

**PENGARUH *SELF-EFFICACY* DAN PENGALAMAN MAGANG
TERHADAP KESIAPAN KERJA LULUSAN
SMK NEGERI 2 TUBAN**

SKRIPSI



Oleh :

**DIRA NOVI MELINDA
22012010125/FEB/EM**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"
JAWA TIMUR**

2026

**PENGARUH *SELF-EFFICACY* DAN PENGALAMAN MAGANG
TERHADAP KESIAPAN KERJA LULUSAN
SMK NEGERI 2 TUBAN**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



Oleh:

**DIRA NOVI MELINDA
22012010125/FEB/EM**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"
JAWA TIMUR**

2026

SKRIPSI

**PENGARUH *SELF-EFFICACY* DAN PENGALAMAN MAGANG
TERHADAP KESIAPAN KERJA LULUSAN
SMK NEGERI 2 TUBAN**

Disusun Oleh:
DIRA NOVI MELINDA
22012010125 / FEB / EM

**Telah Dipertahankan Dihadapan
Dan Diterima Oleh Tim Penguji Skripsi
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
Pada Tanggal: 1 September 2026**

Dosen Pembimbing


Sulastri Irbayun, SE.MM.
NIP. 196206161989032001

**Tim Penguji
Ketua**


Drs. Ec. Heri Pudjoprastowo, M.M.
NIP. 196203181988031002

Anggota


Dalsy Marthina Rosvanti, S.E., M.M.
NIP. 21219940327351

Mengetahui

**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**


Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si, CRP
NIP. 196304201991032001

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Dira Novi Melinda
NPM : 22012010125
Program : Sarjana (S1)
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah ~~Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Disertasi*~~ ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada ~~Skripsi/Tesis/Disertasi~~ ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 26 Agustus 2026
Yang Membuat pernyataan



Dira Novi Melinda
NPM. 22012010125

KATAPENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah Swt. atas segala rahmat, karunia, dan hidayah-Nya sehingga skripsi yang berjudul “Pengaruh *Self-Efficacy* dan Pengalaman Magang terhadap Kesiapan Kerja Lulusan SMK Negeri 2 Tuban” dapat diselesaikan dengan baik. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Proses penyusunan skripsi ini bukanlah perjalanan yang selalu mudah. Berbagai tantangan, hambatan, keraguan, serta proses revisi yang berulang menjadi bagian dari pembelajaran yang berharga bagi penulis. Namun, berkat pertolongan Allah Swt., doa, dukungan, motivasi, serta bantuan dari berbagai pihak, penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan sebaik-baiknya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.MT., IPU. selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Ibu Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si., CRP., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Ibu Prof. Dr. Wiwik Handayani, S.E., M.S., selaku Koordinator Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

4. Ibu Sulastri Irbayuni, S.E., M.M., CHRM. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan arahan, bimbingan, kritik, serta saran dengan penuh kesabaran selama proses penyusunan skripsi ini. Setiap masukan yang diberikan menjadi pembelajaran yang sangat berarti bagi penulis, tidak hanya dalam menyelesaikan penelitian ini, tetapi juga dalam membentuk sikap yang lebih teliti, disiplin, dan bertanggung jawab.
5. Bapak dan Ibu Dosen Penguji yang telah memberikan kritik, saran, dan masukan yang membangun sehingga skripsi ini menjadi lebih baik.
6. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman, dan bimbingan selama masa perkuliahan.
7. Kepala Sekolah SMK Negeri 2 Tuban, serta seluruh pihak SMK Negeri 2 Tuban yang telah memberikan izin, bantuan, dan kerja sama kepada penulis selama proses pelaksanaan penelitian.
8. Seluruh responden penelitian, yang telah meluangkan waktu dan bersedia berpartisipasi dalam penelitian ini sehingga data penelitian dapat diperoleh dengan baik.
9. Ayah dan Ibu tercinta, terima kasih atas doa yang tidak pernah putus, kasih sayang yang tulus, pengorbanan yang tanpa henti, serta kepercayaan yang senantiasa diberikan kepada penulis. Setiap langkah yang penulis tempuh tidak pernah lepas dari dukungan, semangat, dan cinta yang selalu mengiringi. Skripsi ini merupakan salah satu bentuk rasa syukur dan ungkapan terima kasih penulis

atas segala perjuangan yang telah diberikan. Semoga Allah Swt. senantiasa memberikan kesehatan, kebahagiaan, dan keberkahan kepada Ayah dan Ibu.

