

**Analisis Implementasi Program Pahlawan Religi Center (PRC) dalam
Mendorong Pengembangan Perekonomian Lokal Kota Madiun**

SKRIPSI



Disusun oleh:

Yollanda Diva Avriliaana
22011010179/FEB/EP

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"
JAWA TIMUR
2026**

**Analisis Implementasi Program Pahlawan Religi Center (PRC) dalam
Mendorong Pengembangan Perekonomian Lokal Kota Madiun**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Ekonomi**



Disusun oleh:

Yollanda Diva Avrilliana
22011610179/FEB/EP

**PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"
JAWA TIMUR
2026**

SKRIPSI

**ANALISIS IMPLEMENTASI PROGRAM PAHLAWAN RELIGI CENTER
(PRC) DALAM MENDORONG PENGEMBANGAN PEREKONOMIAN
LOKAL KOTA MADIUN**

Disusun Oleh:

Yollanda Diva Avrilliana
22011010179/FEB/EP

**Telah Dipertahankan Dihadapan dan Diterima oleh Tim Penguji Skripsi
Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**

Pada tanggal: 31 Agustus 2026

**Menyetujui:
Dosen Pembimbing**

**Tim Penilai:
Ketua**

Dr. Mohammad Wahed, S.E., M.E.
NIP. 17119880120040

Dr. Ririt Iriani Sri Setiawati, S.E., M.E.
NIP. 196502081990022001

Anggota

Drs. Ec. M. Taufiq, M.M.
NIP. 196805011993031004

**Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**

Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si, CRP.
NIP. 196304201991032001

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Yollanda Diva Avriliaana

NPM : 22011010179

Program : Sarjana (S1)

Program Studi : Ekonomi Pembangunan

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Skripsi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu Lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 1 September 2026

Yang Membuat pernyataan



Yollanda Diva Avriliaana

22011010179

KATA PENGANTAR

Puji Syukur yang sedalam-dalamnya penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala Rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul: Analisis Implementasi Program Pahlawan Religit Center (PRC) dalam Mendorong Pengembangan Perekonomian Lokal Kota Madiun. Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi syarat dalam mencapai derajat Sarjana Ekonomi pada Program Studi Sarjana Ekonomi Pembangunan UPN Veteran Jawa Timur.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa proses penyusunan skripsi ini bukanlah perjalanan yang mudah dan tidak mungkin dapat diselesaikan tanpa bantuan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Bapak Dr. Mohammad Wahed, S.E., M.E. selaku dosen pembimbing, atas kesabaran, bimbingan, arahan, serta masukan yang diberikan kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini hingga dapat terselesaikan dengan baik.

Sehubungan dengan selesainya karya akhir ini, penulis menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kedua orang tua saya tercinta yang telah membesarkan, mendidik, membimbing, memberi semangat yang tinggi, dan selalu memberikan dukungan kepada penulis, motivasi untuk terus berkarya, serta doa yang tidak pernah putus.

2. Bapak Riko Setya Wijaya, S.E., M.M. sebagai Ketua Program Studi Sarjana Ekonomi Pembangunan UPN Veteran Jawa Timur.
3. Ibu Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si, Crp selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, UPN Veteran Jawa Timur.
4. Bapak Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT selaku Rektor Universitas Pembangunan “Veteran” Jawa Timur.
5. Bapak dan Ibu dosen pengajar Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah memberikan pengetahuan yang sangat bermanfaat selama perkuliahan.
6. Yuantika Triskila S.Tr.T, selaku kakak penulis dan Gladys Fabiola, Barnet Fernando selaku adik penulis, yang senantiasa memberikan dukungan, semangat, dan motivasi yang tiada henti, sehingga membantu penulis melewati berbagai proses dan tantangan selama penyusunan skripsi ini.
7. Seseorang yang tidak dapat penulis sebutkan namanya, yang pernah menjadi bagian dari perjalanan dan proses kehidupan penulis. Pengalaman tersebut, meskipun tidak seluruhnya menyenangkan, menjadi proses pembelajaran yang membentuk keteguhan dan kedewasaan penulis untuk bangkit serta menyelesaikan skripsi ini dengan penuh tanggung jawab.
8. Untuk para mentor penulis, yang telah memberikan arahan, bimbingan, serta berbagi ilmu dan pengalaman berharga kepada penulis. Nasihat, teladan, dan dukungan yang diberikan menjadi bekal penting serta sumber motivasi bagi penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

