

**KEDUDUKAN DAN TANGGUNG JAWAB KUASA PENGGUNA JASA  
DALAM PRAKTIK PERJANJIAN JASA KONSTRUKSI DITINJAU DARI  
HUKUM PERDATA DAN HUKUM JASA KONSTRUKSI DI INDONESIA**



**TESIS**

**Tesis Ini Disusun Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar Magister  
Hukum Pada Fakultas Hukum Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa  
Timur**

**Diajukan Oleh:**

**GIBRAN THAQO RIZKIATHALLAH, S.H.**

**NPM 24068020001**

**Kepada**

**FAKULTAS HUKUM**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR**

**SURABAYA**

**2026**

**HALAMAN PERSETUJUAN TESIS**

**KEDUDUKAN DAN TANGGUNG JAWAB KUASA PENGGUNA JASA  
DALAM PRAKTIK PERJANJIAN JASA KONSTRUKSI DITINJAU DARI  
HUKUM PERDATA DAN HUKUM JASA KONSTRUKSI DI INDONESIA**

Usulan Penelitian untuk Tesis telah disetujui oleh Dosen Pembimbing

Pada hari, Selasa 7 Juli 2026

Penyusun,

**GIBRAN THAREQ RIZKIATHALLAH., S.H.**

**NPM 24068020001**

Menyetujui,  
Dosen Pembimbing

**Dr. LINTANG YUDHANTAKA, S.H., M.H.**

**NIP 199506082024061002**

Mengetahui,  
Koordinator Program Studi Magister Hukum

**Dr. TEDDY PRIMA A. S.H., S.Sos., M.Kn., M.H.**

**NPT 17119910425045**

**HALAMAN REVISI TESIS**

**KEDUDUKAN DAN TANGGUNG JAWAB KUASA PENGGUNA JASA DALAM  
PRAKTIK PERJANJIAN JASA KONSTRUKSI DITINJAU DARI HUKUM  
PERDATA DAN HUKUM JASA KONSTRUKSI DI INDONESIA**

Penyusun,

**GIBRAN THAREO RIZKIATALLAH**

**NPM 24068020001**

Usulan penelitian untuk Tesis telah dipertahankan dihadapan Dewan Penguji  
Fakultas Hukum Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

**PEMBIMBING**

**DEWAI PENGUJI**

**Dr. Lintang Yudiantaka, S.H., M.H.**

**NIP 19950608 202406 1 002**

**Dr. Lintang Yudiantaka, S.H., M.H.**

**NIP 19950608 202406 1 002**

2.

**Dr. Lusi Zafriana, S.T., M.T.**

**NIP 19690205 200501 2 001**

3.

**Dr. Asri Wijayanti, S.H., M.H.**

**NIP 19690602 199303 2 001**

Mengetahui

Koordinator Program Studi Magister Hukum

**Dr. Teddy Prima Angriawan, S.H., S.Sos., M.Kn., M.H.**

**NIP 171/19910425045**

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Hukum Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

**Dr. Dra. Fatmahan Nawangsari, M.Si.**

**NIP 19680116 199403 2 001**

## HALAMAN PENGESAHAN TESIS

### KEDUDUKAN DAN TANGGUNG JAWAB KUASA PENGGUNA JASA DALAM PRAKTIK PERJANJIAN JASA KONSTRUKSI DITINJAU DARI HUKUM PERDATA DAN HUKUM JASA KONSTRUKSI DI INDONESIA

Penyusun,

**GIBRAN THAREO RIZKIATHALLAH**

**NPM 24068020001**

Usulan penelitian untuk Tesis telah dipertahankan dihadapan Dewan Pengun-  
Fakultas Hukum Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

REMBIMBING

DEWAN PENGUJI

**Dr. Lintang Yudiantaka, S.H., M.H.**  
**NIP 19950608 202406 1 002**

**Dr. Lintang Yudiantaka, S.H., M.H.**  
**NIP 19950608 202406 1 002**

2.

**Dr. Lusi Zafriana, S.T., M.T.**  
**NIP 19690205 200501 2 001**

3.

