

***CAPACITY BUILDING DALAM LOCAL ECONOMIC
DEVELOPMENT DI DURENSEWU KECAMATAN PANDAAN
KABUPATEN PASURUAN***

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



OLEH

**GORIS NOVITRO RYANDRA
NPM. 22041010065**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA, DAN POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK**

2026

**CAPACITY BUILDING DALAM LOCAL ECONOMIC
DEVELOPMENT DI DURENSEWU KECAMATAN PANDAAN
KABUPATEN PASURUAN**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



OLEH

GORIS NOVITRO RYANDRA
22041010065

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA, DAN POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK**

2026

LEMBAR PERSETUJUAN

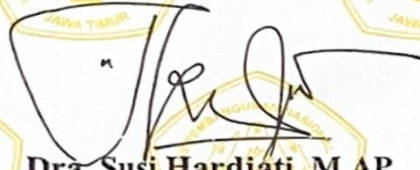
**CAPACITY BUILDING DALAM LOCAL ECONOMIC DEVELOPMENT DI
DURENSEWU KECAMATAN PANDAAN KABUPATEN PASURUAN**

Disusun Oleh:

Goris Novitro Ryandra
NPM. 22041010065

Telah Disetujui Untuk Mengikuti Ujian Lisan

**Menyetujui,
Dosen Pembimbing**



Dra. Susi Hardjati, M.AP
NIP. 196902101993032001

**Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**



Prof. Dr. Catur Suratnoaji, S.Sos., M.Si
NIP. 196804182021211006

LEMBAR PENGESAHAN

**CAPACITY BUILDING DALAM LOCAL ECONOMIC DEVELOPMENT DI
DURENSEWU KECAMATAN PANDAAN KABUPATEN PASURUAN**

Disusun Oleh:

GORIS NOVITRO RYANDRA

NPM. 22041010065

Telah diuji kebenaran oleh Tim Penguji dan diterbitkan pada Jurnal Sosioedukasi:
Jurnal Ilmiah Ilmu Pendidikan dan Sosial (Terakreditasi Sinta 3)
Volume 15, Issue 4 Desember 2026

Menyetujui,

PEMBIMBING

TIM PENGUJI

1. Ketua


Dra. Susi Hardjati, M.AP
NIP. 196902101993032001


Dr. Agus Widiyarta, S.Sos., M.Si
NIP. 197108082021211005

2. Sekretaris


Dra. Susi Hardjati, M.AP
NIP. 196902101993032001

3. Anggota


Oktarizka Reviandani, S.A.P., M.A.P
NIP. 21219941014318

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur


Prof. Dr. Catur Suratnoaji, S.Sos., M.Si
NIP. 196804182021211006

LEMBAR REVISI

**CAPACITY BUILDING DALAM LOCAL ECONOMIC DEVELOPMENT DI
DURENSEWU KECAMATAN PANDAAN KABUPATEN PASURUAN**

Disusun oleh:

GORIS NOVITRO RYANDRA
NPM. 22041010065

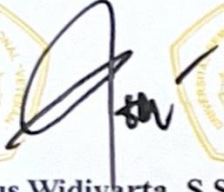
Telah direvisi dan disahkan pada 13 Juli 2026

TIM PENGUJI

Ketua Penguji

Sekretaris Penguji

Anggota Penguji


Agus Widiyarta, S.Sos., M.Si
IP. 197108082021211005


Dra. Susi Hardjati, M.AP
NIP. 196902101993032001


Oktarizka Reviandani, S.A.P., M.A.P
NIP. 21219941014318

LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang tanda tangan di bawah ini :

Nama : Goris Novitro Ryandra
NPM : 22041010065
Prgoram : Sarjana (S1)
Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tugas Akhir Skripsi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 13 Juli 2026

