

**PERAN ASRAMA MAHASISWA NUSANTARA DALAM MENINGKATKAN
KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA PAPUA
(STUDI PADA MAHASISWA ASAL PAPUA DI UPN "VETERAN"
JAWA TIMUR)**

SKRIPSI



OLEH:

MITHA MONIKA YARANGGA
NPM. 22042011345

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA, DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI BISNIS**

SURABAYA

2026

**PERAN ASRAMA MAHASISWA NUSANTARA DALAM MENINGKATKAN
KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA PAPUA
(STUDI PADA MAHASISWA ASAL PAPUA DI UPN "VETERAN"
JAWA TIMUR)**

SKRIPSI



OLEH:

MITHA MONIKA YARANGGA
NPM. 22042011345

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA, DAN ILMU POLITIK**

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI BISNIS

**SURABAYA
2026**

LEMBAR PERSETUJUAN

Peran Asrama Mahasiswa Nusantara Dalam Meningkatkan Kualitas Sumber Daya Manusia Papua (Studi Pada Mahasiswa Asal Papua Di UPN "Veteran" Jawa Timur)

Disusun Oleh:

Mitha Monika Yarangga

NPM. 22042011345

Telah Disetujui Untuk Mengikuti Ujian Skripsi

Menyetujui,

Pembimbing Utama


Dra. Siti Ning Farida., M.Si

NIP.196407291990032001

Mengetahui,

DEKAN


Prof. Dr. Catur Suratnoaji, S.Sos., M.Si

NIP.196804182021211006

LEMBAR PENGESAHAN

Peran Asrama Mahasiswa Nusantara Dalam Meningkatkan Kualitas Sumber Daya Manusia Papua (Studi Pada Mahasiswa Asal Papua Di UPN "Veteran" Jawa Timur.

Oleh:

Mitha Monika Yarangga
NPM. 22042011345

Telah dipertahankan di hadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi Jurusan
Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
Pada tanggal 26 Agustus 2026

PEMBIMBING UTAMA


Dra. Siti Ning Farida., M.Si
NIP. 196407291990032001

TIM PENGUJI

1. KETUA


Dra. Sonja Andarini, M.Si
NIP. 196503261993092001

2. SEKRETARIS


Dr. Jojok Dwiridotjahjono, S.Sos., M.Si
NIP. 11970011012021211004

3. ANGGOTA


Dra. Siti Ning Farida., M.Si
NIP. 196407291990032001

Mengetahui,

DEKAN


Prof. Dr. Catur Suratnoaji, S.Sos., M.Si
NIP.196804182021211006

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Mitha Monika Yarangga
NPM : 22042011345
Program : Sarjana (S1)
Program Studi : Administrasi Bisnis
Fakultas : Ilmu Sosial, Budaya, dan Ilmu politik

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Disertasi* ini tidak terdapat bagian dari karya lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi.

Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi/Tesis/Disertasi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 26 Agustus 2026

Yang Membuat Pernyataan



Mitha Monika Yarangga
22042011345

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan menganalisis peran Asrama Mahasiswa Nusantara dalam meningkatkan kualitas sumber daya manusia mahasiswa asal Papua di UPN “Veteran” Jawa Timur. Latar belakang penelitian ini adalah tantangan yang dihadapi mahasiswa Papua ketika menempuh pendidikan tinggi di luar daerah asal, seperti perbedaan budaya, adaptasi sosial, serta pengembangan kemampuan akademik dan nonakademik. Kehadiran asrama sebagai wadah pembinaan diharapkan mampu mendukung pengembangan kompetensi, karakter, kepemimpinan, dan kemampuan sosial mahasiswa.

Metode penelitian menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik purposive sampling terhadap mahasiswa Papua penghuni maupun Purna Huni, mentor, serta pengelola. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi, kemudian dianalisis dengan model Miles dan Huberman melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Keabsahan data diuji dengan triangulasi sumber.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa lingkungan berasrama berperan signifikan dalam pembinaan akademik, pengembangan karakter, kepemimpinan, serta adaptasi sosial mahasiswa Papua. Program yang dijalankan meningkatkan kedisiplinan, tanggung jawab, rasa percaya diri, kerja sama, kepemimpinan, dan wawasan kebangsaan. Kehidupan multikultural juga memperkuat kemampuan komunikasi lintas budaya dan integrasi sosial. Kendala berupa perbedaan budaya dan bahasa dapat diminimalkan melalui pendampingan mentor serta keberlanjutan program.

