

**ANALISIS *PENTAHelix* DALAM MENDUKUNG
KEBERLANJUTAN PROGRAM KAMPUNG IKLIM
(PROKLIM) PASCA PEROLEHAN KATEGORI
LESTARI DI KELURAHAN BANJAR SUGIHAN KOTA
SURABAYA**

SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik pada Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**



OLEH:

**ESHA NANDA VEBRYNA
NPM. 22041010111**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA, DAN POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
SURABAYA**

2026

LEMBAR PERSETUJUAN

**ANALISIS *PENTAHHELIX* DALAM MENDUKUNG KEBERLANJUTAN
PROGRAM KAMPUNG IKLIM (PROKLIM) PASCA PEROLEHAN
KATEGORI LESTARI DI KELURAHAN BANJAR SUGIHAN KOTA
SURABAYA**

Disusun Oleh:

Esha Nanda Vebryna
NPM. 22041010111

Telah disetujui untuk mengikuti ujian skripsi

Menyetujui
Dosen Pembimbing


Oktarizka Reviandani, S.AP., M.AP
NPT. 21219941014318

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur


Prof. Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP. 196804182021211006

LEMBAR PENGESAHAN

**ANALISIS *PENTAHHELIX* DALAM Mendukung Keberlanjutan Program
Kampung Iklim (PROKLIM) Pasca Perolehan Kategori Lestari di
Kelurahan Banjar Sugihan Kota Surabaya**

Disusun Oleh:

Esha Nanda Vebryna
22041010111

Skripsi ini telah diterima pada Jurnal Governance: Jurnal Ilmiah Kajian Politik Lokal
Dan Pembangunan (Terakreditasi Sinta 4) Volume 13 Nomor 10, Oktober 2026 dan telah
dikonfirmasi di hadapan Tim Penilai pada tanggal 15 Juli 2026

Menyetujui,

PEMBIMBING

Ketua

TIM PENGUJI


Oktarizka Reviandani, S.AP., M.AP
NPT. 21219941014318


Kalvin Edo Wahyudi, S.Sos., M.KP
NIP. 198902182025211056

Sekretaris


Oktarizka Reviandani, S.AP., M.AP
NPT. 21219941014318

Anggota


Erwing Wahyu Millensyah, S.AP., M.AP
NIP. 199909082024061001

Mengetahui,

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**


Prof. Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP. 196804182021211006

LEMBAR REVISI

**ANALISIS *PENTAHHELIX* DALAM MENDUKUNG KEBERLANJUTAN
PROGRAM KAMPUNG IKLIM (PROKLIM) PASCA PEROLEHAN
KATEGORI LESTARI DI KELURAHAN BANJAR SUGIHAN KOTA
SURABAYA**

Disusun Oleh:

Esha Nanda Vebryna
NPM. 22041010111

Telah direvisi dan disahkan pada tanggal 16 Juli 2026

Menyetujui,

Ketua

Sekretaris

Anggota


Kalvin Edo W., S.Sos., M.KP
NIP. 198902182025211056


Oktarizka R., S.AP., M.AP
NPT. 21219941014318


Erwing Wahvu M., S.AP., M.AP
NIP. 199909082024061001

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Esha Nanda Vebryna
NPM : 22041010111
Program : Sarjana (S1)
Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik

Menyatakan bahwa dalam dokumen Skripsi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 15 Juli 2025

Yang membuat pernyataan



Esha Nanda Vebryna
NPM. 22041010111

KATA PENGANTAR

Dengan penuh rasa syukur saya ucapkan terimakasih atas kehadiran Allah Swt yang telah melimpahkan rahmat dan anugerah-Nya berupa kesehatan dan kelancaran rezeki dalam setiap rangkaian proses penyusunan skripsi ini dengan judul **“Analisis *Pentahelix* Dalam Mendukung Keberlanjutan Program Kampung Iklim (Proklim) Pasca Perolehan Kategori Lestari Di Kelurahan Banjar Sugihan Kota Surabaya”**. Penulisan skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan kelulusan Strata-1 Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan dan Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis mengucapkan terimakasih banyak kepada Ibu Oktarizka Reviandani. S.AP., M.AP selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan, bimbingan, serta dukungan yang bermanfaat dalam proses penulisan ini. Penulis juga menyampaikan banyak terima kasih kepada semua pihak yang terlibat dalam menyelesaikan skripsi ini, antara lain:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT Selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
2. Bapak Prof. Dr. Catur Suratnoaji, M.Si Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
3. Ibu Dra. Susi Hardjati, M.AP Selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur

4. Seluruh Dosen Program Studi Administrasi Publik, yang telah memberikan banyak ilmu dan pengetahuan selama studi perkuliahan
5. Pimpinan dan para pegawai Dinas Lingkungan Hidup Kota Surabaya, Lurah Banjar Sugihan beserta jajarannya, dan Pengelola Program Kampung Iklim Rw 01 Banjar Sugihan yang telah bersedia membantu penulis hingga terkumpulnya data yang diperlukan guna menyelesaikan skripsi ini.
6. Untuk dua perempuan tanpa mahkota yang menjadi cahaya dalam hidup penulis mama tercinta, Bangun Sri Wahyuni dan nenek tersayang, Siti Kalimah Yayuk. Dari mereka berdualah penulis belajar bahwa cinta kadang hadir sebagai keheningan yang bekerja tanpa suara melalui senyum yang menutup letih, melalui pengorbanan yang tak pernah diumumkan, dan melalui doa yang melingkupi tanpa terlihat. Segala kasih yang dititipkan dalam diam menjadi cahaya sunyi yang menuntun penulis hingga sampai pada titik ini.
7. Kepada adik tersayang, Ghendiez Ragil Asmoro Bangun yang senantiasa menjadi pelengkap dinamika dalam hidup penulis. Di balik segala kekeraskepalaan dan tingkah laku yang menguji kesabaran, kamu adalah sosok yang mengajari penulis banyak hal tentang arti menerima dan menyayangi. Terima kasih telah menjadi salah satu sumber kekuatan dan motivasi bagi penulis untuk terus melangkah hingga mampu menyelesaikan skripsi ini.

8. Kepada sahabat seperjuangan Kirani Sisca Damayanti, Purwasih Diansiwi, Putri Rahma Sari, dan Tresa Rhisma Izzata. Terimakasih atas kebersamaan, canda tawa, dukungan, semangat, dan bantuan tanpa pamrih yang kalian hadirkan baik dalam proses akademik maupun dalam kehidupan pribadi penulis. Dimasa sulit kalian hadir sebahai penguat dan penunjuk arah. Semoga Allah SWT Senantiasa menjaga persahabatan ini dan memberikan kesehatan, kebahagiaan, keberkahan, serta kemudahan dalam setiap langkah kalian.
9. Kepada seseorang yang hingga saat ini belum dapat penulis sebutkan namanya, entah karena kita belum saling mengenal atau mungkin sudah pernah dipertemukan tanpa saling menyadari. Terima kasih telah menjadi salah satu alasan penulis untuk terus bertumbuh, mempersiapkan diri, dan berusaha menjadi pribadi yang lebih baik. Penulis mempersembahkan karya sederhana ini sebagai salah satu langkah awal untuk mempersiapkan diri sebaik-baiknya agar kelak dapat berjalan dan berdampingan bersamamu. Penulis meyakini bahwa setiap pertemuan telah ditetapkan oleh Allah SWT pada waktu yang paling tepat. Sebagaimana ungkapan B.J. Habibie, "Kalau memang dia dilahirkan untuk saya, kamu jungkir balik pun saya yang dapat." Semoga ketika waktu itu tiba, kita dipertemukan dalam keadaan yang sama-sama telah dipersiapkan oleh-Nya.

10. *Last but not least*, terimakasih untuk Esha Nanda Vebyna, diri penulis sendiri yang telah memilih untuk terus melangkah hingga sampai pada titik ini. Terima kasih karena tidak menyerah meskipun berkali-kali merasa lelah, takut, dan ragu. Terima kasih karena telah percaya bahwa setiap proses memiliki waktunya sendiri dan setiap usaha yang disertai doa tidak akan pernah sia-sia. Skripsi ini bukan sekadar syarat untuk memperoleh gelar, tetapi menjadi bukti bahwa penulis mampu melewati setiap tantangan dengan penuh kesabaran, keyakinan, dan keteguhan hati. Semoga langkah kecil ini menjadi awal dari perjalanan yang lebih besar, membawa keberkahan, dan mengantarkan penulis pada segala impian yang telah Allah SWT siapkan.

Saya berharap ketika laporan ini dibaca apabila dalam penulisan skripsi ini terdapat kata, kalimat, dan/atau substansi yang dirasa perlu diperbaiki, maka saya mohon agar dapat disampaikan dengan sejujurnya untuk keperluan evaluasi dan perbaikan penulisan.

