilan Sampel	33
3.5. Metode Pengambilan Data	33
3.6. Uji Instrumen Data	35
3.7 Definisi Operasional Variabel dan Pengukuran Variabel	43
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	46
4.1 Gambaran Umum Koperasi Dana Mulya	46
4.1.1 Lokasi Koperasi Dana Mulya	46
4.1.2 Sejarah Singkat Koperasi Dana Mulya	46
4.1.3 Struktur Organisasi di Koperasi Dana Mulya	47
4.1.4 Visi dan Misi Koperasi Dana Mulya	49

4.1.5	Keanggotaan di Koperasi Dana Mulya.....	49
4.1.6	Faktor-Faktor Pemilihan Lokasi di Koperasi Dana Mulya.....	52
4.2	Analisis Faktor Internal dan Eksternal KUD Dana Mulya.....	53
4.2.1	Identifikasi Faktor Internal KUD Dana Mulya.....	54
4.2.2	Identifikasi Faktor Eksternal KUD Dana Mulya.....	75
4.3	Analisis Matriks IFE dan Matriks EFE.....	86
4.3.1	Analisis Matrik IFE.....	87
4.3.2	Analisis Matrik EFE.....	90
4.4	Formulasi Strategi dengan Matriks SWOT.....	92
4.5	Analisis Matriks SWOT.....	98
V.	KESIMPULAN DAN SARAN.....	103
5.1	Kesimpulan.....	103
5.2	Saran.....	104
	DAFTAR PUSTAKA.....	106
	LAMPIRAN.....	110

DAFTAR GAMBAR

No	Judul	Halaman
1.	Kurva Laktasi.....	15
2.	Diagram Analisis SWOT	42
3.	Bagan Pengurus dan Karyawan di Koperasi Dana Mulya 2019	48
4.	Data Perolehan Susu KUD Dana Mulya Tahun 2021.....	59
5.	Kemasan Produk Susu Varian Rasa KUD Dana Mulya	70
6.	Data Populasi Anggota KUD Dana Mulya Tahun 2021	73
7.	Rencana Zonasi dan Pemanfaatan Ruang untuk Sektor Usaha Pertanian	78
8.	Data 10 Provinsi Penghasil Susu Segar Terbesar (2020)	80
9.	Hasil Diagram SWOT	99

DAFTAR TABEL

No	Judul	Halaman
1.	Rincian Penelitian Terdahulu	7
2.	Matriks SWOT	27
3.	Kerangka Pemikiran	30
4.	<i>External Factors Analysis Summary (EFAS)</i>	38
5.	<i>Internal Factors Analysis Summary (IFAS)</i>	38
6.	Matriks analisis SWOT	41
7.	Daftar Anggota di Koperasi Dana Mulya Tahun 2021	51
8.	Rasio Keuangan KUD Dana Mulya.....	62
9.	Data Populasi Anggota dan Sapi KUD Dana Mulya (2021).....	74
10.	Data Kebutuhan dan Produksi Susu Nasional	75
11.	Data Keanggotaan KUD Dana Mulya 2018.....	81
12.	Hasil Matriks IFE	88
13.	Hasil Matriks EFE	90

DAFTAR LAMPIRAN

No	Judul	Halaman
1.	Kuesioner Penelitian.....	110
2.	Kuesioner Penelitian Eksternal	117
3.	Kuesioner Skala Likert.....	118
4.	Data Responden KUD Dana Mulya	120
5.	Hasil Matriks SWOT	121
6.	Jawaban Responden Faktor Internal	123
7.	Jawaban Responden Faktor Eksternal	125
8.	Dokumentasi.....	127