Kesimpulan penelitian menegaskan bahwa pembinaan berbasis asrama merupakan investasi pendidikan sesuai Human Capital Theory, sehingga penguatan program perlu terus dilakukan untuk mendukung pembangunan sumber daya manusia Papua yang unggul, berdaya saing, dan berkarakter.

Kata Kunci: Asrama Mahasiswa Nusantara, Mahasiswa Papua, Kualitas Sumber Daya Manusia, Human Capital Theory, Adaptasi Sosial.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan rahmat, karunia, dan kasih-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul *“Peran Asrama Mahasiswa Nusantara dalam Meningkatkan Kualitas Sumber Daya Manusia Papua: Studi pada Mahasiswa Asal Papua di UPN ‘Veteran’ Jawa Timur”*. Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan program Sarjana (S1) pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Penulis menyadari bahwa proses penyusunan skripsi ini bukanlah hal yang mudah. Banyak tantangan, keterbatasan, dan hambatan yang dihadapi, baik dari segi waktu, tenaga, maupun kemampuan. Namun berkat doa, dukungan, bimbingan, serta motivasi dari berbagai pihak, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pihak-pihak yang telah memberikan bantuan, dukungan, dan arahan selama proses penyusunan skripsi ini.

Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Catur Suratnoaji, S.Sos., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Bapak Dr. Acep Samsudin, S.Sos., M.A., M.M., selaku Koordinator Program Studi Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur, yang telah memberikan arahan, motivasi, serta kesempatan bagi penulis untuk mengembangkan diri dalam bidang akademik.
3. Ibu Siti Ning Farida, M.Si., selaku dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran, ketulusan, dan perhatian telah memberikan bimbingan, arahan, serta motivasi yang sangat berarti bagi penulis. Beliau tidak hanya membimbing secara akademis, tetapi juga senantiasa memudahkan setiap langkah yang penulis tempuh, sehingga proses penyusunan skripsi dapat berjalan dengan lancar.
4. Bapak Yanda Bara Kusuma, S.AB., M.AB., selaku dosen wali yang dengan penuh perhatian dan kepedulian telah mendampingi penulis sepanjang masa studi. Beliau tidak hanya memberikan arahan administratif, tetapi juga menghadirkan dorongan, nasihat bijaksana, serta kemudahan dalam berbagai proses akademik. Kehadiran beliau menjadi penopang yang menuntun penulis untuk tetap terarah, disiplin, dan konsisten dalam menjalani perkuliahan. Dengan penuh rasa hormat dan penghargaan, penulis

menyampaikan terima kasih yang mendalam atas segala dedikasi, dan pengabdian yang telah diberikan.

5. Seluruh dosen Program Studi Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang dengan penuh dedikasi telah memberikan ilmu, bimbingan, serta arahan selama masa perkuliahan. Kontribusi mereka tidak hanya memperkaya pengetahuan akademik penulis, tetapi juga membentuk sikap, wawasan, dan karakter yang menjadi bekal berharga dalam penyusunan skripsi ini. Dengan penuh rasa hormat dan penghargaan, penulis menyampaikan terima kasih atas segala pengabdian dan ketulusan yang telah diberikan.
6. Bapak Dhian Satria Yudha Kartika, S.Kom., M.Kom., selaku Direktur Asrama Mahasiswa Nusantara Surabaya yang telah memberikan izin, dukungan, serta kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan penelitian di lingkungan Asrama Mahasiswa Nusantara Surabaya.
7. Admin Asrama Mahasiswa Nusantara (AMN) Surabaya yang dengan penuh tanggung jawab telah membantu kelancaran proses administrasi serta koordinasi penelitian, sehingga penulis dapat menjalankan setiap tahapan penelitian dengan baik.
8. Mentor Asrama Mahasiswa Nusantara (AMN) Surabaya yang senantiasa memberikan dukungan, arahan, serta informasi yang relevan, sehingga penulis memperoleh pemahaman yang lebih mendalam mengenai dinamika kehidupan mahasiswa di Asrama.
9. Mahasiswa Papua, baik penghuni maupun purna huni Asrama Mahasiswa Nusantara (AMN) Surabaya, yang dengan penuh kesediaan telah menjadi informan penelitian. Partisipasi mereka memberikan kontribusi berharga dalam memperkaya data dan memperkuat analisis yang penulis lakukan.
10. Ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya penulis sampaikan kepada kedua orang tua yang senantiasa memberikan doa, dukungan, serta semangat yang tak pernah surut. Kehadiran mereka menjadi sumber kekuatan yang mengiringi setiap langkah penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Doa yang tulus dan dorongan yang penuh kasih telah menjadi landasan utama yang memungkinkan penulis melewati berbagai tantangan akademik dengan keteguhan hati. Dengan penuh rasa hormat dan penghargaan, penulis mempersembahkan karya sederhana ini sebagai bentuk nyata dari rasa terima kasih dan bakti kepada kedua orang tua yang selalu hadir memberikan cinta dan pengorbanan tanpa pamrih."