10. Adik tercinta, terima kasih atas doa, perhatian, dukungan, serta kebersamaan yang selalu diberikan kepada penulis. Kehadiranmu menjadi salah satu penyemangat bagi penulis dalam menyelesaikan pendidikan ini. Semoga pencapaian ini dapat menjadi motivasi bagi kita untuk terus belajar, berkembang, dan meraih cita-cita di masa depan.
11. Seseorang yang senantiasa memberikan doa, dukungan, perhatian, dan semangat kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih telah menjadi tempat berbagi cerita, memberikan motivasi ketika penulis merasa lelah, serta selalu mengingatkan bahwa setiap proses akan membawa penulis menuju tujuan yang lebih baik. Semoga segala kebaikan yang telah diberikan mendapatkan balasan terbaik dari Allah Swt.
12. Sahabat terbaik penulis, terima kasih atas kebersamaan, doa, dukungan, motivasi, serta kesediaannya untuk selalu mendengarkan setiap keluhan penulis selama proses penyusunan skripsi. Kehadiran kalian memberikan semangat dan kekuatan bagi penulis untuk tetap bertahan dan terus berjuang hingga skripsi ini dapat diselesaikan.
13. Sahabat dan rekan-rekan seperjuangan Program Studi Manajemen Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah menjadi tempat berbagi pengalaman, saling memberikan semangat, bertukar pikiran, serta menemani perjalanan akademik penulis hingga dapat menyelesaikan skripsi ini.

14. Keluarga besar penulis yang senantiasa memberikan doa, perhatian, motivasi, serta dukungan selama proses penyusunan skripsi ini.
15. Semua pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu.
16. Terakhir, penulis ingin menyampaikan apresiasi kepada diri sendiri. Terima kasih, Dira Novi Melinda, karena telah mampu bertahan, berusaha, dan tidak menyerah meskipun harus melalui berbagai tantangan, kegagalan, serta keraguan selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih karena telah memilih untuk terus bangkit setiap kali merasa lelah, tetap percaya pada kemampuan diri ketika rasa ragu datang, serta mampu menyelesaikan perjalanan panjang ini hingga mencapai titik akhir. Semoga segala usaha, doa, dan pengorbanan yang telah dilakukan menjadi langkah awal untuk meraih cita-cita, membahagiakan Ayah dan Ibu, serta memberikan manfaat bagi banyak orang di masa yang akan datang.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki keterbatasan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat diharapkan demi penyempurnaan penelitian di masa mendatang. Penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat serta menjadi referensi bagi pembaca maupun peneliti selanjutnya.

Surabaya, 12 Agustus 2026

Penulis

Dira Novi Melinda

DAFTAR ISI

KATAPENGANTAR	i
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
16.1. Latar Belakang Masalah	1
16.2. Rumusan Masalah	22
16.3. Tujuan Penelitian.....	23
16.4. Manfaat Penelitian	23
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	24
2.1. Kajian Penelitian Terdahulu	24
2.2. Landasan Teori	32
2.2.1. Kesiapan Kerja	32
2.2.2. <i>Self-Efficacy</i> (Efikasi Diri)	35
2.2.3. Pengalaman Magang (Praktik Kerja Lapangan/PKL).....	37
2.3. Hubungan Antar Variabel.....	40
2.3.1. Pengaruh <i>Self-Efficacy</i> terhadap Kesiapan Kerja.....	40
2.3.2. Pengaruh Pengalaman Magang terhadap Kesiapan Kerja	41
2.4. Kerangka Konseptual	42
2.5. Hipotesis	43
BAB III METODE PENELITIAN.....	44
3.1. Jenis dan Pendekatan Penelitian	44
3.2. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	44
3.2.1. Definisi Operasional	44
3.2.1.1 <i>Self-Efficacy</i>	45
3.2.1.2 Pengalaman Magang	46
3.2.1.3 Kesiapan Kerja (Y)	46
3.2.2. Pengukuran Variabel	47
3.3. Populasi dan Sampel Penelitian	48

3.3.1.	Populasi	48
3.3.2.	Sampel.....	48
3.4.	Teknik Pengumpulan Data	49
3.4.1.	Jenis Data.....	49
3.4.2.	Sumber Data	49
1.	Data Primer.....	49
2.	Data Sekunder	49
3.4.3.	Metode Pengumpulan Data.....	50
3.5.	Uji Validitas dan Reliabilitas.....	50
3.5.1.	Uji Validitas.....	50
3.5.2.	Uji Reliabilitas	51
3.6.	Teknik Analisis Data dan Uji Hipotesis	51
3.6.1.	Teknik Analisis Data	51
3.6.2.	Partial Least Square (PLS)	52
3.6.3.	Langkah-langkah Analisis <i>Partial Least Square</i> (PLS).....	52
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		58
4.1.	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	58
4.1.1.	Profil SMK Negeri 2 Tuban	58
4.1.2.	Visi SMK Negeri 2 Tuban.....	59
4.1.3.	Misi SMK Negeri 2 Tuban.....	59
4.1.4.	Program Keahlian	60
4.1.5.	Program Peningkatan Kesiapan Kerja	60
4.2.	Deskripsi Hasil Penelitian	61
4.2.1.	Karakteristik Responden	61
4.2.2.	Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	62
4.2.3.	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	62
4.2.4.	Berdasarkan Program Keahlian	63
4.3.	Deskripsi Variabel Penelitian	64
4.3.1.	Deskripsi Variabel <i>Self-Efficacy</i> (X1)	64
4.3.2.	Deskripsi Variabel Pengalaman Magang (X2)	66
4.3.3.	Deskripsi Variabel Kesiapan Kerja (Y)	68

