

**ANALISIS RANTAI NILAI KOPI ROBUSTA
(Studi Kasus: CV KOPI CITARASA PERSADA)**

SKRIPSI



Oleh:
SALMA AMALIA FITRIANI
NPM : 22024010148

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
SURABAYA
2026**

**ANALISIS RANTAI NILAI KOPI ROBUSTA
(Studi Kasus: CV KOPI CITARASA PERSADA)**

SKRIPSI



Oleh:
SALMA AMALIA FITRIANI
NPM : 22024010148

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
SURABAYA
2026**

ANALISIS RANTAI NILAI KOPI ROBUSTA
(Studi Kasus: CV KOPI CITARASA PERSADA)

Oleh:

SALMA AMALLA FETRANI

22024010148

Telah Diterima pada

27 Juli 2026

Telah disetujui oleh

Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping

Prof. Dr. Ir. Sri Tjondro Winarno, MM
NIP. 19590211 198903 1001

Ika Sari Tondang, S.P., M.Sc
NIP. 19950619 202203 2012

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Agribisnis

Dr. Ir. Nuriah Yulianti, M.P.
NIP 196207121991032001

ANALISIS RANTAI NILAI KOPI ROBUSTA (Studi Kasus: CV KOPI CITARASA PERSADA)

Oleh:

SALMA AMALIA FITRIANI
22024010148

Telah dipertahankan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi

Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian

Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

Pada hari Senin, 27 Juli 2026

Telah disetujui oleh:

Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping

Prof. Dr. Ir. Sri Tjondro Winarno, MM
NIP. 19590211 198903 1001

Ika Sari Tondang, S.P., M.Sc.
NIP. 19950619 202203 2012

Mengetahui,

Dekan Fakultas Pertanian

Koordinator Program Studi Agribisnis

Prof. Dr. Ir. Wanti Murtari, M.P.
NIP. 196312081990032001

Dr. Ir. Nuriah Yulianti, M.P.
NIP. 196207121991032001

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Salma Amalia Fitriani

NPM : 22024010148

Program : Agribisnis

Fakultas : Pertanian

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tugas Akhir Skripsi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah orang lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis di sitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 27 Juli 2026
Yang Membuat Pernyataan,



Salma Amalia Fitriani
NPM. 22024010148

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, yang sudah memberikan karunia-Nya pada penulis untuk dapat menyusun skripsi yang berjudul “Analisis Rantai Nilai Kopi Robusta (Studi Kasus: CV Kopi Citarasa Persada)”. Penyusunan Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan penelitian dan perkuliahan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Agribisnis, Fakultas Pertanian, Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.

Penulis menyadari apabila dalam penyusunan skripsi ini penulis tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada Prof. Dr. Ir. Sri Tjondro Winarno, MM selaku Dosen Pembimbing Utama dan Ibu Ika Sari Tondang, S.P., M.Sc selaku Dosen Pembimbing Pendamping, yang telah memberikan arahan, masukan, dan motivasi, serta meluangkan waktu dan tenaga dengan penuh kesabaran dan keikhlasan dalam membimbing penulis dari awal hingga akhir penyusunan skripsi. Selain itu, penulis juga menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Wanti Mindari, M.P. selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Prof. Dr. Ir. H. Syarif Imam Hidayat, M.M. selaku Ketua Jurusan Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Dr. Ir. Nuriah Yuliati, MP. selaku Koordinator Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