Surabaya, 15 Juli 2026

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR REVISI	iv
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
ABSTRAK	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	19
1.3 Tujuan Penelitian.....	19
1.4 Manfaat Penelitian	19
BAB II KAJIAN PUSTAKA	22
2.1 Penelitian Terdahulu.....	22
2.2 Landasan Teori	31
2.2.1 Governance	31
2.2.2 Collaborative Governance	34
2.2.3 Perkembangan <i>Pentahelix</i>	39
2.2.4 Program	45
2.2.5 Pembangunan Berkelanjutan.....	48

2.3	Kerangka Berpikir	51
BAB III METODE PENELITIAN		52
3.1	Jenis Penelitian.....	52
3.2	Lokasi Penelitian.....	53
3.3	Fokus Penelitian.....	54
3.4	Sumber Data.....	56
3.5	Teknik Pengumpulan Data	57
3.6	Teknik Penentuan Informan	59
3.7	Teknik Analisis Data	61
3.8	Teknik Keabsahan Data.....	63
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		65
4.1	Gambaran Objek Penelitian.....	65
4.1.1	Gambaran Umum Kelurahan Banjar Sugihan	65
4.1.2	Visi dan Misi Kelurahan Banjar Sugihan	69
4.1.3	Struktur Organisasi Kelurahan Banjar Sugihan.....	70
4.1.5	Gambaran Umum Program Kampung Iklim (ProKlim) Rw 01 Kelurahan Banjar Sugihan	72
4.2	Hasil Penelitian.....	74
4.2.1	Akademisi (<i>academics</i>)	76
4.2.2	Bisnis (<i>business</i>)	80
4.2.3	Pemerintah (<i>government</i>).....	85
4.2.4	Komunitas (<i>community</i>).....	91
4.2.5	Media.....	103

4.3 Pembahasan	107
4.3.1 Akademisi (<i>academics</i>)	108
4.3.2 Pelaku Bisnis (<i>business</i>)	111
4.3.3 Pemerintah (<i>government</i>)	114
4.3.4 Komunitas (<i>community</i>)	116
4.3.5 Media	119
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	123
5.1 Kesimpulan	123
5.2 Saran	127
DAFTAR PUSTAKA	129
LAMPIRAN	133

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jumlah Penduduk Provinsi Jawa Timur berdasarkan Kota/Kabupaten 2024	5
Tabel 2. 1 Perbandingan Penelitian Terdahulu dengan Penelitian Saat Ini.....	29
Tabel 4. 1 Data Kependudukan Menurut Jenis Kelamin.....	66
Tabel 4. 2 Data Kependudukan Menurut Kelompok Umur	67
Tabel 4. 3 Data Kependudukan Menurut Pekerjaan.....	68
Tabel 4. 4 Jumlah KK dalam Masing-Masing RT.....	73
Tabel 4. 5 Dukungan Perangkat Daerah dalam Kegiatan ProKlim di RW 01	88
Tabel 4. 6 Jumlah biopori, komposter, dan juglangan pada tahun 2019-2024.....	96
Tabel 4. 7 Peran Aktor Pentahelix.....	106

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Sepuluh Negara Penghasil Emisi Gas Rumah Kaca Terbesar	
Tahun 2024	1
Gambar 1. 2 Target Penurunan Emisi Gas Rumah Kaca 2025-2029	4
Gambar 1. 3 Potensi Penduduk Terpapar Bencana Banjir di Provinsi	
Jawa Timur	7
Gambar 1. 4 Jumlah Lokasi ProKlim di Kota Surabaya Tahun 2017 - 2025.....	8
Gambar 1. 5 Sebaran ProKlim Kota Surabaya Tahun 2024.....	10
Gambar 1. 6 Trophy ProKlim Lestari Tahun 2024.....	12
Gambar 1. 7 Dokumentasi Pelatihan Budidaya Kepiting Oleh DLH	14
Gambar 1. 8 Tampilan Akun Instagram ProKlim RW 01 Banjarsugihan.....	16
Gambar 2. 1 Model Triplehelix.....	39
Gambar 2. 2 Model Quadruple Helix.....	41
Gambar 3. 1 Komponen Analisis Data Model Interaktif.....	61
Gambar 4. 1 Stuktur Organisasi Kelurahan Banjar Sugihan.....	71
Gambar 4. 2 Letak Geografi RW 01 Banjarsugihan	73
Gambar 4. 3 Bantuan Solar Cell dari Universitas Surabaya	77
Gambar 4. 4 Dokumentasi verifikasi lapangan program TJSL PT Pelindo	
Terminal Petikemas di RW 01 Kelurahan Banjar Sugihan.....	82
Gambar 4. 5 Dokumentasi sebelum dan sesudah pembangunan gapura melalui	
program tjsl PT. Pelindo Terminal Petikemas.	83
Gambar 4. 6 Dokumentasi kegiatan pendampingan oleh Komunitas	
Nol Sampah Surabaya	94

