

**ANALISIS MITIGASI RISIKO PADA USAHA
PENJUALAN KOPI ROBUSTA *GREEN BEAN* PADA
KOPI KUTJUR, KECAMATAN PURWOSARI,
KABUPATEN PASURUAN**

SKRIPSI



Oleh:
SANDRINA MAURA JASMINE
NPM: 22024010063

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
SURABAYA
2026**

**ANALISIS MITIGASI RISIKO PADA USAHA
PENJUALAN KOPI ROBUSTA GREEN BEAN PADA
KOPI KUTJUR, KECAMATAN PURWOSARI,
KABUPATEN PASURUAN**

SKRIPSI

Oleh:
SANDRINA MAURA JASMINE
NPM: 22024010063

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
SURABAYA**

2026

LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS MITIGASI RISIKO USAHA KOPI ROBUSTA PADA
KOPI KUTJUR, KECAMATAN PURWOSARI, KABUPATEN
PASURUAN

Oleh:

SANDRINA MAURA JASMINE

NPM: 22024010063

Telah diterima pada:
5 Agustus 2026

Telah disetujui oleh:

Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping

Prof. Dr. Ir. Sri Tjondro Winarno, M.M.
NIP. 195902111989031001

Ika Sari Pondang, S.P., M.Sc.
NIP. 199506192022032012

Mengetahui,
Koordinator Program Studi Agribisnis

Dr. Ir. Nuriah Xuliaty, MP
NIP. 196207121991032001

LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS MITIGASI RISIKO USAHA KOPI ROBUSTA
PADA KOPI KUTJUR, KECAMATAN PURWOSARI,
KABUPATEN PASURUAN

Oleh:

SANDRINA MAURA JASMINE
NPM: 22024010063

Telah dipertahankan dihadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi
Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

Pada 5 Agustus 2026

Telah disetujui oleh

Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping

Prof. Dr. Ir. Sri Tjondro Winarno, M.M
NIP. 195902111989031001

Ika Sari Tondang, S.P., M.Sc
NIP. 199506192022032012

Mengetahui,

Dekan Fakultas Pertanian

Koordinator Program Studi Agribisnis

Prof. Dr. Ir. Wanti Windarti, M.P.
NIP. 19631208-199003-2001

Dr. Ir. Nuriah Yulianti, M.P.
NIP. 19620412-199103-2001

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sandrina Maura Jasmine
NPM : 22024010063
Program : Sarjana (S1)
Program Studi : Agribisnis
Fakultas : Pertanian

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Skripsi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka. Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi.

Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk digunakan sebagaimana mestinya

Surabaya, Agustus 2026
Yang bertanda tangan,



Sandrina Maura Jasmine
NPM. 20024010063

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan segala rahmat, taufik dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyusun skripsi dengan judul “Analisis Mitigasi Risiko Usaha Kopi Robusta pada Kopi Kutjur, Kecamatan Purwosari, Kabupaten Pasuruan”. Penyusunan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat wajib bagi mahasiswa program studi Agribisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur dalam melaksanakan studi sarjana strata satu.

Keberhasilan dan kesuksesan penulis dalam Menyusun skripsi ini tidak terlepas dari bantuan Allah SWT serta Penulis mengucapkan terima kasih kepada Prof. Dr. Ir. Sri Tjondro Winarno, M.M., dan Ika Sari Tondang, S.P., M.Sc selaku dosen pembimbing utama dan dosen pembimbing pendamping atas bantuan, arahan, dan bimbingan yang beliau berikan selama proses penyusunan skripsi ini. Selain itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang sudah terlibat kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT., IPU selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
2. Prof. Dr. Ir. Wanti Mindari, M.P selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
3. Prof. Dr. Ir. H. Syarif Imam Hidayat, MM. selaku Ketua Jurusan Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;

4. Dr. Ir. Nuriah Yuliati, MP selaku Koordinator Program Studi S1 Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
5. Dr. Ida Syamsu Roidah, S.P., M.MA dan Dr. Wahyu Santoso, SP., M.MA, selaku dosen penguji Skripsi serta dosen Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional ‘Veteran’ Jawa Timur.
6. Kedua orang tua yang telah memberikan dukungan dalam bentuk materiil maupun moril dalam menyelesaikan skripsi ini
7. Teman-teman penulis yang telah membantu dan saling memberikan motivasi, kritik, dan saran, serta seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan

Penulis menyadari bila dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun serta sumbangan pemikiran yang konstruktif sangat penulis harapkan. Penulis berharap dengan selesainya penulisan skripsi ini akan membantu berbagai pihak yang membutuhkan informasi yang berkaitan dengan tulisan ini.