4. Kedua orang tua tercinta, Ayah dan Ibu yang menjadi alasan terbesar penulis untuk terus berjuang hingga berada di titik ini. Terima kasih atas segala doa, kasih sayang, kesabaran, dukungan, dan pengorbanan yang telah diberikan tanpa pernah mengharapkan balasan. Dua orang yang selalu mengusahakan agar anak pertamanya ini dapat menempuh pendidikan setinggi-tingginya, meskipun keduanya tidak sempat merasakan bangku perkuliahan. Segala yang dimiliki telah diupayakan agar penulis dapat menyelesaikan pendidikan hingga meraih gelar sarjana. Penulis percaya bahwa setiap doa yang dipanjatkan selalu menjadi kekuatan yang mengiringi setiap langkah, memberikan jalan saat menghadapi kesulitan, dan menguatkan penulis untuk terus bertahan hingga akhirnya dapat menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih juga penulis sampaikan kepada adik tercinta, Bilqis Faiha Rifda, yang selalu menjadi penyemangat dan pengingat bagi penulis untuk terus berusaha menjadi pribadi yang lebih baik.
5. Pihak CV Kopi Citarasa Persada yang telah memberikan izin, dukungan, serta kerja sama kepada penulis selama proses penelitian berlangsung.
6. Lutfia Aggraini dan Savvy Prissy Amellia Carissa, sebagai sahabat penulis yang telah hadir sejak SMA hingga hari ini dan menjadi satu dari sedikit orang yang benar-benar mengetahui seluruh cerita hidup penulis. Terima kasih karena tidak hanya hadir di saat bahagia, tetapi juga memilih tetap tinggal di saat keadaan penuh luka dan drama yang tidak sederhana. Untuk setiap usaha yang diberikan, waktu, tenaga, perhatian, dan selalu memberikan pertolongan apabila penulis membutuhkan.

7. Mutia Ainur Rahmalia dan Tatin Nur Hanifah, selaku sahabat penulis yang berada di setiap proses dan perjuangan penulis dalam menorehkan cerita selama pengerjaan skripsi ini. Terima kasih telah menjadi rumah kedua penulis dan menjadi sahabat yang tidak hanya di saat tawa mengisi hari, tetapi selalu siap mendengar, atas nasihat dan motivasi yang seringkali datang tepat penulis membutuhkannya.
8. Kepada member grup “Skripsi Uhuyy” yaitu Mutia, Tatin, Fitria, Savira, dan Elsa, perjumpaan kita di bangku perkuliahan adalah anugerah yang tak pernah penulis duga. Kalian bukan sekadar teman, melainkan sahabat yang selalu hadir di setiap fase perjalanan hidup penulis. Terima kasih untuk setiap fase perjalanan hidup penulis. Terima kasih untuk tawa yang menguatkan, cerita yang menemani, dan kebersamaan yang membuat segala lelah terasa lebih ringan. Kehadiran kalian bukan hanya mengisi hari-hari selama perkuliahan, tetapi juga meninggalkan jejak hangat yang akan selalu penulis ingat. Semoga persahabatan ini tetap terjaga, melampaui jarak, waktu, dan kesibukan yang akan datang.
9. Tak lupa penulis mengucapkan terima kasih kepada Tito Ridho Nugroho yang senantiasa memberikan dukungan, meluangkan waktu, memberikan semangat, serta selalu meyakinkan bahwa penulis mampu dan bisa menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
10. *Last but not least*, anak pertama harapan orang tuanya, Salma Amalia Fitriani. Apresiasi sebesar-besarnya untuk diri sendiri yang telah berjuang tanpa henti. Terima kasih telah bekerja keras dan bertahan sejauh ini. Untuk setiap malam yang dihabiskan dalam kelelahan, setiap pagi yang disambut dengan

kekhawatiran, namun tetap dijalani dan berhasil dilalui. Terima kasih kepada hati yang tetap Ikhlas, meski banyak hal yang terjadi di luar prediksi. Terima kasih kepada jiwa yang tetap kuat, meski berkali-kali hampir menyerah karena kondisi. Teruslah belajar dan mensyukuri nikmat yang Tuhan berikan. Penulis berdoa agar langkah kecilmu selalu diperkuat, dikelilingi orang baik dan hebat, serta mimpimu satu persatu akan terjawab. Aamiin

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih memiliki banyak kekurangan yang perlu diperbaiki. Oleh karena itu, penulis dengan terbuka menerima segala kritik dan saran yang membangun demi perbaikan di masa mendatang. Akhir kata, penulis berharap semoga segala bantuan dan kebaikan yang telah Bapak/Ibu berikan dapat memperoleh balasan yang setimpal dari Tuhan Yang Maha Esa.