Gambar 4. 7 Peta sebaran komposter di wilayah RW 01	95
Gambar 4. 8 Kegiatan pengangkutan sampah.....	97
Gambar 4. 9 Kegiatan kerja bakti di wilayah RW 01	97
Gambar 4. 10 Struktur Organisasi BS Hijau Mandiri	99
Gambar 4. 11 Kebijakan Kelurahan	89
Gambar 4. 12 Kunjungan Bu Lurah bersama staff di RW 01 dalam rangka panen Selada Romaine.....	90
Gambar 4. 13 Akun Instagram @proklmrw1banjarsugihan	105

ABSTRAK

PENTAHHELIX *ANALYSIS* DALAM PENGUATAN KEBERLANJUTAN PROGRAM KAMPUNG IKLIM (PROKLIM) DI KELURAHAN BANJAR SUGIHAN KOTA SURABAYA

ESHA NANDA VEBRYNA

NPM. 22041010111

Perubahan iklim akibat peningkatan emisi gas rumah kaca (GRK) mendorong perlunya upaya pengendalian yang melibatkan berbagai pihak. Salah satu upaya tersebut diwujudkan melalui Program Kampung Iklim (ProKLim). Meskipun Kelurahan Banjar Sugihan, Kota Surabaya telah meraih kategori Lestari, menjaga keberlanjutan program masih menjadi tantangan yang memerlukan kolaborasi antaraktor. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan menganalisis kolaborasi pentahelix dalam mendukung keberlanjutan Program Kampung Iklim (ProKLim) pascaperolehan kategori Lestari di Kelurahan Banjar Sugihan, Kota Surabaya. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa akademisi berkontribusi melalui pengabdian kepada masyarakat, transfer pengetahuan, dan inovasi teknologi; sektor bisnis memberikan dukungan melalui program CSR/TJSL meskipun kemitraannya masih bersifat insidental; pemerintah berperan dalam pembinaan, pendampingan, koordinasi, dan sinergi lintas organisasi perangkat daerah; komunitas menjadi penggerak utama melalui partisipasi, swadaya, dan inovasi lingkungan; sedangkan media mendukung publikasi program meskipun pengelolaannya belum optimal. Penelitian ini menyimpulkan bahwa keberlanjutan ProKLim dipengaruhi oleh kolaborasi pentahelix, namun masih menghadapi tantangan berupa keterbatasan pendanaan, sumber daya manusia, kemitraan jangka panjang, dan optimalisasi media.

Kata kunci: ProKLim, Pentahelix, Kolaborasi

ABSTRAK

PENTAHHELIX *ANALYSIS* DALAM PENGUATAN KEBERLANJUTAN PROGRAM KAMPUNG IKLIM (PROKLIM) DI KELURAHAN BANJAR SUGIHAN KOTA SURABAYA

ESHA NANDA VEBRYNA
NPM. 22041010111

Climate change caused by rising greenhouse gas (GHG) emissions underscores the need for mitigation efforts involving various stakeholders. One such effort is the Climate Village Program (ProKLim). Although the Banjar Sugihan subdistrict in Surabaya has achieved the “Lestari” category, ensuring the program’s sustainability remains a challenge that requires collaboration among stakeholders. Therefore, this study aims to analyze pentahelix collaboration in supporting the sustainability of the Climate Village Program (ProKLim) following the attainment of the “Lestari” category in Banjar Sugihan Subdistrict, Surabaya City. This study employs a descriptive qualitative approach, using data collection techniques such as observation, interviews, and documentation. The results show that academics contribute through community service, knowledge transfer, and technological innovation; the business sector provides support through CSR/TJSL programs, although these partnerships remain sporadic; the government plays a role in guidance, mentoring, coordination, and synergy across local government agencies; communities serve as the primary drivers through participation, self-reliance, and environmental innovation; while the media supports program publicity, although its management is not yet optimal. This study concludes that the sustainability of ProKLim is influenced by pentahelix collaboration but still faces challenges in the form of limited funding, human resources, long-term partnerships, and media optimization.

Keywords: ProKLim, Pentahelix, Collaboration