11. "Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada keempat saudara laki-laki yang senantiasa menjadi sumber semangat, dan dukungan moral dalam perjalanan akademik ini. Kehadiran mereka tidak hanya memberikan dorongan, tetapi juga menghadirkan rasa kebersamaan yang menguatkan penulis dalam menghadapi berbagai tantangan. Dengan penuh rasa hormat dan penghargaan, penulis mempersembahkan karya sederhana ini sebagai wujud nyata dari rasa terima kasih dan bakti kepada saudara-saudara yang selalu hadir dengan perhatian.
12. Rekan dekat penulis yang terkasih, Theo Ihalauw, yang senantiasa memberikan dukungan, perhatian, serta motivasi sehingga penulis dapat lebih berkomitmen dan fokus dalam menyelesaikan skripsi ini.
13. kepada seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, namun telah memberikan bantuan, dukungan, dan kontribusi berharga dalam proses penyusunan skripsi ini. Setiap perhatian, dorongan, dan bantuan yang diberikan telah menjadi bagian penting yang menguatkan penulis hingga karya ini dapat terselesaikan. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, karena keterbatasan pengetahuan, pengalaman, dan kemampuan yang dimiliki. Oleh sebab itu, dengan penuh kerendahan hati penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak demi perbaikan dan penyempurnaan di masa mendatang. Dengan penuh rasa hormat dan penghargaan, penulis berharap karya sederhana ini dapat memberikan manfaat, baik bagi pengembangan ilmu pengetahuan maupun sebagai bahan pertimbangan praktis bagi pihak-pihak yang berkepentingan.

Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat serta menambah wawasan dalam pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang Administrasi Bisnis. Penulis juga berharap penelitian ini dapat menjadi bahan masukan dan memberikan kontribusi bagi pihak-pihak terkait dalam mendukung peningkatan kualitas Sumber Daya Manusia Papua melalui program pembinaan dan pendidikan di Asrama Mahasiswa Nusantara.

Surabaya, Juni 2026

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman

LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
ABSTRAK.....	v
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1 LATAR BELAKANG	1
1.2 RUMUSAN MASALAH.....	11
1.3 TUJUAN PENELITIAN.....	11
1.4 MANFAAT PENELITIAN	12
1.4.1 MANFAAT TEORITIS	12
1.4.2 MANFAAT PRAKTIS	13
BAB II.....	16
TINJAUAN PUSTAKA.....	16
2.1 KAJIAN PENELITIAN TERDAHULU	16
2.2 HUBUNGAN ANTAR JURNAL	33
2.3 KAJIAN TEORI	39
2.3.1 MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA(MSDM).....	39
2.3.2 HUMAN CAPITAL TEORI	42
2.3.3 ADAPTASI LINTAS BUDAYA	43
2.3.4 INTEGRASI SOSIAL	44
2.3.5 SOSIALISASI.....	46
2.4 HUBUNGAN ANTAR KONSEP	47
2.5 KERANGKA BERPIKIR	48
BAB III	51
METODOLOGI PENELITIAN.....	51
3.1 METODOLOGI PENELITIAN.....	51
3.2 SUMBER DATA DAN TEKNIK PENGUMPULAN DATA	52
3.3 INSTRUMEN PENELITIAN	60
3.4 TEKNIK ANALISIS DATA	62

