

**PENGARUH *EMPLOYABILITY SKILLS* DAN *CAREER ADAPTABILITY*
TERHADAP KESIAPAN KERJA SISWA SMK DI KOTA BALIKPAPAN
(Studi Pada Siswa SMK Negeri 3 Balikpapan)**

SKRIPSI



Oleh:

NUR FITRIAH RAMADHANA

22012010207/FEB/EM

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”
JAWA TIMUR
2026**

**PENGARUH *EMPLOYABILITY SKILLS* DAN *CAREER ADAPTABILITY*
TERHADAP KESIAPAN KERJA SISWA SMK DI KOTA BALIKPAPAN
(Studi Pada Siswa SMK Negeri 3 Balikpapan)**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan

Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen



Diajukan Oleh:

NUR FITRIAH RAMADHANA

22012010207/FEB/EM

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"

JAWA TIMUR

2026

SKRIPSI

**PENGARUH *EMPLOYABILITY SKILLS* DAN *CAREER ADAPTABILITY*
TERHADAP KESIAPAN KERJA SISWA SMK DI KOTA BALIKPAPAN
(Studi Pada Siswa SMK Negeri 3 Balikpapan)**

Disusun Oleh :
NUR EUTRIAH RAMADHANA
22012010207/FEB/EM

Telah Dipertahankan Dihadapan
Dan Diterima Oleh Tim Penguji Skripsi
Prodi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa
Timur Pada tanggal : 01 September 2026

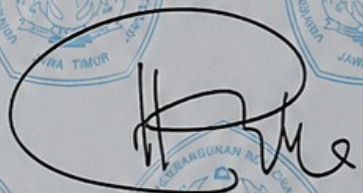
Pembimbing Utama



Dra. Ec. Kustini, M.Si, CHRA
NIP. 196304291991032001

Tim Penguji

Ketua



Dr. Dra. Ika Korika Swasti, M.Pd.
NIP. 196409201989032001

Anggota



Dra. Endang Iryanti, MM
NIP. 196201081990032001

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur



Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si, CRP
NIP. 196304201991032001

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Nur Fitriah Ramadhana
NPM : 22012010207
Program : Sarjana (S1)
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Skripsi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 31 Agustus 2026
Yang Membuat Pernyataan



Nur Fitriah Ramadhana
NPM. 22012010207

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT dengan segala rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“PENGARUH EMPLOYABILITY SKILLS DAN CAREER ADAPTABILITY TERHADAP KESIAPAN KERJA SISWA SMK DI KOTA BALIKPAPAN (STUDI PADA SISWA SMK NEGERI 3 BALIKPAPAN)”** Penulisan usulan penelitian ini digunakan untuk memenuhi salah satu syarat penilaian dan kelulusan program pendidikan Strata 1 Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Untuk mewujudkan usulan penelitian ini, tidak terlepas dari pengarahan dan bimbingan serta arahan dari beberapa orang-orang terdekat dan banyak pihak sehingga penelitian ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis ingin menghantarkan segala ucapan terimakasih dan penghargaan kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT. selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si, CRP. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

3. Dr. Wiwik Handayani, SE, M.Si. selaku Koordinator Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Dra.Ec.Kustini, M,Si, CHRA selaku dosen pembimbing utama yang atas bimbingannya peneliti dapat menyelesaikan penelitian ini dengan baik dan benar.
5. Ayah, Bunda, dan Adik yang selalu memberikan dukungan berupa doa, tenaga, dan materinya untuk peneliti sehingga dapat menyelesaikan penelitian ini dengan baik.

Perlu disadari bahwa dengan segala keterbatasan penulisan usulan penelitian ini masih jauh dari sempurna, sehingga masih diperlukan masukan dan kritikan yang membangun untuk penulis agar penelitian ini menjadi sempurna. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan.

Surabaya, 11 November 2025

Peneliti

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR GAMBAR	v
DAFTAR TABEL	v
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian	11
1.4 Manfaat Penelitian	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1 Penelitian Terdahulu	12
2.2 Landasan Teori.....	15
2.2.1 Employability Skills.....	15
2.2.2 Career Adaptability	20
2.2.3 Kesiapan Kerja	25
2.3 Hubungan Antar Variabel	27
2.3.1 Pengaruh Employability Skills Terhadap Kesiapan Kerja.....	27
2.3.2 Pengaruh Career Adaptability Terhadap Kesiapan Kerja	27
2.4 Kerangka Konseptual	28
2.5 Hipotesis.....	28
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	29
3.1 Definisi Operasional.....	29
3.1.1 Employability Skills (X1)	29
3.1.2 Career Adaptability (X2).....	31
3.1.3 Kesiapan Kerja (Y)	32
3.2 Pengukuran Variabel.....	33

