

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Adapun kesimpulan yang didapatkan dari hasil penelitian adalah sebagai berikut:

Untuk mengetahui tingkat pemborosan pada PT Puma Logistics International maka dilakukan perhitungan tingkat pemborosan (*waste*), didapatkan tingkat pemborosan (*waste*) dari yang paling tinggi yaitu *waiting* sebesar 17%, *overproduction* sebesar 16%, *inventory* sebesar 14%, *excess processing* sebesar 13%, *defects* sebesar 12%, *transportation* sebesar 11%, *non-utilized talent* sebesar 9%, dan *motion* sebesar 8%. Kemudian diberikan beberapa usulan perbaikan yang difokuskan pada upaya pengurangan pemborosan yang terjadi pada proses pengiriman barang diantaranya seperti menghilangkan atau mengurangi aktivitas yang mengakibatkan waktu tunggu seperti menunggu kelengkapan data pesanan, menunggu kedatangan *driver*, pemeriksaan kelengkapan dokumen kendaraan, pemeriksaan kondisi truk, dan menunggu petugas mempersiapkan barang yang akan dimuat. Dengan usulan perbaikan tersebut, *lead time* pengiriman barang pada PT Puma Logistics International dapat dikurangi dari yang sebelumnya mencapai 1.453 menit menjadi 1.202 menit, yang dimana menunjukkan bahwa terdapat penurunan *lead time* sebanyak 251 menit dengan persentase sebesar 17%. Perbaikan yang dilakukan bertujuan untuk meningkatkan efisiensi pengiriman barang serta meminimalkan risiko keterlambatan.

5.2 Saran

Dari hasil pembahasan dan kesimpulan yang telah disajikan, maka ada beberapa saran yang dapat diberikan yaitu:

1. Penelitian selanjutnya sebaiknya menganalisis pemborosan pada proses pengiriman yang mengangkut lebih dari 1 jenis barang.
2. Penelitian selanjutnya sebaiknya menganalisis pemborosan pada layanan lain yang dimiliki oleh perusahaan, seperti layanan ekspor dan impor.
3. Usulan perbaikan dapat dilakukan analisa menggunakan metode yang berbeda, seperti melakukan mitigasi risiko dan lain-lain, sehingga perusahaan dalam proses pengambilan keputusan dapat menghasilkan keputusan terbaik guna mereduksi pemborosan dan dapat meningkatkan proses pengiriman barang.