**Dr. Asri Wijayanti, S.H., M.H.**  
**NIP 19690602 199303 2 001**

Mengerahui,

Koordinator Program Studi Magister Hukum

**Dr. Teddy Prima Anggrawan, S.H., S.Sos., M.Kn., M.H.**  
**NPT 17119910425045**

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Hukum Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

**Dr. Dra. Ertien R. Nawangsari, M.Si.**  
**NIP 19680116 199403 2 001**

## SURAT PERNYATAAN ORIGINALITAS

Penulis yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **GIBRAN THAREQ RIZKIATHALLAH**  
Tempat, Tanggal Lahir : Surabaya, 20 Maret 2002  
NPM : 24068020001  
Bidang/Konsentrasi : Hukum Bisnis  
Alamat : Pacar Kembang II No. 86 Surabaya

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa Tesis dengan Judul : **“KEDUDUKAN DAN TANGGUNG JAWAB KUASA PENGGUNA JASA DALAM PRAKTIK PERJANJIAN JASA KONSTRUKSI DITINJAU DARI HUKUM PERDATA DAN HUKUM JASA KONSTRUKSI DI INDONESIA”** dalam rangka memenuhi syarat untuk memperoleh gelar pada Fakultas Hukum Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur adalah benar hasil karya cipta penyusun sendiri, yang dibuat sesuai dengan ketentuan yang berlaku, bukan hasil jiplakan (plagiat). Tesis ini tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar di suatu Perguruan Tinggi lain, dan sepanjang sepengetahuan saya di dalamnya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari ternyata Tesis ini merupakan hasil jiplakan (plagiat) maka penyusun bersedia dituntut di Pengadilan dan dicabut gelar (Magister Hukum) yang telah diperoleh. Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dengan penuh rasa tanggung jawab atas segala akibat hukumnya.

Surabaya,      Agustus 2026

Penyusun



Gibran Thareq Rizkiathallah, S.H.

## SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Penulis yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **GIBRAN THAREQ RIZKIATHALLAH**  
Tempat, Tanggal Lahir : Surabaya, 20 Maret 2002  
NPM : 24068020001  
Bidang/Konsentrasi : Hukum Bisnis  
Alamat : Pacar Kembang II No. 86 Surabaya

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tesis ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya, menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Tesis ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya,     Agustus 2026

Yang membuat pernyataan



Gibran Thareq Rizkiathallah, S.H.

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirabbil'alamin, puji dan syukur panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan karunia, rahmat serta petunjukNya sehingga penulis mampu menyelesaikan Penelitian Tesis ini, dengan judul **“KEDUDUKAN DAN TANGGUNG JAWAB KUASA PENGGUNA JASA DALAM PRAKTIK PERJANJIAN JASA KONSTRUKSI DITINJAU DARI HUKUM PERDATA DAN HUKUM JASA KONSTRUKSI DI INDONESIA”**

Penelitian Tesis ini penulis buat dengan tujuan pemenuhan persyaratan sesuai dengan kurikulum yang ada di Fakultas Hukum Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Selain itu, penulisan Penelitian Tesis ini juga bertujuan untuk menambah wawasan pembaca dan penulis khususnya terkait kedudukan dan tanggung jawab kuasa pengguna jasa (*Owner Representative*) dalam praktik jasa konstruksi. Penelitian Tesis ini dapat diselesaikan atas bantuan bimbingan dan motivasi dari beberapa pihak, maka dalam kesempatan ini Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada ;

1. Ibu Ertien Rining Nawangsari, M.SI. selaku Dekan Fakultas Hukum Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
2. Bapak Eko Wahyudi, S.H., M.H selaku Wakil Dekan I Fakultas Hukum Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
3. Ibu Aldira Mara Ditta C., P., S.H., M.H. selaku Wakil Dekan II Fakultas Hukum Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
4. Ibu Dr. Hervina Puspitosari, S.H., M.H. selaku Wakil Dekan III Fakultas Hukum Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
5. Bapak Dr. Teddy Prima Anggriawan, S.H., S.Sos., M.Kn., M.H., CLA. selaku Koordinator Program Studi Magister Hukum Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
6. Ibu Dr. Lusi Zafriana, S.T., M.T. selaku Ketua Senat Fakultas Hukum Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
7. Bapak Dr. Lintang Yudhantaka, S.H., M.H. selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak membantu dan membimbing penulis dalam menyusun tesis ini

di Fakultas Hukum Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;