Yang membuat pernyataan



Goris Novitro Ryandra
NPM. 22041010065

ABSTRAK
CAPACITY BUILDING DALAM LOCAL ECONOMIC DEVELOPMENT DI
DURENSEWU KECAMATAN PANDAAN KABUPATEN PASURUAN

Goris Novitro Ryandra
22041010065

Otonomi daerah di Indonesia, sebagaimana diatur dalam Undang-Undang No. 23 Tahun 2014 dan No. 6 Tahun 2014, telah mendemokratisasikan pengelolaan potensi desa dan menjadikan pemerintah desa sebagai aktor kunci dalam pembangunan. Desa Durensewu yang telah mencapai status mandiri berdasarkan Indeks Desa Membangun (IDM) dengan skor 80,63, menunjukkan potensi kemandirian melalui Pengelolaan Pendapatan Asli Desa (PADes) yang mencapai Rp2.455.000.000. Namun, dampak penghematan anggaran Dana Desa pada tahun 2026 mengharuskan desa ini meningkatkan kapasitas kelembagaan dan sumber daya manusianya, melalui peningkatan kapasitas dan penerapan pendekatan Pengembangan Ekonomi Lokal (LED). Penelitian ini bertujuan untuk menilai bagaimana peningkatan kapasitas berkontribusi terhadap kemandirian desa melalui tiga dimensi kunci: pengembangan SDM, penguatan organisasi, dan reformasi kelembagaan. Hasilnya menunjukkan bahwa Desa Durensewu berhasil membangun ekosistem kelembagaan yang responsif dengan melibatkan aktor lokal dalam pengambilan keputusan dan berbagai inisiatif ekonomi yang mendukung ketahanan lokal. Kemitraan yang dibangun dengan sektor swasta telah memperluas kesempatan kerja dan akses pendapatan bagi masyarakat. Ikhtisar dari penelitian ini menekankan pentingnya pengelolaan dan inovasi dalam menghadapi perubahan kebijakan fiskal agar kemandirian desa dapat dipertahankan. Meskipun tantangan tetap ada, seperti penyempitan ruang usaha BUMDes, Desa Durensewu memiliki fondasi yang kuat untuk melanjutkan pembangunan.

Kata Kunci: *Capacity Building, Local Economic Development, Kemandirian Desa, Desa Mandiri, BUMDes*

ABSTRACT

CAPACITY BUILDING IN LOCAL ECONOMIC DEVELOPMENT IN DURENSEWU VILLAGE, PANDAAN DISTRICT, PASURUAN REGENCY

Goris Novitro Ryandra
22041010065

Regional autonomy in Indonesia, as regulated by Law No. 23 of 2014 and Law No. 6 of 2014, has democratized the management of village resources and positioned village governments as key actors in development. The village of Durensewu, which has achieved self-sufficient status based on the Village Development Index (IDM) with a score of 80.63, demonstrates its potential for self-reliance through the management of Village-Generated Revenue (PADes), which amounts to Rp2,455,000,000. However, the impact of budget cuts to the Village Fund in 2026 has necessitated that this village enhance its institutional capacity and human resources through capacity building and the implementation of the Local Economic Development (LED) approach. This study aims to assess how capacity building contributes to village self-reliance through three key dimensions: human resource development, organizational strengthening, and institutional reform. The results show that Durensewu Village has successfully built a responsive institutional ecosystem by involving local actors in decision-making and various economic initiatives that support local resilience. Partnerships established with the private sector have expanded employment opportunities and access to income for the community. The summary of this study emphasizes the importance of effective management and innovation in responding to changes in fiscal policy to ensure that village self-reliance can be maintained. Although challenges remain, such as the narrowing of business opportunities for village-owned enterprises (BUMDes), Durensewu Village has a strong foundation to continue its development.

Keywords: *Capacity Building, Local Economic Development, Village Self-Reliance, Self-Reliant Village, Bumdes*

KATA PENGANTAR

Dengan Puji dan Syukur penulis ungkapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas berkah dan Rahmat-Nya penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “*Capacity Building Dalam Local economic development Di Durensewu Kecamatan Pandaan Kabupaten Pasuruan*” sebagai persyaratan kelulusan sesuai dengan kurikulum Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Pada kesempatan ini, penulis juga menyampaikan banyak terima kasih yang setulus-tulusnya kepada Ibu Dra. Susi Hardjati, M.AP selaku dosen pembimbing serta Koordinator Program Studi Administrasi Publik fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang penuh perhatian, pengertian dan kesabaran selama proses pembimbingan dan pengarahan, serta dengan sukarela meluangkan waktunya untuk penulis. Dan semua pihak yang telah membantu penulis dalam proses penyusunan proposal skripsi ini, diantaranya

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
2. Bapak Prof. Catur Suratnoaji, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Terimakasih kepada Orang Tua dan Keluarga penulis yang selalu memberikan dukungan dan doa yang tiada henti

5. Terimakasih kepada Dinayu Alta Salim yang selalu menemani penulis dan Yeri Okta Marioko, Abram Cristito Purba, Baster Sembiring, Rafly Arif, serta Redianto Kurniawan selaku teman dekat penulis yang selalu memberikan support dan selalu membantu penulis setiap saat.
6. Terima kasih kepada teman-teman yang tergabung dalam grup WhatsApp 5 Lanang Sibuk Skripsian, Woe Kopken Penuh, Songo-B, dan Perkap Fistation, yang telah menjadi tempat berbagi cerita, berdiskusi, saling menyemangati, serta menghadirkan tawa di tengah proses penyusunan skripsi ini.
7. Terimakasih kepada Teman-teman Administrasi Publik Angkatan 2022 yang telah kebersamai dan berjuang sejak awal perkuliahan hingga menuju kelulusan.
8. Terima kasih kepada FC Barcelona, tim kesayangan sejak masa kecil, yang secara tidak langsung mengajarkan arti kesabaran, perjuangan, kerja sama, dan keyakinan untuk terus bangkit dalam setiap proses.
9. *Last but not least, I wanna thank me. I wanna thank me for believing in me, I wanna thank me for doing all this hard work. I wanna thank me for having No. days off, I wanna thank me for never quitting.*

