

**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT OLEH PEMERINTAH
DESA DALAM PENGELOLAN DESA WISATA
SUMBERDODOL KABUPATEN MAGETAN**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



OLEH:

RENATA NANDA SWASTIKA
NPM. 22041010120

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA DAN POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
SURABAYA
2026**

**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT OLEH PEMERINTAH
DESA DALAM PENGELOLAN DESA WISATA
SUMBERDODOL KABUPATEN MAGETAN**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



OLEH:

RENATA NANDA SWASTIKA
NPM. 22041010120

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA DAN POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
SURABAYA
2026**

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT OLEH PEMERINTAH DESA
DALAM PENGELOLAAN DESA WISATA SUMBERDODOL
KABUPATEN MAGETAN**

Disusun oleh:

Renata Nanda Swastika
NPM. 22041010120

Telah disetujui untuk mengikuti ujian skripsi

**Menyetujui,
PEMBIMBING**


Kalvin Edo Wahyudi, S.Sos., M.KP
NIP. 198902182025211056

**Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**


Prof. Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP. 196804182021211006

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT OLEH PEMERINTAH DESA
DALAM PENGELOLAAN DESA WISATA SUMBERDODOL
KABUPATEN MAGETAN**

Disusun oleh:

Renata Nanda Swastika
NPM. 22041010120

**Telah diuji kebenaran oleh Tim Penguji dan diterima pada
Jurnal Manajemen dan Ilmu Administrasi Publik Universitas Negeri Padang
(Terakreditasi Sinta 4) Volume 8, Nomor 3, September 2026**

Menyetujui,

PEMBIMBING

TIM PENGUJI

1. Ketua


Kalvin Edo Wahyudi, S.Sos., M.KP
NIP. 198902182025211056


Indira Arundinasari, S.AP., M.AP
NPT. 21219930521320

2. Sekretaris


Kalvin Edo Wahyudi, S.Sos., M.KP
NIP. 198902182025211056

3. Anggota


Dr. Ertlen Rining Nawangsari, M.Si
NIP. 196801161994032001

Mengetahui,

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**


Prof. Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP. 196804182021211006

LEMBAR REVISI

**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT OLEH PEMERINTAH DESA
DALAM PENGELOLAAN DESA WISATA SUMBERDODOL
KABUPATEN MAGETAN**

Disusun oleh:

Renata Nanda Swastika
NPM. 22041010120

Telah direvisi dan disahkan pada 20 Agustus 2026

Menyetujui,

TIM PENGUJI

Dosen Penguji 1

Dosen Penguji 2

Dosen Penguji 3


Indira Arundinasari, S.AP., M.AP
NPT. 21219930521320


Kalvin Edo Wahyudi, S.Sos., M.KP
NIP. 198902182025211056


Dr. Ertien Rining Nawangsari, M.Si
NIP. 196801161994032001

LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Renata Nanda Swastika
NPM : 22041010120
Program : Sarjana (S1)
Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik

Menyatakan bahwa dalam dokumen Skripsi ini, tidak terdapat bagian karya ilmiah lain yang diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh perseorangan/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari pihak mana pun dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 18 Agustus 2026