9. Untuk Wanita Karir Aurel Jihan Fazah Yusniar, Nabela Utami, dan Dita Rohmatul Ilmi yang senantiasa menjadi girl support system bagi penulis melalui dukungan, semangat, dan kebersamaan yang tulus. Kehadiran mereka memberikan energi positif, motivasi, serta kekuatan emosional bagi penulis dalam menghadapi proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini.
10. Untuk teman-teman SMA Lutfiana, Veranjani, Aziizah, Sahrul, Krisna, Sahril, Niko, Azreen, yang selalu menjadi teman bermain dan kebersamaan bagi penulis. Dukungan, canda, serta kebersamaan yang terjalin memberikan semangat dan warna tersendiri bagi penulis dalam menjalani proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini.
11. Teman-teman Program Studi Ekonomi Pembangunan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur Angkatan 2022, yang telah menjadi teman seperjuangan penulis selama masa perkuliahan. Kebersamaan, dukungan, dan perjuangan bersama dalam menjalani proses akademik turut membantu penulis hingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
12. Anak-anak bimbingan Bapak Dr. Mohammad Wahed, S.E., M.E., yang telah menjadi rekan diskusi dan seperjuangan selama proses penyusunan skripsi. Kebersamaan, saling berbagi pengalaman, serta dukungan satu sama lain turut membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
13. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, penulis mengucapkan terima kasih atas segala bantuan, dukungan, dan kontribusi yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi ini.

Semoga apa yang telah diberikan mereka kepada penulis, akan mendapat imbalan dari Allah SWT. Akhir kata, semua kritik dan saran atas skripsi ini akan penulis terima dengan senang hati, dan akan menjadi bahan pertimbangan bagi penulis selanjutnya untuk menyempurnakan skripsi ini.

Surabaya, 29 April 2026

Penulis.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
ABSTRAK	xi
ABSTRACT.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian	12
1.4 Ruang Lingkup.....	12
1.5 Manfaat Penelitian	13
BAB II KAJIAN PUSTAKA	15
2.1 Landasan Teori.....	15
2.1.1 Konsep Pengembangan Ekonomi Lokal	15
2.1.2 Konsep Kebijakan Publik (PRC)	16
2.1.3 Peran UMKM dalam Perekonomian Lokal.....	18
2.1.4 Analytical Hierarchy Process (AHP)	20
2.2 Penelitian Terdahulu	30
2.3 Kerangka Berpikir.....	35
2.4 Hipotesis.....	36
BAB III METODE PENELITIAN.....	37
3.1 Pendekatan Penelitian	37
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian	38
3.3 Populasi dan Penentuan Sampel.....	38
3.4 Metode Pengumpulan Data	39
3.5 Metode Analisis Data	40
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	42
4.1 Hasil Pengolahan Analytical Hierarchy Process (AHP)	42
4.1.1 Pembobotan Untuk Setiap Kriteria	42
4.1.2 Uji Konsistensi Pembobotan Kriteria	44
4.1.3 Pembobotan Alternatif Untuk Kriteria Pendapatan Masyarakat.....	44
4.1.4 Pembobotan Alternatif Untuk Kriteria Kesempatan Kerja	45
4.1.5 Pembobotan Alternatif Untuk Kriteria Perkembangan UMKM	46

4.1.6	Pembobotan Alternatif Untuk Kriteria Daya Tarik Ekonomi Kawasan	47
4.1.7	Uji Konsistensi Alternatif	49
4.2	Perhitungan Total Ranging/Prioritas Global.....	50
4.3	Pembahasan.....	52
4.3.1	Implementasi program Pahlawan Religi Center (PRC) dalam mendorong pengembangan ekonomi Masyarakat lokal.....	52
4.3.2	Strategi yang paling efektif dalam meningkatkan keberhasilan program Pahlawan Religi Center (PRC).....	56
4.3.3	Keterbatasan Hasil AHP	57
BAB V KESIMPULAN.....		58
5.1	Kesimpulan	58
5.2	Saran.....	58
DAFTAR PUSTAKA		60
LAMPIRAN.....		63