Surabaya, 27 Juli 2026

Penulis

ANALISIS RANTAI NILAI KOPI ROBUSTA (Studi Kasus: CV KOPI CITARASA PERSADA)

ANALYSIS OF THE ROBUSTA COFFEE VALUE CHAIN (Case Study: CV KOPI CITARASA PERSADA)

Salma Amalia Fitriani, Sri Tjondro Winarno, Ika Sari Tondang

Abstrak

Kopi robusta merupakan komoditas unggulan di Kecamatan Tutur, Kabupaten Pasuruan, yang berkontribusi terhadap perekonomian lokal, salah satunya melalui aktivitas pengolahan yang dilakukan oleh CV Kopi Citarasa Persada. Keterbatasan teknologi pengolahan, kapasitas pengolahan, dan pemanfaatan pemasaran digital yang dihadapi CV menjadi peluang untuk meningkatkan kinerja rantai nilai kopi robusta melalui strategi upgrading. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis rantai nilai kopi robusta serta pengaruh *process upgrading*, *product upgrading*, *functional upgrading*, dan *channel upgrading* terhadap kinerja rantai nilai di CV Kopi Citarasa Persada. Data dikumpulkan melalui kuesioner dan wawancara terhadap 45 responden yang terdiri atas petani, staf pengolahan, dan distributor menggunakan metode sensus, kemudian dianalisis menggunakan SEM-PLS dengan WarpPLS 8.0. Hasil penelitian menunjukkan bahwa rantai nilai kopi robusta melibatkan petani, CV Kopi Citarasa Persada sebagai pengolah, distributor, dan konsumen, dengan dua saluran pemasaran, yaitu penjualan langsung kepada konsumen dan melalui distributor. Seluruh variabel Peningkatan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja rantai nilai dengan nilai *R-Square* sebesar 0,659 (kategori moderat), di mana *product upgrading* merupakan variabel yang paling dominan ($\beta = 0,376$; $p = 0,003$), diikuti *channel upgrading*, *functional upgrading*, dan *process upgrading*. Temuan ini menunjukkan bahwa penerapan strategi upgrading mampu meningkatkan kinerja rantai nilai kopi robusta di CV Kopi Citarasa Persada.

Kata kunci: Rantai nilai, Peningkatan, Kopi Robusta, SEM-PLS.

Abstract

Robusta coffee is a leading commodity in Tukur District, Pasuruan Regency, contributing to the local economy, partly through the processing activities carried out by CV Kopi Citarasa Persada. Limitations in processing technology, processing capacity, and the utilization of digital marketing faced by the company present an opportunity to improve the performance of the robusta coffee value chain through upgrading strategies. This study aims to analyze the robusta coffee value chain and the effect of process upgrading, product upgrading, functional upgrading, and channel upgrading on value chain performance at CV Kopi Citarasa Persada. Data were collected through questionnaires and interviews with 45 respondents consisting of farmers, processing staff, and distributors using the census method, then analyzed using SEM-PLS with WarpPLS 8.0. The results show that the robusta coffee value chain involves farmers, CV Kopi Citarasa Persada as the processor, distributors, and consumers, with two marketing channels, namely direct sales to consumers and sales through distributors. All upgrading variables have a positive and significant effect on value chain performance, with an R-Square value of 0.659 (moderate category), where product upgrading is the most dominant variable ($\beta = 0.376$; $p = 0.003$), followed by channel upgrading, functional upgrading, and process upgrading. These findings indicate that the implementation of upgrading strategies can improve the performance of the robusta coffee value chain at CV Kopi Citarasa Persada.