4.4.	Analisis Data	70
4.4.1.	Analisis Model PLS.....	70
4.4.2.	Evaluasi Model Pengukuran (Outer Model).....	71
4.4.3.	Evaluasi Model Struktural (Inner Model).....	75
4.4.4.	Pengujian Hipotesis	76
4.5.	Pembahasan Hasil Penelitian.....	78
4.5.1.	Pengaruh <i>Self-Efficacy</i> terhadap Kesiapan Kerja	78
4.5.2.	Pengaruh Pengalaman Magang Terhadap Kesiapan Kerja.....	81
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	83
5.1.	Kesimpulan.....	83
5.2.	Saran.....	84
DAFTAR PUSTAKA		86
LAMPIRAN		89

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Tingkat Pengangguran Terbuka (TPT) Menurut Tingkat Pendidikan di Indonesia	3
Tabel 1. 2 Data Tracer Study Lulusan SMKN 2 Tuban Tahun 2023-2025.....	7
Tabel 1. 3 Data Pra Survey Kesiapan Kerja.....	9
Tabel 1. 4 Data Pra-survei Self-Efficacy	14
Tabel 1. 5 Data Jumlah Siswa PKL SMKN 2 Tuban Tahun 2025.....	17
Tabel 1. 6 Data Pra-survei Pengalaman Magang.....	19
Tabel 3. 1 Skala Likert	48
Tabel 4. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	62
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	62
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Program Keahlian	63
Tabel 4. 4 Frekuensi Jawaban Hasil Responden Mengenai Variabel Self-Efficacy	64
Tabel 4. 5 Frekuensi Jawaban Responden Variabel Pengalaman Magang (X2).....	66
Tabel 4. 6 Frekuensi Jawaban Responden Mengenai Variabel Kesiapan	68
Tabel 4. 7 Outer Loading	72
Tabel 4. 8 Average Variance Extracted (AVE)	73
Tabel 4. 9 Cross Loading	74
Tabel 4. 10 Hasil Pengujian Reliabilitas Konstruk	75
Tabel 4. 11 R-Square.....	76
Tabel 4. 12 Path Coefficients (Mean, STDEV, T-Values).....	76

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual.....	43
Gambar 3. 1 Diagram jalur PLS	53
Gambar 4. 1 Hasil PLS Algorithm (Outer Model dengan Nilai Outer Loading, Path Coefficient, dan R-Square)	70
Gambar 4. 2 Inner Model dengan nilai signifikasi T-Statistic Bootstrapping	78

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	89
Lampiran 2. Tabulasi Data.....	94
Lampiran 3. Hasil Olah Data SmartPLS.....	96

**PENGARUH *SELF-EFFICACY* DAN PENGALAMAN MAGANG
TERHADAP KESIAPAN KERJA LULUSAN
SMK NEGERI 2 TUBAN**

Oleh:

**DIRA NOVI MELINDA
22012010125 / FEB / EM**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh *Self-Efficacy* dan pengalaman magang terhadap kesiapan kerja lulusan SMK Negeri 2 Tuban. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan melibatkan 63 responden. Data dianalisis menggunakan metode *Structural Equation Modeling–Partial Least Squares* (SEM-PLS). Hasil penelitian menunjukkan bahwa *Self-Efficacy* berpengaruh positif dan signifikan terhadap kesiapan kerja. Pengalaman magang juga berpengaruh positif dan signifikan terhadap kesiapan kerja. Temuan penelitian menunjukkan bahwa semakin tinggi *Self-Efficacy* yang dimiliki lulusan dan semakin baik pengalaman magang yang diperoleh, maka semakin tinggi pula kesiapan kerja lulusan SMK Negeri 2 Tuban. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa peningkatan *Self-Efficacy* dan kualitas pengalaman magang dapat menjadi faktor penting dalam mendukung kesiapan kerja lulusan SMK.

Kata Kunci : *Self-Efficacy*, Pengalaman Magang, Kesiapan Kerja, Lulusan SMK.

ABSTRACT

This study aims to analyze the effect of self-efficacy and internship experience on the work readiness of graduates of SMK Negeri 2 Tuban. This study employed a quantitative approach involving 63 respondents. The data were analyzed using the Structural Equation Modeling–Partial Least Squares (SEM-PLS) method. The results showed that self-efficacy had a positive and significant effect on work readiness. Internship experience also had a positive and significant effect on work readiness. These findings indicate that the higher the self-efficacy possessed by graduates and the better the internship experience they obtain, the higher their level of work readiness. The results of this study suggest that improving self-efficacy and the quality of internship experiences can play an important role in supporting the work readiness of vocational high school graduates.

Keywords: Self-Efficacy, Internship Experience, Work Readiness, Vocational High School Graduates.