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Format Perbandingan Kriteria	25
Tabel 2. 2 Skala Perbandingan Berpasangan	25
Tabel 2. 3 Nilai Random Index (RI)	28
Tabel 2. 4 Penelitian Terdahulu	30
Tabel 4. 1 Hasil Pengolahan Matriks Perbandingan Antar Kriteria.....	42
Tabel 4. 2 Hasil Normalisasi dan Prioritas Setiap Kriteria	43
Tabel 4. 3 Hasil Penghitungan Konsistensi.....	44
Tabel 4. 4 Hasil Pembobotan Alternatif pada Kriteria Pendapatan Masyarakat...	45
Tabel 4. 5 Hasil Pembobotan Alternatif pada Kriteria Kesempatan Kerja	46
Tabel 4. 6 Hasil Pembobotan Alternatif pada Kriteria Perkembangan UMKM...	47
Tabel 4. 7 Hasil Pembobotan Alternatif pada Kriteria Daya Tarik Ekonomi Kawasan	48
Tabel 4. 8 Hasil Uji Konsistensi Alternatif.....	49
Tabel 4. 9 Hasil Perhitungan Prioritas Global	50

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Struktur Hierarki AHP	40
---------------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Tabel Data Pelaku UMKM Pahlawan Religi Center (PRC).....	63
Lampiran 2. Kuisisioner	67
Lampiran 3. Data Hasil Kuisisioner 36 Responden untuk Seluruh Kriteria.....	74
Lampiran 4. Data Hasil Kuisisioner 36 Responden untuk Kriteria Pendapatan Masyarakat	75
Lampiran 5. Data Hasil Kuisisioner 36 Responden untuk Kriteria Kesempatan Kerja.....	76
Lampiran 6. Data Hasil Kuisisioner 36 Responden untuk Kriteria Perkembangan UMKM.....	77
Lampiran 7. Data Hasil Kuisisioner 36 Responden untuk Kriteria Daya Tarik Ekonomi Kawasan	78
Lampiran 8. Surat Permohonan Izin Penelitian	79
Lampiran 9. Surat Penerimaan Izin Penelitian.....	80
Lampiran 10. Dokumentasi.....	81

Analisis Implementasi Program Pahlawan Religi Center (PRC) dalam Mendorong Pengembangan Perekonomian Lokal Kota Madiun

Yollanda Diva Avrilia

Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur

Email: yollandadiva0@gmail.com

ABSTRAK

Program Pahlawan Religi Center (PRC) merupakan upaya Pemerintah Kota Madiun dalam mendorong pengembangan perekonomian lokal melalui pengembangan kawasan perkotaan. Penelitian ini bertujuan menganalisis implementasi PRC terhadap perekonomian lokal serta menentukan strategi prioritas untuk meningkatkan keberhasilan program. Penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif deskriptif dengan metode Analytical Hierarchy Process (AHP), berdasarkan kriteria pendapatan masyarakat, kesempatan kerja, perkembangan UMKM, dan daya tarik ekonomi kawasan. Alternatif strategi yang dianalisis meliputi infrastruktur, pelatihan keterampilan kerja, dan permodalan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa PRC berkontribusi dalam mendorong aktivitas ekonomi masyarakat dan pelaku UMKM. Strategi yang menjadi prioritas utama adalah penguatan infrastruktur, kemudian permodalan dan pelatihan keterampilan kerja.

Kata kunci: Pahlawan Religi Center, perekonomian lokal, UMKM, AHP.

***Analysis of the Implementation of the Pahlawan Religi Center (PRC) Program
in Fostering Local Economic Development in Madiun City***

Yollanda Diva Avrilia

*Development Economics Study Program, Faculty of Economics and Business
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” East Java*

Email: yollandadiva0@gmail.com

ABSTRACT

The Pahlawan Religi Center (PRC) program represents an initiative by the Madiun City Government to foster local economic development through the development of an urban area. This study aims to analyze the implementation of the PRC regarding the local economy and to determine priority strategies for enhancing the program's success. The study employs a descriptive quantitative approach using the Analytical Hierarchy Process (AHP) method, based on criteria such as community income, employment opportunities, MSME development, and the area's economic appeal. The strategic alternatives analyzed include infrastructure, job skills training, and capital access. The results indicate that the PRC contributes to stimulating economic activity among the community and MSME players. The top-priority strategy is infrastructure strengthening, followed by capital access and job skills training.

Keywords: *Pahlawan Religi Center, local economy, MSMEs, AHP.*