

V. SIMPULAN DAN SARAN

5.1 Simpulan

Berdasarkan hasil dan pembahasan penelitian yang telah dilakukan dapat disimpulkan bahwa:

1. Mekanisme jaringan rantai pasok PT Graha Rejeki Indonesia melibatkan tiga aktivitas utama yaitu *supplier*, *manufacture*, dan *retailer* yang saling terintegrasi melalui tiga aliran utama, yaitu aliran barang yang mengalir dari hulu ke hilir, aliran finansial yang mengalir dari hilir ke hulu, serta aliran informasi yang mengalir dua arah. Saluran pemasaran yang digunakan merupakan saluran tingkat pertama yang melibatkan *supplier* (PTPN 12), *manufacture* (PT. Graha Rejeki Indonesia), *retailer*, dan konsumen akhir. Kendala utama pada aktivitas *manufacture* terletak pada ketidaktercapaian rencana produksi dan penggunaan bahan baku yang disebabkan oleh kurang tepatnya metode peramalan permintaan.
2. Kinerja manajemen rantai pasok PT Graha Rejeki Indonesia memperoleh nilai akhir sebesar 77,984 yang termasuk dalam kategori *good*. Hasil tersebut menunjukkan bahwa kinerja rantai pasok perusahaan sudah berjalan dengan baik, namun masih memerlukan peningkatan agar mencapai kategori *excellent*. Dari 15 KPI yang diukur, terdapat 2 indikator yang belum optimal yaitu *production planning* dengan nilai 73 dan *material planning* dengan nilai 32. Rendahnya nilai kedua indikator tersebut dipengaruhi oleh ketidaktepatan metode forecasting dalam perencanaan produksi dan pengelolaan bahan baku.
3. Prioritas perbaikan kinerja rantai pasok difokuskan pada peningkatan proses perencanaan produksi dan perencanaan material agar kinerja rantai pasok

dapat lebih optimal. Strategi perbaikan yang dapat diterapkan yaitu penggunaan metode *forecasting* yang lebih akurat berdasarkan data historis permintaan, peningkatan koordinasi antara bagian pemasaran dan produksi, serta pengendalian persediaan bahan baku secara lebih efektif untuk mendukung kelancaran proses produksi dan mengurangi risiko ketidaksesuaian kebutuhan bahan baku.

5.2 Saran

Berdasarkan penelitian diatas terdapat saran yang dapat diberikan pada perusahaan adalah sebagai berikut: PT. Graha Rejeki Indonesia disarankan meninjau ulang proses peramalan dalam menentukan rencana produksi dan rencana penggunaan material agar efisiensi produksi dan penggunaan material tercapai