8. Bapak dan Ibu Dosen Magister Hukum Fakultas Hukum Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah banyak membantu dan membimbing penulis selama belajar di Magister Hukum Fakultas Hukum Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
9. Bapak dan Ibu bagian Tata Usaha Fakultas Hukum Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah memberikan bantuan dalam kemudahan pengurusan administrasi;
10. Bapak dan Ibu Tim Penguji Skripsi yang telah memberikan saran, kritik, dan menguji penulisan melalui evaluasi-evaluasi yang diberikan.
11. Ayah saya, Yoni Hari Basuki, S.H., MBA., dan Ibu saya, Putu Ayu Ekaputri, S.H., M.Kn. yang senantiasa selalu memberikan semangat, dan mendoakan penulis serta menguatkan hati penulis agar dapat selalu tabah, tekun, dan *Istiqamah* dalam menyelesaikan penulisan tesis ini;
12. Ayah mertua saya, Kapten Laut (T) Ihwan Nudin dan Ibu mertua saya, Erna Murniati beserta Adek Ipar saya, Intan Khusnah R., yang senantiasa selalu memberikan semangat, dan mendoakan penulis serta menguatkan hati penulis agar dapat selalu tabah, tekun, dan *Istiqamah* dalam menyelesaikan penulisan tesis ini;
13. Bapak Paulus Kusumahadi yang telah memberikan dukungan, kepercayaan, dan bantuan kepada penulis selama menempuh pendidikan Magister Hukum, serta senantiasa memberikan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dan penulisan tesis ini dengan baik;
14. Istri tercinta Berliyan Erika Putri, S.H., yang senantiasa memberikan doa, kasih sayang, kesabaran, dukungan, dan semangat kepada penulis dalam setiap proses penyelesaian Magister Hukum dan penulisan tesis ini, serta calon buah hati penulis yang masih berada dalam kandungan, yang menjadi anugerah, sumber kebahagiaan, dan motivasi terbesar penulis untuk terus berjuang meraih masa depan yang lebih baik.

15. Kedua Kakak Kandung saya, Geiga Pratama Yogaswara, S.T., dan Geigiansyah Aulia Putra, S.H beserta keluarga besar penulis, yang senantiasa memberikan doa, perhatian, dukungan, dan semangat kepada penulis;
16. Seluruh Tim Jayabaya Law Firm, yang senantiasa selalu memberikan motivasi dan juga semangat serta bimbingan masukan kepada penulis dalam proses pembuatan tesis ini;
17. Terakhir, Saya ucapkan terimakasih banyak kepada seluruh teman-teman yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, yang telah turut membantu, menemani, dan memberikan semangat kepada penulis mulai dari awal mulai sampai saat ini dalam keadaan suka maupun duka.

Penulis sangat menyadari penulisan Penelitian Tesis ini jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis membuka selebar-lebarnya pintu saran dan kritik agar Penelitian Tesis ini dapat berguna baik bagi penulis, maupun pihak lain yang membutuhkan.

Surabaya, 17 Juli 2026

Penulis

## INTISARI

Nama : **GIBRAN THAREQ RIZKIATHALLAH**  
NPM : 24068020001  
Tempa, Tanggal Lahir : Surabaya, 20 Maret 2002  
Program Studi : Magister Hukum

## **KEDUDUKAN DAN TANGGUNG JAWAB KUASA PENGGUNA JASA DALAM PRAKTIK PERJANJIAN JASA KONSTRUKSI DITINJAU DARI HUKUM PERDATA DAN HUKUM JASA KONSTRUKSI DI INDONESIA**

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kedudukan hukum serta konstruksi tanggung jawab Kuasa Pengguna Jasa (Owner Representative) dalam praktik perjanjian jasa konstruksi di Indonesia. Permasalahan muncul karena Owner Representative memiliki peran penting dalam pelaksanaan proyek konstruksi, namun tidak diatur secara eksplisit dalam perjanjian maupun peraturan perundang-undangan sehingga menimbulkan ketidakpastian hukum. Penelitian-penelitian terdahulu umumnya berfokus pada hubungan hukum antara Pengguna Jasa dan Penyedia Jasa atau aspek pertanggungjawaban para pihak dalam kontrak jasa konstruksi, sedangkan kajian yang secara khusus menganalisis kedudukan hukum serta konstruksi pertanggungjawaban Owner Representative berdasarkan konsep pemberian kuasa dalam hukum perdata masih sangat terbatas. Penelitian ini merupakan penelitian hukum normatif dengan menggunakan pendekatan perundang-undangan, pendekatan konseptual, dan pendekatan kasus. Analisis dilakukan secara kualitatif terhadap bahan hukum primer, sekunder, dan tersier. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Owner Representative secara normatif bukan merupakan pihak dalam kontrak konstruksi, namun secara fungsional dapat dikualifikasikan sebagai penerima kuasa berdasarkan ketentuan pemberian kuasa dalam KUHPerdota. Tindakan yang dilakukan dalam batas kewenangannya mengikat pemberi kuasa, sedangkan tindakan yang melampaui kewenangan menjadi tanggung jawab pribadi. Oleh karena itu, diperlukan pengaturan yang lebih jelas mengenai kedudukan, kewenangan, dan tanggung jawab Owner Representative untuk mewujudkan kepastian hukum dalam praktik jasa konstruksi di Indonesia.