Minggu, 12 April

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR REVISI	iii
LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI.....	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	14
1.3 Tujuan Penelitian.....	15
1.4 Manfaat Penelitian.....	15
1.4.1 Manfaat Teoretis	15
1.4.2 Manfaat Praktis	15
BAB II KAJIAN PUSTAKA	17
2.1 Penelitian Terdahulu	17
2.2 Landasan Teori	24
2.2.1 <i>Local economic development</i>	24

2.2.2 <i>Capacity building</i>	29
2.3 Pemerintah Desa.....	37
2.4 Indeks Desa Membangun (IDM).....	40
2.5 Kerangka Berpikir	42
BAB III METODE PENELITIAN	44
3.1 Jenis Penelitian	44
3.2 Lokasi Penelitian	45
3.3 Fokus Penelitian	46
3.4 Sumber Data	47
3.5 Teknik Pemilihan Informan	49
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	50
3.7 Teknik Analisis Data.....	53
3.8 Teknik Keabsahan Data	55
BAB IV	58
HASIL DAN PEMBAHASAN	58
4.1 Gambaran Umum	58
4.1.1 Profil Desa	58
4.1.2 Visi dan Misi Desa	61
4.1.3 Kebijakan Desa	62
4.1.4 Struktur Pemerintah Desa	67

4.2 Hasil.....	68
4.2.1 Pengembangan Sumber Daya Manusia	69
4.2.2 Penguatan Organisasi.....	83
4.2.3 Reformasi Kelembagaan.....	102
4.3 Pembahasan	118
4.3.1 Pengembangan Sumber Daya Manusia	118
4.3.2 Penguatan Organisasi.....	129
4.3.3 Reformasi Kelembagaan.....	140
BAB V.....	144
KESIMPULAN DAN SARAN	144
5.1 Kesimpulan.....	144
5.2 Saran.....	145
DAFTAR PUSTAKA.....	149
LAMPIRAN.....	153

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Proses Analisis Data	53
Gambar 4. 1 Peta Desa Durensewu.....	60
Gambar 4. 2 Struktur Pemerintah Desa Durensewu	67
Gambar 4. 3 Pelatihan Masyarakat Mengenai Sertifikasi Halal UMKM	69
Gambar 4. 4 Bimbingan Teknis untuk Perangkat Desa	71
Gambar 4. 5 Bimbingan Teknis Perangkat Terkait Melek Teknologi	74
Gambar 4. 6 Finalisasi Pembangunan Tandon Air Desa Durensewu.....	77
Gambar 4. 7 Aset Desa Durensewu Berupa GOR Bulutangkis dan Futsal.....	85
Gambar 4. 8 Wisata Lembah Pandawa Desa Durensewu	86
Gambar 4. 9 Pengambilan Air Bersih untuk Program Pipanisasi	89
Gambar 4. 10 Penyerapan Tenaga Kerja di PT Berkah Desa Durensewu	98
Gambar 4. 11 Musrenbangdes Desa Durensewu Tahun 2026.....	113

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Rekapitulasi Status Kemajuan dan Kemandirian Desa IDM 2025	4
Tabel 1. 2 Rekapitulasi Status Kemajuan dan Kemandirian tingkat Provinsi.....	4
Tabel 1. 3 Status Kemajuan Dan Kemandirian Desa Durensewu	5
Tabel 1. 4 Dana Desa Durensewu Tahun 2025	10
Tabel 1. 5 Laporan Realisasi Pelaksanaan PADes dalam APBDes Tahun 2025	11
Tabel 1. 6 Penetapan Rincian Dana Desa Tahun 2026 Kab Pasuruan	12
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	21
Tabel 2. 2 Dimensi <i>Capacity building</i>	32
Tabel 3. 1 Fokus Penelitian	47
Tabel 4. 1 Masa Kepemimpinan Kepala Desa	59
Tabel 4. 2 Data Penduduk Desa Tahun 2025	59
Tabel 4. 3 Tabel Data Pendidikan Desa Durensewu	60
Tabel 4. 4 Visi Misi Desa Durensewu	105
Tabel 4. 5 Pendapatan Desa dalam P RKPDes Durensewu 2026	109