3.5 PENGUJIAN KREDIBILITAS DATA	63
3.6 JADWAL PENELITIAN	65
BAB IV	66
HASIL DAN PEMBAHASAN	66
4.1 GAMBARAN SUBJEK PENELITIAN DAN PENYAJIAN DATA	66
4.1.1 PROFIL ASRAMA MAHASISWA NUSANTARA SURABAYA	66
4.1.1.1 LOKASI GEOGRAFIS	66
4.1.1.2 KONDISI FISIK DAN FASILITAS	69
4.1.1.3 VISI DAN MISI	80
4.1.1.4 STRUKTUR ORGANISASI	81
4.1.1.5 LANDASAN UTAMA	82
4.1.1.6 PROGRAM PEMBINAAN	85
4.1.1.7 KEGITATAN MAHASISWA	94
4.1.1.8 PERAN AMN DALAM INTEGRITAS NASIONAL	94
4.1.1.9 KARATERISTIK INFORMAN PENELITIAN	97
4.1.1.10 TANTANGAN DAN PELUANG	99
4.1.1.11 DAMPAK TERHADAP MAHASISWA	103
4.1.1.12 EVALUASI PROGRAM AMN SURABAYA	104
4.2 HASIL ANALISIS DATA MENGGUNAKAN NVivo 15	106
4.2.1 WORD FREQUENCY	106
4.2.2 WORD CLOUD	108
4.2.3 WORD TREE	110
4.2.4 TREE MAP	112
4.2.5 HIERARCHY CHART	114
4.2.6 MATRIX CODING QUERY	116
4.2.7 CLUSTER ANALYSIS	119
4.3 HASIL PENELITIAN	121
4.3.1 PERAN AMN DALAM MENINGKATKAN SDM PAPUA	121
4.3.1.1 ADAPTASI MAHASISWA PAPUA	121
4.3.2.2 PERAN ASRAMA MAHASISWA NUSANTARA	124
4.3.3.3 PENGEMBANGAN AKADEMIK	128
4.3.4.4 PEMBENTUKAN KARAKTER	131
4.3.5.5 PENGEMBANGAN SOFT SKILL	134
4.3.6.6 PENINGKATAN KUALITAS SDM PAPUA	137
4.3.7.7 SINTESIS HASIL PENELITIAN	140
4.4 PEMBAHASAN	143

BAB V.....	146
SIMPULAN DAN SARAN.....	1516
5.1 SIMPULAN	146
5.2 SARAN	147
DAFTAR PUSTAKA.....	149
LAMPIRAN.....	151

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Indeks Pembangunan Manusia 2022-2025	3
Tabel 1.2 Kegiatan Asrama Mahasiswa Nusantara.....	9
Tabel 1.3 Jadwal Penelitian.....	65
Tabel 4.1.9.1 Informan Penelitian.....	96

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.2 Kegiatan Asrama Mahasiswa Nusantara	9
Gambar 2.5 Kerangka Berpikir	49
Gambar 4.1.1.1 Lokasi AMN Surabaya	66
Gambar 4.1.2.1 Gedung AMN Surabaya	68
Gambar 4.1.1.2 Kamar Hunian	70
Gambar 4.1.2.2 Kamar Mandi.....	71
Gambar 4.1.2.3 Kantin Nusantara.....	73
Gambar 4.1.2.4 Ruang Kesehatan.....	74
Gambar 4.1.2.5 Perpustakaan	74
Gambar 4.1.2.6 Laboratorium Bahasa	75
Gambar 4.1.2.7 Ruang Kewirausahaan.....	76
Gambar 4.1.2.8 Kebun Produktif.....	77
Gambar 4.1.2.9 kolam bioflog	78
Gambar 4.1.2.11 Lapangan Olahraga.....	79
Gambar 4.1.1.4.1 Taman Mural	80
Gambar 4.1.1.6.1 Struktur Organisasi Asrama Mahasiswa Nusantara	82
Gambar 4.1.1.6.2 Ekstrakurikuler Tari.....	86
Gambar 4.1.1.6.3 Ekstrakurikuler Basket	87
Gambar 4.1.1.6.4 Ekstrakurikuler Futsal.....	88
Gambar 4.1.1.6.5 Ekstrakurikuler Jurnalistik	89
Gambar 4.1.1.6.6 Ekstrakurikuler Paduan Suara	90
Gambar 4.1.1.6.7 Ekstrakurikuler Teater.....	91
Gambar 4.1.1.6.8 Ekstrakurikuler Voli	91
Gambar 4.1.1.6.9 Kelas Kerohanian	92
Gambar 4.1.1.9.10 Program Pembinaan Karakter	93
Gambar 4.2.1 Hasil Word Frequency Query	107
Gambar 4.2.2 Word Cloud.....	109
Gambar 4.2.3 Word Tree Hasil Word Frequency	111
Gambar 4.2.4 Word Tree Map.....	113
Gambar 4.2.5 Hierarchy Chart	115

Gambar 4.2.6 Matrix Coding Query	117
Gambar 4.2.7 Cluster Analysis	120

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Pedoman Wawancara.....	148
Lampiran 2. Jadwal Wawancara.....	152
Lampiran 3. Dokumentasi Admin AMN.....	153
Lampiran 4. Dokumentasi Mentor AMN.....	153
Lampiran 5. Dokumentasi Mahasiswa Papua.....	154