

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berikut merupakan kesimpulan yang didapatkan dari penelitian ini:

1. Berdasarkan hasil analisis *Fuzzy DEMATEL*, implementasi *Green Supply Chain Management* (GSCM) pada CV Kudatama Mas menunjukkan bahwa *Internal Environmental Management* dan *Green Purchasing* merupakan *cause factor*, sedangkan *Green Production* merupakan *effect factor*. Hal ini menunjukkan bahwa penerapan GSCM pada perusahaan lebih dipengaruhi oleh pengelolaan lingkungan internal dan praktik pengadaan bahan baku yang selanjutnya mendorong penerapan produksi hijau dalam rantai pasok.
2. Berdasarkan hasil analisis *Fuzzy DEMATEL*, prioritas perbaikan implementasi *Green Supply Chain Management* (GSCM) di CV Kudatama Mas difokuskan pada C4, C2, dan C1 sebagai *cause factor* dengan tingkat keterlibatan tinggi dalam sistem. Perbaikan dilakukan melalui penguatan penerapan dan evaluasi *ISO 14001* (C4), peningkatan pengawasan dan evaluasi SOP (C2), serta penguatan komitmen manajemen melalui kebijakan dan dukungan terhadap penerapan GSCM (C1). Perbaikan pada ketiga kriteria tersebut diharapkan dapat mendorong peningkatan kriteria C5–C10 sehingga penerapan GSCM di sepanjang rantai pasok perusahaan menjadi lebih efektif dan berkelanjutan.

5.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, adapun beberapa saran yang dapat diberikan sebagai bahan pertimbangan bagi CV Kudatama Mas adalah sebagai berikut:

1. CV Kudatama Mas bisa memprioritaskan peningkatan pada faktor Komitmen Manajemen (C1) karena merupakan faktor penyebab utama (*cause factor*) yang memiliki pengaruh terbesar terhadap implementasi *Green Supply Chain Management* (GSCM).
2. Perusahaan perlu melakukan evaluasi dan perbaikan secara berkelanjutan terhadap faktor-faktor yang termasuk dalam kelompok *effect factor*, khususnya pada aspek Manajemen Limbah (C13) untuk meningkatkan kinerja lingkungan perusahaan.
3. Penelitian selanjutnya bisa menggunakan metode tambahan seperti ANP atau TOPSIS guna menentukan prioritas strategi perbaikan implementasi GSCM secara lebih rinci.
4. Penelitian selanjutnya juga dapat memperluas objek penelitian pada perusahaan pengolahan hasil perikanan lainnya atau industri manufaktur yang berbeda sehingga dapat dilakukan perbandingan karakteristik implementasi *Green Supply Chain Management* pada berbagai sektor industri.