

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Adapun kesimpulan dari hasil penelitian yaitu sebagai berikut:

1. Dari jenis *waste* yang terjadi dalam proses distribusi bahan bakar dapat diketahui bahwa jenis *waste* paling kritis adalah *waiting* merupakan jenis *waste* dengan nilai pembobotan sebesar 4,5 selanjutnya adalah *waste defect* dengan nilai sebesar 3,67, *waste transportation* dengan nilai bobot sebesar 3,08, *waste overproduction* dengan nilai bobot sebesar 3,00, *waste unnecessary inventory* dengan nilai bobot sebesar 2,00, *waste inappropriate processing* dengan nilai bobot sebesar 1,25, dan *waste unnecessary motion* dengan nilai bobot sebesar 1,00.
2. Berdasarkan *Failure Mode and Effect Analysis* (FMEA) diketahui akar penyebab masalah pada pemborosan (*waste*) serta rekomendasi perbaikan. Adapun nilai *Risk Priority Number* pada setiap *waste* antara lain, *waiting* dengan nilai 294 (*very high*), *defect* dengan nilai 252 (*very high*), *transportation* dengan nilai 108 (*medium*), *overproduction* dengan nilai 40 (*low*), *unnecessary inventory* dengan nilai 24 (*low*), *inappropriate processing* dengan nilai 12 (*low*), dan *unnecessary motion* dengan nilai 4 (*low*). Sehingga didapatkan reduksi waktu produksi sebesar 80 menit dari *lead time* pada *big picture mapping* awal sebesar 590 menit menjadi 510 menit pada *big picture mapping* usulan.

5.2 Saran

Adapun saran dari hasil penelitian yaitu sebagai berikut:

1. Untuk mengurangi *waste waiting* berupa terjadinya *bottleneck* maka perusahaan perlu untuk melakukan koordinasi antara perusahaan saat terjadi kerusakan pompa agar tidak terjadi *bottleneck* berkepanjangan yang dapat memperlambat waktu pengiriman.
2. Untuk mengurangi *waste defect* maka perusahaan perlu melakukan penjadwalan untuk *service* transportasi secara rutin sebelum melakukan pengiriman bahan bakar ke *customer*.
3. Untuk mengurangi *waste transportasi* maka perusahaan harus melakukan penjadwalan pengiriman secara optimal serta menjalankan SOP yang diberikan.