Keywords: *Value chain; Upgrading; Robusta Coffee; SEM-PLS.*

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN	i
SURAT PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRAK	xiii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
 I. PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	8
 II. TINJAUAN PUSTAKA	 9
2.1 Penelitian Terdahulu	9
2.2 Landasan Teori.....	17
2.2.1 Rantai Nilai.....	17
2.2.2 Analisis Rantai Nilai.....	18
2.2.3 Peningkatan Rantai Nilai.....	20
2.2.4 Kopi Robusta	30
2.3 Kerangka Pemikiran.....	32
2.4 Hipotesis	34

III. METODE PENELITIAN	36
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	36
3.2 Metode Penentuan Lokasi.....	36
3.3 Metode Penentuan Sampel dan Jumlah Sampel	36
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	37
3.4.1 Data Primer.....	37
3.4.2 Data Sekunder	38
3.5 Metode Analisis Data.....	38
3.5.1 Analisis Rantai Nilai.....	39
3.5.2 Analisis Pengaruh Peningkatan terhadap Rantai Nilai Kopi Robusta.....	40
3.6 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	46
3.6.1 Instrumen Penelitian.....	49
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	50
4.1 Keadaan Umum Objek Penelitian.....	50
4.1.1 Profil CV Kopi Citarasa Persada	50
4.1.2 Visi dan Misi CV Kopi Citarasa Persada.....	51
4.1.3 Struktur Organisasi CV Kopi Citarasa Persada	52
4.2 Karakteristik Responden.....	52
4.3 Memetakan Rantai Nilai Kopi Robusta	59
4.3.1 Pemetaan Aliran Produk Kopi Robusta.....	62
4.3.2 Pemetaan Aliran Informasi Kopi Robusta.....	65
4.3.3 Pemetaan Aliran Nilai Kopi Robusta	67
4.4 Pengaruh Peningkatan terhadap Kinerja Rantai Nilai Kopi Robusta	70

4.4.1 Evaluasi Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>).....	70
4.4.2 Evaluasi Model Struktural (<i>Inner Model</i>)	75
4.4.3 Pengaruh <i>Process Upgrading</i> terhadap Kinerja Rantai Nilai	77
4.4.4 Pengaruh <i>Product Upgrading</i> terhadap Kinerja Rantai Nilai.....	80
4.4.5 Pengaruh <i>Functional Upgrading</i> terhadap Kinerja Rantai Nilai.....	83
4.4.6 Pengaruh <i>Channel Upgrading</i> terhadap Kinerja Rantai Nilai	86
V. SIMPULAN DAN SARAN.....	90
5.1 Simpulan	90
5.2 Saran	90
DAFTAR PUSTAKA	92
LAMPIRAN	98

DAFTAR TABEL

Nomor	Judul	Halaman
1.1	Luas Lahan dan Produksi Kopi Tingkat Kabupaten/Kota.....	2
1.3	Data Produksi Kopi Menurut Kecamatan	2
4.1	Karakteristik Responden Petani	53
4.2	Karakteristik Responden Pengolah	55
4.3	Karakteristik Responden Distributor	57
4.4	Nilai <i>Outer Loading</i>	70
4.5	AVE (<i>Average Variance Extracted</i>).....	71
4.6	Nilai <i>Composite Reliability</i> dan <i>Cronbach's Alpha</i>	74
4.7	<i>Model Fit</i> dan <i>Quality Indiches</i>	75

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Judul	Halaman
1.2	Produksi Kopi Robusta CV Kopi Citarasa Persada	4
2.1	Kerangka Pemikiran.....	34
3.1	Hubungan Aktivitas Rantai Nilai	39
3.2	Diagram Jalur SEM-PLS.....	42
4.1	Struktur Organisasi CV Kopi Citarasa Persada.....	52
4.2	Pola Aliran Rantai Nilai	60
4.3	Saluran Rantai Nilai Kopi Robusta	61
4.4	Aliran Produk Kopi Robusta	63
4.5	Aliran Informasi Kopi Robusta	66
4.6	Aliran Nilai Kopi Robusta.....	68

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Judul	Halaman
1.	Kuesioner Petani	98
2.	Kuesioner Pengolah	104
3.	Kuesioner Distributor.....	110
4.	Surat Izin Penelitian	116
5.	Karakteristik Responden Petani	117
6.	Karakteristik Responden Pengolah	118
7.	Karakteristik Responden Distributor.....	118
8.	Tabulasi Data.....	119
9.	Hasil Analisis SEM-PLS	121
10.	Dokumentasi Observasi	123
11.	Dokumentasi Penelitian.....	125