**Kata Kunci** : Kuasa Pengguna Jasa (*Owner Representative*), pemberian kuasa, tanggung jawab hukum, jasa konstruksi.

## ABSTRACT

This study aims to analyze the legal position and the legal liability framework of the Owner Representative in the practice of construction service contracts in Indonesia. The issue arises because the Owner Representative plays a significant role in the implementation of construction projects but is neither explicitly regulated in construction contracts nor under the prevailing laws and regulations, thereby creating legal uncertainty. Previous studies have generally focused on the legal relationship between the Project Owner and the Contractor or on the contractual liability of the contracting parties, while studies specifically examining the legal position and liability framework of the Owner Representative based on the concept of agency under the Indonesian Civil Code remain limited. This research employs normative legal research using statutory, conceptual, and case approaches. The analysis is conducted qualitatively by examining primary, secondary, and tertiary legal materials. The results indicate that, from a normative perspective, the Owner Representative is not a party to the construction contract; however, functionally, the Owner Representative may be qualified as an agent under the provisions governing the law of agency in the Indonesian Civil Code. Actions performed within the scope of the delegated authority legally bind the principal, whereas actions exceeding such authority become the personal responsibility of the Owner Representative. Therefore, clearer legal regulation concerning the legal position, authority, and liability of the Owner Representative is necessary to ensure legal certainty in the implementation of construction service contracts in Indonesia.

**Keywords :** *Owner Representative, power of attorney, legal liability, construction services.*

## DAFTAR ISI

|                                                                                                                 |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>HALAMAN PERSETUJUAN TESIS .....</b>                                                                          | <b>ii</b>  |
| <b>HALAMAN REVISI TESIS .....</b>                                                                               | <b>iii</b> |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN TESIS.....</b>                                                                            | <b>iv</b>  |
| <b>SURAT PERNYATAAN ORIGINALITAS .....</b>                                                                      | <b>v</b>   |
| <b>SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI.....</b>                                                                     | <b>vi</b>  |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                                                                                      | <b>vii</b> |
| <b>INTISARI.....</b>                                                                                            | <b>x</b>   |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                                                                                          | <b>xii</b> |
| <b>DAFTAR TABEL.....</b>                                                                                        | <b>xiv</b> |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                                                                                    | <b>xv</b>  |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>                                                                                   | <b>1</b>   |
| 1.1 Latar Belakang.....                                                                                         | 1          |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                                                                                       | 5          |
| 1.3 Tujuan Penelitian.....                                                                                      | 5          |
| 1.4 Manfaat Penelitian .....                                                                                    | 6          |
| 1.5 Keaslian Penelitian.....                                                                                    | 7          |
| 1.6 Metode Penelitian.....                                                                                      | 8          |
| 1.6.1 Jenis dan Sifat Penelitian.....                                                                           | 8          |
| 1.6.2 Pendekatan .....                                                                                          | 9          |
| 1.6.3 Bahan Hukum .....                                                                                         | 10         |
| 1.6.4 Prosedur Pengumpulan Bahan Hukum .....                                                                    | 11         |
| 1.6.5 Analisis Bahan Hukum.....                                                                                 | 12         |
| 1.6.6 Sistematika Penulisan .....                                                                               | 13         |
| 1.6.7 Jadwal Penelitian.....                                                                                    | 15         |
| 1.7 Tinjauan Pustaka .....                                                                                      | 15         |
| 1.7.1 Tinjauan Umum Mengenai Perjanjian dalam Hukum Perdata.....                                                | 15         |
| 1.7.2 Tinjauan Umum Mengenai Pemberian Kuasa .....                                                              | 26         |
| 1.7.3 Tinjauan Umum Mengenai Jasa Konstruksi .....                                                              | 39         |
| 1.7.4 Tinjauan Umum Mengenai Kuasa Pengguna Jasa ( <i>Owner Representative</i> ) dalam Praktik Konstruksi ..... | 42         |
| 1.7.5 Tinjauan Umum Mengenai Tanggung Jawab Hukum .....                                                         | 45         |