Yang membuat pernyataan,



Renata Nanda Swastika

NPM. 22041010120

ABSTRAK

PEMBERDAYAAN MASYARAKAT OLEH PEMERINTAH DESA DALAM PENGELOLAAN DESA WISATA SUMBERDODOL KABUPATEN MAGETAN

RENATA NANDA SWASTIKA

NPM. 22041010120

Pemberdayaan menjadi langkah strategis Pemerintah desa dalam penanggulangan ketimpangan pembangunan yang terjadi di wilayah desa dengan memanfaatkan berbagai sumber daya manusia (SDM), perekonomian, lingkungan dan kelembagaan yang dibangun melalui potensi wisata. Desa Wisata Sumberdodol di Kabupaten Magetan telah memberikan berbagai penghargaan namun pengelolaan wisata masih mengalami rendahnya keterlibatan masyarakat, kurang berkembangnya inovasi usaha wisata dan pelestarian lingkungan dari dampak pembangunan wisata. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dan mendeskripsikan tentang proses pemberdayaan masyarakat oleh Pemerintah Desa dalam pengelolaan Desa Wisata Sumberdodol Kabupaten Magetan. Fokus penelitian meliputi 4 bina lingkup pemberdayaan menurut Mardikanto & Soebianto, (2019), yaitu Bina Manusia, Bina Usaha, Bina Lingkungan dan Bina Kelembagaan. Penelitian menggunakan metode kualitatif pendekatan studi kasus dengan pengumpulan data melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa bina manusia, bina usaha dan bina lingkungan berjalan cukup optimal. Bina manusia adanya sosialisasi dan pembinaan teknis keterampilan wisata, adanya sistem inovasi usaha UMKM, promosi wisata serta menjalin interaksi antar beberapa pihak eksternal. Bina usaha telah membangun beberapa jenis usaha yang memberikan dampak pada peningkatan pendapatan warga dengan pengelolaan pendapatan yang adil, transparan dan akuntabel. Bina lingkungan telah dilakukan program kebersihan dan pengolahan sampah wisata. Namun pada bina kelembagaan masih kurang optimal karena lemahnya kepemimpinan kepala desa, rendahnya keterlibatan masyarakat pada kepentingan pemberdayaan serta tidak adanya SOP formal dan tertulis pada pengelolaan objek wisata. Disimpulkan bahwa meskipun proses pemberdayaan di Desa Wisata Sumberdodol masih mengalami beberapa kendala namun telah menunjukkan proses yang cukup optimal dari segi pengembangan SDM yang terlibat, usaha ekonomi dan program kebersihan pengelolaan lingkungan.

Kata Kunci: Pemberdayaan, Pemerintah Desa, Desa Wisata, Pengelolaan Wisata

ABSTRACT

COMMUNITY EMPOWERMENT BY THE VILLAGE GOVERNMENT IN THE MANAGEMENT OF SUMBERDODOL TOURISM VILLAGE, MAGETAN REGENCY

RENATA NANDA SWASTIKA
NPM. 22041010120

Empowerment has become a strategic step for village governments in addressing development inequality in rural areas by utilizing various resources—human resources (HR), economy, environment, and institutions—developed through tourism potential. Sumberdodol Tourism Village in Magetan Regency has received numerous awards, yet its tourism management still faces challenges such as low community involvement, underdeveloped tourism business innovation, and environmental preservation issues arising from tourism development impacts. This study aims to analyze and describe the process of community empowerment carried out by the Village Government in managing Sumberdodol Tourism Village, Magetan Regency. The research focus covers four empowerment domains according to Mardikanto & Soebianto (2019): Human Development, Business Development, Environmental Development, and Institutional Development. This study employs a qualitative method with a case study approach, with data collected through observation, interviews, and documentation. The results show that human development, business development, and environmental development have run fairly optimally. Human development is reflected in outreach programs and technical skills training for tourism, an innovation system for MSMEs (micro, small, and medium enterprises), tourism promotion, and the establishment of interactions with several external parties. Business development has established several types of businesses that have had a positive impact on increasing residents' income, with fair, transparent, and accountable income management. Environmental development has been carried out through cleanliness programs and tourism waste management. However, institutional development remains suboptimal due to weak leadership from the village head, low community involvement in empowerment interests, and the absence of formal, written standard operating procedures (SOPs) for managing tourism sites. It is concluded that although the empowerment process in Sumberdodol Tourism Village still faces several obstacles, it has demonstrated a fairly optimal process in terms of the development of involved human resources, economic enterprises, and environmental cleanliness management programs.

Keyword: Empowerment, Village Government, Tourism Village, Tourism Management

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “ **Pemberdayaan Masyarakat Oleh Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Desa Wisata Sumberdodol Kabupaten Magetan.**” Penulisan skripsi ini disusun untuk memenuhi kurikulum Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada **Bapak Tukiman, S.Sos, M.Si dan Bapak Calvin Edo Wahyudi, S.Sos., M.KP** sebagai dosen pembimbing penulis yang telah membimbing dalam penyusunan skripsi. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang terlibat pada proses penyusunan proposal skripsi ini sehingga dapat berjalan dengan lancar. Ucapan terima kasih penulis ucapkan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT, Selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si, Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur.
3. Ibu Dr. Susi Hardjati, M.AP Selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Seluruh Bapak dan Ibu dosen Program Studi Administrasi Publik yang telah memberikan ilmu dan wawasan kepada penulis.