Surabaya, Agustus 2026

Penulis

Analisis Mitigasi Risiko Pada Usaha Penjualan Kopi Robusta Green Bean Pada Kopi Kutjur, Kecamatan Purwosari, Kabupaten Pasuruan

Risk Mitigation Analysis In The Sale Of Robusta Green Bean Coffee At Kopi Kutjur, Purwosari District, Pasuruan Regency

Sandrina Maura Jasmine^{1*}, Sri Tjondro Winarno², Ika Sari Tondang³

^{1,2,3}Faculty of Agriculture, National Development University Veteran East Java Surabaya

*Email Korespondensi : sritjondro_w@upnjatim.ac.id

Abstrak

Kopi adalah komoditas perkebunan yang memainkan peran strategis baik dalam ekonomi global maupun nasional, karena tidak hanya berkontribusi terhadap devisa negara melalui ekspor tetapi juga menjadi mata pencaharian penting bagi jutaan petani di berbagai daerah pertanian di Indonesia. Dalam konteks agribisnis, ini berarti bisnis kopi di Indonesia harus mampu menghadapi tantangan produksi dan pemasaran yang semakin dinamis serta bersaing di pasar global, karena kopi bukan hanya komoditas perkebunan tetapi sistem ekonomi yang kompleks yang melibatkan berbagai pemangku kepentingan dari hulu hingga hilir. Sebagai usaha kecil dan menengah (UKM), Kopi Kutjur menghadapi berbagai risiko operasional yang berasal dari kondisi produksi, pemasaran, dan perubahan preferensi konsumen. Sebagai UKM, Kopi Kutjur menghadapi berbagai risiko operasional yang berasal dari kondisi produksi, pemasaran, dan perubahan preferensi konsumen. Jadi, penelitian ini dianggap relevan untuk dilakukan analisis terkait mitigasi risiko karena memberikan kontribusi praktis bagi UKM kopi robusta skala kecil di Indonesia dalam meningkatkan keberlanjutan bisnis dan daya saing di pasar yang dinamis dan tidak pasti. Penelitian ini dilakukan menggunakan teknik purposive sampling di Kopi Kutjur, Dusun Kucur, Desa Sumberrejo RT.06/RW.02 Purwosari Pasuruan, Pandansari 67162. Penelitian berlangsung dari Januari hingga Maret 2026. Data primer diperoleh melalui observasi langsung. Data sekunder dikumpulkan melalui studi literatur, observasi, wawancara, kuesioner, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan menggunakan *House of Risk* 1 dan 2. Berdasarkan hasil penelitian, dapat disimpulkan bahwa ada 25 kejadian risiko dan 25 penyebab risiko di semua aktivitas proses bisnis penjualan kopi Kopi Kutjur. Terdapat 16 strategi mitigasi yang bisa diterapkan Kopi Kutjur untuk menangani 16 penyebab risiko prioritas yang dipilih berdasarkan Diagram Pareto. Kopi Kutjur diharapkan bisa menerapkan strategi mitigasi yang dianalisis dan dihasilkan dari penelitian ini untuk meminimalkan kerugian dalam aktivitas proses bisnis.

Kata kunci: Mitigasi Risiko, Kopi Biji Hijau Robusta, Kopi Kutjur

Abstract

Coffee is a plantation commodity that plays a strategic role in both the global and national economy, as it not only contributes to the country's foreign exchange through exports but also serves as an important livelihood for millions of farmers across various agricultural regions in Indonesia. In the context of agribusiness, this means that coffee businesses in Indonesia must be able to meet the increasingly dynamic production and marketing challenges and compete in the global market, because coffee is not just a plantation commodity but a complex economic system involving various stakeholders from upstream to downstream. As a small and medium-sized enterprise (SME), Kopi Kutjur faces various operational risks stemming from production conditions, marketing, and changing consumer preferences. As an SME, Kopi Kutjur faces various operational risks stemming from production conditions, marketing, and changes in consumer preferences. So this research is considered relevant to carry out analysis related to risk mitigation because it provides practical contributions for small-scale robusta coffee SMEs in Indonesia in improving business sustainability and competitiveness in a dynamic and uncertain market. The research was conducted using a purposive sampling technique at Kopi Kutjur, Dusun Kucur, Sumberrejo Village RT.06/RW.02 Purwosari Pasuruan, Pandansari 67162. The research took place from January to March 2026. Primary data was obtained through direct observation. Secondary data was gathered through literature studies, observation, interviews, questionnaires, and documentation. Data analysis was carried out using *House of Risk* Tests 1 and 2. Based on the research results, it can be concluded that there are 25 risk events and 25 risk causes in all the business process activities of Kopi Kutjur's coffee sales. There are 16 mitigation strategies that Kopi Kutjur can apply to address 16 priority risk causes selected based on the Pareto Diagram. Kopi Kutjur is expected to implement the mitigation strategies analyzed and produced in this study to minimize losses in business process activities.