3.3	Teknik Pengukuran Sampel	34
3.3.1	Populasi	34
3.3.2	Sampel	34
3.4	Jenis dan Metode Pengumpulan Data	36
3.4.1	Jenis Data	36
3.4.2	Sumber Data	37
3.5	Uji Validitas dan Reliabilitas	37
3.5.1	Uji Validitas	37
3.5.2	Uji Reliabilitas	37
3.6	Teknik Analisis dan Uji Hipotesis	38
3.6.1	Teknik Analisis	38
3.6.2	Pengukuran Metode PLS	38
3.6.3	Model Spesifikasi PLS	39
3.6.4	Langkah-Langkah Penggunaan PLS	39
3.6.5	Analisa Inner Model	40
3.	Analisa Outer Model	41
4.	Asumsi PLS	43
5.	Model Pengukuran Penelitian	44
6.	Pengujian Hipotesis	44
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		45
4.1	Deskripsi Objek Penelitian	45
4.2	Deskripsi Hasil Penelitian dan Pembahasan	45
4.3	Analisis Data	53
4.4	Pembahasan	59
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		63
5.1	Kesimpulan	63
5.2	Saran	63
DAFTAR PUSTAKA		65
LAMPIRAN		69

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual	28
Gambar 3. 1 Model Pengukuran Penelitian	44
Gambar 4. 1 Outer Model dengan Factor Loading, Path Coefficient, dan R Square	56
Gambar 4. 2 Inner Model dengan Nilai Significan T-Statistic Bootsraping.....	57

DAFTAR TABEL

Table 1. 1 Data Pra-Survei Siswa SMK Negeri 3 Mengenai Pembangunan IKN..	2
Table 1. 2 Masa Tunggu Lulusan SMK Negeri 3 Balikpapan Tahun Ajaran 2024/2025.....	3
Table 1. 3 Data Pra-Survei Siswa SMKN 3 Balikpapan Mengenai Employability Skills.....	5
Table 1. 4 Data Persebaran Lulusan SMK Negeri 3 Balikpapan Tahun Ajaran 2024/2025.....	8
Table 1. 5 Data Pra-Survei Siswa SMK Negeri 3 Balikpapan Mengenai Career Adaptability.....	9
Tabel 4. 1 Karakteristik Jenis Kelamin Responden	46
Tabel 4. 2 Karakteristik Usia Responden.....	46
Tabel 4. 3 Karakteristik Jurusan Keahlian Responden	47
Tabel 4. 4 Jawaban Responden Employability Skills	48
Tabel 4. 5 Jawaban Responden Career Adaptability	50
Tabel 4. 6 Jawaban Responden Kesiapan Kerja	52
Tabel 4. 7 Nilai Loading Factor Variabel	54
Tabel 4. 8 Average Variance Extracted	55
Tabel 4. 9 Composite Reliability	55
Tabel 4. 10 R-Square.....	57
Tabel 4. 11 Path Coefficient (Mean, STDEV, T-Value, P-Value).....	58

**PENGARUH *EMPLOYABILITY SKILLS* DAN *CAREER ADAPTABILITY*
TERHADAP KESIAPAN KERJA SISWA SMK DI KOTA BALIKPAPAN
(Studi Pada Siswa SMK Negeri 3 Balikpapan)**

Oleh:

**NUR FITRIAH RAMADHANA
22012010207**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji dan menganalisis pengaruh empiris *employability skills* dan *career adaptability* terhadap kesiapan kerja siswa Sekolah Menengah Kejuruan di SMK Negeri 3 Balikpapan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan melibatkan populasi sebanyak 556 siswa kelas XII dari berbagai kompetensi keahlian. Melalui teknik *proportionate stratified random sampling* berdasarkan rumus Slovin dengan *margin of error* sebesar 10% diperoleh sampel sebanyak 85 responden. Data dikumpulkan melalui kuesioner dan dianalisis menggunakan metode *Partial Least Square-Structural Equation Modelling* (PLS-SEM). Hasil penelitian menunjukkan bahwa *employability skills* berpengaruh positif dan signifikan terhadap kesiapan kerja dan *career adaptability* berpengaruh positif dan signifikan terhadap kesiapan kerja. Dengan demikian, temuan ini memberikan implikasi praktis yang penting bagi lembaga pendidikan kejuruan. Sekolah dianjurkan untuk mengoptimalkan program bimbingan karier yang terstruktur, meningkatkan pembelajaran berbasis pengalaman yang selaras dengan kebutuhan industri, serta memperkuat program pengembangan keterampilan nonteknis sehingga secara efektif dapat menjembatani kesenjangan yang ada antara kemampuan akademik dan kompetensi dinamis yang terus berkembang sesuai tuntutan dunia kerja saat ini.

Kata Kunci: *Employability Skills*; *Career Adaptability*; Kesiapan Kerja; SMK