5. Bapak Taufiq Rizal Arohman, S.H. selaku Sekretaris Desa Sumberdodol
6. Bapak Frito Tri Hendrik selaku Direktur BUMDes Tirta Karya Mandiri dan Bapak Hanief Abdillah Rantiono selaku Bendahara BUMDes Tirta Karya Mandiri serta keseluruhan narasumber penulis yang telah memberikan kesempatan waktu dan informasinya.
7. Kedua orang tua penulis yang senantiasa memberikan kasih sayang, doa dan dukungan yang tiada henti sepanjang perjalanan hidup penulis.
8. Keluarga penulis di Magetan yang telah membantu dan memberikan dukungan selama penulis melakukan penelitian turun lapangan di Kabupaten Magetan.
9. Chindy Via, Arlisa Rahmani dan Tarisyah Diva selaku teman penulis di perkuliahan yang senantiasa membantu dan menemani penulis selama masa perkuliahan hingga proses penulisan tugas akhir.

Penulis menyadari masih terdapat banyak kekurangan dalam penyusunan proposal skripsi ini. Maka dari itu, penulis menerima kritik dan saran yang membangun untuk memperbaiki hasil penelitian selanjutnya. Penulis berharap agar proposal skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak.

Surabaya, 19 Januari 2026

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iii
LEMBAR REVISI	iv
LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI.....	v
ABSTRAK	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	20
1.3 Tujuan Penelitian	20
1.4 Manfaat Penelitian	20
1.4.1 Manfaat Teoritis	20
1.4.2 Manfaat Praktis	20
BAB II KAJIAN PUSTAKA	22
2.1 Penelitian Terdahulu	22
2.2 Landasan Teori.....	25
2.2.1 Desa.....	25
2.2.2 Desa Wisata.....	31

2.2.3	Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	34
2.2.4	Pemberdayaan	39
2.3	Kerangka Berpikir.....	45
BAB III METODE PENELITIAN		47
3.1	Jenis Penelitian.....	47
3.2	Lokasi Penelitian.....	48
3.3	Fokus Penelitian	48
3.4	Jenis dan Sumber Data	50
3.5	Teknik Pengumpulan Data	52
3.6	Teknik Penentu Informan.....	54
3.7	Teknik Analisis Data.....	55
3.8	Teknik Keabsahan Data	57
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		59
4.1	Gambaran Umum Lokasi Penelitian	59
4.1.1	Kondisi Umum Desa Sumberdodol	59
4.1.2	Profil Pemerintah Desa Sumberdodol.....	62
4.1.3	Potensi Desa Wisata Sumberdodol	63
4.1.4	Kelembagaan Pengelola Desa Wisata	67
4.2	Hasil Penelitian	79
4.2.1	Bina Manusia	79
4.2.2	Bina Usaha	107
4.2.3	Bina Lingkungan.....	136
4.2.4	Bina Kelembagaan	144
4.3	Pembahasan Penelitian.....	160
4.3.1	Bina Manusia	160

4.3.2	Bina Usaha	163
4.3.3	Bina Lingkungan.....	166
4.3.4	Bina Kelembagaan	169
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		173
5.1	Kesimpulan	173
5.2	Saran.....	175
DAFTAR PUSTAKA		176
LAMPIRAN.....		180

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Desa Wisata 2024	2
Tabel 1. 2 Jumlah Pengunjung Dua Objek Wisata Desa Sumberdodol	12
Tabel 1. 3 Data APBDes Sumberdodol Kontribusi Usaha Desa	16
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	24
Tabel 3.1 Informan Penelitian.....	55
Tabel 4.1 Tamatan Pendidikan Penduduk Desa Sumberdodol	60
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Menurut Mata Pencaharian.....	61
Tabel 4.3 Biaya Paket Wisata Desa Wisata Sumberdodol.....	66
Tabel 4. 4 Biaya Objek Wisata Tirto Mudo dan Sorbendo.....	67
Tabel 4.5 Daftar Unit Usaha BUMDes Tirta Karya Mandiri.....	71
Tabel 4.6 Kepengurusan Pokdarwis Sumber Bening.....	78
Tabel 4.7 Pemetaan Jenis Usaha Antar Lembaga	109
Tabel 4.8 Pendapatan Usaha Wisata Sorbendo.....	121
Tabel 4.9 Pendapatan Warung Sorbendo	125
Tabel 4.10 Pendapatan Unit Usaha Kolam Renang Tirto Mudo	126
Tabel 4.11 Matriks Penyajian Data	158