Keywords: Risk Mitigation, Robusta Green Bean Coffee, Kopi Kutjur

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
I. PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	17
1.3 Tujuan Penelitian	17
1.4 Manfaat Penelitian	17
II. TINJAUAN PUSTAKA.....	19
2.1 Penelitian Terdahulu	19
2.2 Landasan Teori	33
2.2.1 Kopi Robusta.....	33
2.2.2 Manajemen Risiko	35
2.2.3 Mitigasi Risiko	43
2.2.4 Supply Chain Operations Reference (SCOR)	47
2.2.5 House of Risk (HOR).....	48
2.2.6 Diagram Pareto	50

2.3 Kerangka Pemikiran	53
III. METODE PENELITIAN	55
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian.....	55
3.2 Metode Penentuan Lokasi.....	55
3.3 Metode Penentuan Informan.....	56
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	56
3.5 Metode Analisis Data	59
3.5.1 House of Risk Fase 1	59
3.5.2 House of Risk Fase 2	63
3.5.3 Diagram Pareto	67
3.6 Definisi Operasional	68
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	72
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	72
4.1.1 Profil Kopi Kutjur, Pasuruan	72
4.1.2 Lokasi Wilayah Kopi Kutjur, Pasuruan	73
4.2 Risiko Usaha Kopi Robusta.....	74
4.2.1 House of Risk 1	75
4.3 Diagram Pareto	110
4.4 Strategi Mitigasi Risiko	113
4.4.1 House of Risk 2.....	113
V. SIMPULAN DAN SARAN.....	123
5.1 Kesimpulan	123
5.2 Saran	125
DAFTAR PUSTAKA	126

LAMPIRAN.....	133
---------------	-----

DAFTAR TABEL

Nomor	Judul	Halaman
1. 1	Luas Area Perkebunan Kopi Pulau Jawa Tahun 2024	5
1. 2	Luas Areal Perkebunan Kopi di Kabupaten Pauruan (Ha)	7
1. 3	Produksi Perkebunan Kopi di Kabupaten Pasuruan 2021-2022 (Ton) ..	7
1. 4	Indikator Risiko Usaha Kopi Kutjur	14
3. 1	Skala Tingkat Dampak Risiko (<i>Severity</i>)	61
3. 2	Tingkat Frekuensi Kemunculan (<i>Occurance</i>)	62
3. 3	Tingkat Korelasi (<i>Occurance</i>)	62
3. 4	Matriks <i>House of Risk</i> Fase 1	63
3. 5	Tingkat Derajat Kesulitan	66
3. 6	Matriks <i>House of Risk</i> (HOR) Fase 2	67
4. 1	Kejadian Risiko dan Penyebab Risiko di Kopi Kutjur	75
4. 2	Hasil Penilaian <i>Severity</i> dan <i>Occurrence</i>	98
4. 3	Hasil Penilaian Aggregate Risk Potential	104
4. 4	Penentuan Rancangan Strategi Mitigasi berdasarkan <i>Risk Agent</i> Prioritas	114
4. 5	Hasil Perhitungan TEk, Dk, ETD, dan Perankingan Strategi Mitigasi ..	116

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Judul	Halaman
1. 1	Negara Penghasil Kopi Terbesar Tahun 2024-2025	3
1. 2	Produksi Kopi di Indonesia	4
1. 3	Volume Penjualan Kopi Robusta pada Kopi Kutjur (kg)	11
1. 4	Omzet Penjualan Kopi Kutjur (Rp)	12
2. 1	Contoh Diagram Pareto	52
2. 2	Kerangka Pemikiran	53
4. 1	Matriks Aggregate Risk Potential	102
4. 2	Diagram Pareto	111
4. 3	Matriks House of Risk 2	116

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Judul	Halaman
1.	Kuesioner Identifikasi Risiko.....	133
2.	Kuesioner <i>House of Risk</i> Fase 1	135
3.	Kuesioner <i>House of Risk</i> Fase 2.....	140
4.	Hasil Analisis	142
5.	Dokumentasi	148