|                                                                                                                                                                                  |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 1.7.6 Tinjauan Umum Mengenai Kerangka Teori .....                                                                                                                                | 50         |
| 1.7.7 Tinjauan Umum Mengenai Filosofis terhadap Kepastian Hukum .....                                                                                                            | 59         |
| <b>BAB II KEDUDUKAN HUKUM TERKAIT KUASA PENGGUNA JASA<br/>(OWNER REPRESENTATIVE) YANG TIDAK DIATUR DALAM<br/>PERJANJIAN JASA KONSTRUKSI TETAPI MUNCUL DALAM<br/>PRAKTIK.....</b> | <b>61</b>  |
| 2.1 Hubungan hukum pengguna jasa dan penyedia jasa dalam kontrak<br>konstruksi .....                                                                                             | 61         |
| 2.2 Konsep pemberian kuasa menurut KUHPerdota .....                                                                                                                              | 65         |
| 2.3 Kedudukan kuasa pengguna jasa ( <i>Owner Representative</i> ) dalam praktik<br>konstruksi .....                                                                              | 69         |
| 2.4 Analisis status hukum kuasa pengguna jasa ( <i>Owner Representative</i> ) yang<br>tidak tercantum dalam kontrak .....                                                        | 74         |
| 2.5 Argumentasi hukum mengenai legal standing kuasa pengguna jasa ( <i>Owner<br/>Representative</i> ).....                                                                       | 76         |
| <b>BAB III KONSTRUKSI TANGGUNG JAWAB HUKUM KUASA<br/>PENGGUNA JASA (OWNER REPRESENTATIVE) .....</b>                                                                              | <b>79</b>  |
| 3.1 Konsep tanggung jawab hukum Kuasa Pengguna Jasa ( <i>Owner<br/>Representative</i> ) dalam perspektif hukum perdata.....                                                      | 79         |
| 3.2 Dasar pertanggungjawaban Kuasa Pengguna Jasa ( <i>Owner Representative</i> )<br>dalam perjanjian jasa konstruksi.....                                                        | 82         |
| 3.3 Model konstruksi pertanggungjawaban hukum Kuasa Pengguna Jasa<br>( <i>Owner Representative</i> ).....                                                                        | 86         |
| 3.4 Konsep ideal perlindungan hukum dan kepastian hukum .....                                                                                                                    | 93         |
| <b>BAB IV PENUTUP .....</b>                                                                                                                                                      | <b>92</b>  |
| 4.1. Kesimpulan.....                                                                                                                                                             | 92         |
| 4.2. Saran.....                                                                                                                                                                  | 93         |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                                                                                                                                                      | <b>95</b>  |
| <b>LAMPIRAN.....</b>                                                                                                                                                             | <b>100</b> |

## DAFTAR TABEL

|                                                                                                                          |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Tabel 1.1</b> Keaslian Penelitian .....                                                                               | 7  |
| <b>Tabel 2.1</b> Jadwal Penelitian .....                                                                                 | 14 |
| <b>Tabel 3.1</b> Tabel Konstruksi Pertanggung Jawaban Hukum Kuasa Pengguna Jasa<br>( <i>Owner representative</i> ) ..... | 89 |
| <b>Tabel 4.1</b> Tabel Rekomendasi Konsep Ideal Perlindungan hukum dan Kepastian<br>Hukum .....                          | 96 |

## **DAFTAR BAGAN**

|                                                                 |    |
|-----------------------------------------------------------------|----|
| <b>Bagan 1.1</b> Konstruksi Kedudukan Kuasa Pengguna Jasa ..... | 70 |
|-----------------------------------------------------------------|----|

## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                                               |     |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>Lampiran 1</b> Sertifikat <i>English Proficiency Test</i> (EPT) .....      | 100 |
| <b>Lampiran 2</b> Transkrip Nilai .....                                       | 101 |
| <b>Lampiran 3</b> Surat Penugasan Dosen Pembimbing .....                      | 102 |
| <b>Lampiran 4</b> Formulir Persetujuan Judul Tesis .....                      | 103 |
| <b>Lampiran 5</b> Persetujuan Ujian Seminar Hasil oleh Dosen Pembimbing ..... | 105 |
| <b>Lampiran 6</b> Bukti Pembayaran UKT .....                                  | 106 |
| <b>Lampiran 7</b> Bukti KRS terbaru .....                                     | 107 |
| <b>Lampiran 8</b> Bukti Penyerahan Proposal Tesis .....                       | 108 |
| <b>Lampiran 9</b> Bukti LoA Publikasi Sinta 3 .....                           | 109 |
| <b>Lampiran 10</b> Surat Keterangan Hasil Uji Turnitin .....                  | 110 |