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Objek Wisata Kolam Renang Tirta Mudo	7
Gambar 1.2 Sebelum dan Sesudah adanya Objek Wisata Sorbendo	9
Gambar 1.3 Ulasan Google Review	17
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	45
Gambar 3.1 Analisis Data	56
Gambar 4.1 Lokasi Desa Sumberdodol	59
Gambar 4.2 Struktur Pemerintah Desa Sumberdodol	62
Gambar 4.3 Sertifikat Penghargaan Desa Wisata Sumberdodol.....	64
Gambar 4.4 Logo BUMDes Tirta Karya Mandiri.....	68
Gambar 4.5 Struktur BUMDes Tirta Karya Mandiri	70
Gambar 4. 6 Usaha Unit Pengisian Tangki Air.....	72
Gambar 4.7 Unit Usaha Warung BUMDesa.....	72
Gambar 4.8 Unit Usaha Cucian Kendaraan	73
Gambar 4.9 Unit Usaha PPOB dan Internet Desa Indocyber	74
Gambar 4.10 Unit Usaha Perikanan.....	74
Gambar 4.11 Unit Usaha Warung Sorbendo.....	75
Gambar 4.12 Unit Usaha Pemancingan dan Warung Embung Sempol.....	76
Gambar 4.13 Logo Profil Pokdarwis Sumber Bening	76
Gambar 4.14 Sosialisasi dan Pembinaan Desa Wisata	81
Gambar 4.15 Pelatihan Desa Wisata Di Jogjakarta	88
Gambar 4.16 Pelatihan Pengembangan SDM Desa Wisata Berkelanjutan	89
Gambar 4.17 Sebelum Penertiban dan Sesudah Penertiban UMKM.....	94
Gambar 4.18 Instagram dan Tiktok Desa Wisata Sumberdodol.....	96
Gambar 4.19 Event Dewi Cemara dan Bursa Pariwisata.....	97
Gambar 4.20 UMKM expo& Pelantikan Jabatan di Desa Sumberdodol.....	98
Gambar 4.21 Evaluasi Sistem Internal Pengelola Wisata	101
Gambar 4.22 Pelatihan Test Paket Wisata Oleh Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Magetan	103
Gambar 4.23 Interaksi Jejaring Eksternal Politeknik KP Sidoarjo	104

Gambar 4.24 Usaha Homestay Bernuansa Joglo	112
Gambar 4.25 Website Atourin Paket Wisata Desa Wisata Sumberdodol.....	114
Gambar 4.26 Kios UMKM Area Objek Wisata Sorbendo	116
Gambar 4.27 Fasilitas Wahana Handboat& Gazebo Sorbendo	129
Gambar 4.28 Fasilitas Kamar Mandi dan Gazebo	129
Gambar 4.29 Usaha Kamar Mandi Umum	131
Gambar 4.30 Kegiatan Penghijauan Bersama Pihak Universitas	138
Gambar 4.31 Kondisi Area Lapangan Parkir Sumberdodol dan Sorbendo	139
Gambar 4.32 Program Bersih Desa Sumberdodol	142
Gambar 4.33 Hambatan Pembangunan Desa Sumberdodol	150

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.1 Pedoman Wawancara	180
Lampiran 1.2 Pedoman Observasi	186
Lampiran 1.3 Surat Perizinan Penelitian.....	186
Lampiran 1.4 Lembar Persetujuan Publikasi Ilmiah.....	187
Lampiran 1.5 Sertifikat Jurnal.....	187
Lampiran 1.6 Letter Of Acceptance.....	187
Lampiran 1.7 Dokumentasi Wawancara	188
Lampiran 1.8 Hasil Cek Plagiasi.....	190