

**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR PENDORONG EKSPANSI PRODUKSI
SAMSUNG *ELECTRONICS* Co. Ltd KE INDIA SEBAGAI UPAYA
MENCAPAI *EFFICIENCY SEEKING* TAHUN 2015-2021**

SKRIPSI



OLEH:

ZAHRA ANANTA

NPM. 22044010032

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL BUDAYA DAN POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAWA TIMUR
SURABAYA**

2026

**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR PENDORONG EKSPANSI PRODUKSI
SAMSUNG *ELECTRONICS* Co. Ltd KE INDIA SEBAGAI UPAYA
MENCAPAI *EFFICIENCY SEEKING* TAHUN 2015-2021**

SKRIPSI



OLEH:

ZAHRA ANANTA

NPM. 22044010032

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL BUDAYA DAN POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAWA TIMUR
SURABAYA**

2026

LEMBAR PERSETUJUAN
ANALISIS FAKTOR-FAKTOR PENDORONG EKSPANSI PRODUKSI
SAMSUNG *ELECTRONICS* Co. Ltd KE INDIA SEBAGAI UPAYA
MENCAPAI *EFFICIENCY SEEKING* TAHUN 2015-2021

Disusun oleh:



Zahra Ananta

NPM. 22044010032

Telah disetujui mengikuti Ujian Seminar Hasil

Menyetujui,
PEMBIMBING



Resa Rasvidah, M.Hub. Int

NIP. 198610312021212001

Mengetahui,
DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA, DAN POLITIK



Prof. Dr. Catur Suratnoaji, S.Sos., M.Si.

NIP. 196804182021211006

LEMBAR PENGESAHAN
ANALISIS FAKTOR-FAKTOR PENDORONG EKSPANSI PRODUKSI SAMSUNG
ELECTRONICS Co. Ltd* KE INDIA SEBAGAI UPAYA MENCAPAI *EFFICIENCY
***SEEKING* TAHUN 2015-2021**

Disusun oleh:

Zahra Ananta
NPM. 22044010032

Telah dipertahankan dihadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur Pada tanggal 8 Juli 2026.

Menyetujui,

PEMBIMBING


Resa Rasyidah, M.Hub. Int
NIP. 198610312021212001

TIM PENGUJI

1. Ketua


Adiasri Putri Purbantina, Ph.D.
NPT. 386021302591

2. Anggota


Megahnanda Alidyan Kresnawati, S.IP.
NIP. 1986110620221212003

3. Anggota


Resa Rasyidah, M.Hub. Int
NIP. 198610312021212001

Mengetahui,

DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA, DAN POLITIK


Prof. Dr. Catur Suratnoaji, S.Sos., M.Si.
NIP. 1968041820212110006

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Zahra Ananta
NPM : 22044010032
Program : Sarjana (S1)
Program Studi : Hubungan Internasional
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Skripsi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik disuatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemulan indikasi plagiat pada Skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya

Surabaya, 23 Juni 2026

Yang membuat pernyataan



Zahra Ananta

NPM. 22044010032

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dedication,

This thesis is wholeheartedly dedicated to:

To myself, Zahra Ananta...

Thank you for choosing to keep going and for persevering until this very moment. Thank you for witnessing every part of this journey. The exhaustion, the doubts, the failures, and the countless challenges that came along the way throughout your academic years. Not every step was easy, yet you never gave up. Instead, you chose to rise again, to keep learning, and to embrace every process until you finally reached the end of this chapter.

May this achievement always remind you that no effort, no matter how small, is ever wasted. Thank you for believing in yourself, for having the courage to endure, and for proving that you are capable of overcoming every obstacle placed before you.

This work is dedicated to you as a tribute to the long journey you have completed and as the beginning of even greater steps that await you in the future.

HALAMAN MOTTO

“Hard things will happen to us. We will recover, We will learn from it, and We will grow more resilient because of it” -Taylor Swift

*“ And what would you say to your younger self ?, Just Give Yourself A Try”
-THE1975*

*“You’re going to be who are destined to be. No matter how long it will take”
-Mitch Albom*

*“It’s a pleasure to knowing You, Goodbye Bambina”
-Pamungkas*

KATA PENGANTAR

Puji Syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala Rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan sebaik-baik mungkin dan selesai tepat waktu, serta penelitian yang berjudul **“Analisis Faktor-Faktor Pendorong Ekspansi Produksi Samsung *Electronics Co.Ltd* Ke India Sebagai Upaya Mencapai *Efficiency Seeking* Tahun 2015-2021”** tentunya memiliki banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna.

Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari doa, dukungan, bimbingan, serta bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.MT., IPU, selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
2. Bapak Prof. Dr. Catur Suratnoaji, M.Si selaku Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UPN “Veteran” Jawa Timur;
3. Resa Rasyidah, M.Hub.Int, selaku Dosen Pembimbing penulis, telah memberikan banyak bantuan dan arahan hingga skripsi ini selesai.
4. Orang tua saya, Bapak Ali Rusdi dan Ibu Sudarmi yang telah memberikan penulis fasilitas yang lengkap dan memastikan kebutuhan penulis tidak kekurangan apapun selama berkuliah di UPN. Serta perhatian, doa, juga dukungan yang terus mengalir kepada saya, dan terakhir terima kasih untuk telah menjadi orang tua terbaik di kehidupan penulis.
5. Diri saya sendiri, terima kasih untuk terus tetap memilih berjuang, bukan menyerah. Berdiri tegak dan menyelesaikan pendidikan hingga selesai, meskipun tantangan silih berganti di kota perantauan yang dingin ini.
6. Kak Dimas selaku kakak penulis, selalu memberikan dukungan, bantuan tanpa pamrih, dan canda yang menghangatkan setiap kepulangan penulis ke rumah.
7. Mbak Dora, Mas Ogi, dan Kak Aksa terima kasih sudah membantu selama proses perkuliahan.
8. Keponakan kesayangan onty Ara, yaitu Cenum dan Adaa yang selalu menghibur dengan cara bermain bersama dikala stuck dalam mengerjakan skripsi.
9. Putri dan Aya sahabat kesayangan penulis, yang selalu tulus mendukung sejak awal keterimanya di UPN hingga memberikan motivasi dalam bentuk keyakinan untuk dapat menyelesaikan skripsi ini walaupun terpisah dengan jarak jauh.
10. Tiara dan Reva selaku teman penulis di kampus, telah menemani di masa-masa tersulit, serta percakapan yang penuh canda, tawa, dan selalu menghibur. Tak lupa nasihat positif yang diberikan, membuat kenangan masa kuliah menjadi sangat berarti, ringan, menyenangkan.
11. Teman magang penulis di DP3APPKB, yang selalu memberikan banyak dukungan tulus dan positif dikala penulis merasa tertekan selama proses penulisan.

12. Tempat Kosan penulis, terima kasih telah menjadi tempat paling ternyaman sekaligus menjadi saksi saya berjuang untuk menyelesaikan skripsi dan pendidikan saya hingga selesai.
13. Terima kasih kepada manusia-manusia yang pernah hadir dalam perjalanan perkuliahan ini. Meskipun tidak semuanya bertahan hingga akhir, kehadiran, dukungan, dan pelajaran yang diberikan pada masa-masa tertentu telah menjadi bagian dari proses tumbuh dan belajar penulis selama menempuh pendidikan.
14. *THE 1975*, band favorit penulis, yang telah menemani setiap proses penulisan skripsi melalui karya-karyanya dan menjadi penyemangat di berbagai momen. Semoga dilain waktu memiliki kesempatan untuk menonton konser kalian.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
HALAMAN MOTTO	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
ABSTRAK	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.3.1 Secara Umum	7
1.3.2 Secara Khusus	7
1.4 Kerangka Berfikir	8
1.4.1 <i>Foreign Direct Investment</i>	8
1.4.2 <i>Paradigma Elektik Model Oli</i>	12
1.4.2.1 <i>Ownership Advantages</i>	13
1.4.2.2 <i>Location Advantages</i>	16
1.4.2.3 <i>Internalisation Advantages</i>	17
1.5 Sintesa Pemikiran	19
1.6 Argumentasi Utama	20
1.7 Metode Penelitian	21
1.7.1 Tipe Penelitian	21
1.7.2 Jangkauan Penelitian	21
1.7.3 Teknik Pengumpulan Data	22
1.7.4 Teknik Analisa Data	23
1.7.5 Ssitematika Penulisan	23
BAB II FAKTOR-FAKTOR PENDORONG SAMSUNG	25
2.1 Ownership Advantages	25
2.1.1 Modal	26
2.1.2 Kapasitas Tenaga Kerja	28

2.1.3 Kompetensi Tenaga Kerja	29
2.1.4 Teknologi	30
2.1.5 Hak Paten	32
2.1.6 Akses Pasar	34
2.1.7 Skala Ekonomi	35
2.1.8 Diversifikasi Geografis	36
2.1.9 Klasterisasi Sumber Daya	38
2.1.10 Analisis	39
 BAB III LOCATION DAN INTERNALISATION	44
1.1 <i>Location Advantages</i>	44
3.1.1 Klaster Industrial	45
3.1.2 Biaya Tenaga Kerja	49
3.1.3 Kebijakan dan Skema Pemerintah ..	51
3.1.3.1 <i>Modified Special Incentive Package Scheme</i> (M-SIPS)	51
3.1.3.2 <i>Phased Manufacturing Programme</i>	54
3.1.3.3 <i>Production link Incentive</i>	56
3.2 <i>Internalisation Advantages</i>	58
3.2.1 Integrasi Vertikal	58
3.2.2 Analisis	60
 BAB IV KESIMPULAN DAN SARAN	63
4.1 Kesimpulan	64
4.2 Saran	64
 DAFTAR PUSTAKA	65

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pangsa Pasar Smartphone di India Tahun 2016	3
Tabel 1.2 Perbandingan Upah Rata-rata Bulanan Tenaga Kerja di Tiongkok dan India tahun 2015-2021	4
Table 1.3 Tipe <i>Efficiency Seeking</i> OLI	11
Tabel 1.4 Pemetaan Data	22
Tabel 2.1 Investasi Samsung ke India dari Tahun 2016-2020	26
Tabel 2.2 Daftar Hak Paten di India tahun 2016	31
Tabel 3.3 Kawasan Lokasi <i>Greenfields</i> EMC	38
Tabel 3.4 Perbandingan Upah Rata-rata Bulanan Tenaga Kerja di China dan India tahun 2015-2021	41
Tabel 3.5 Insentif Kebijakan Industri Elektronik India terhadap Investasi Samsung	44

DAFTAR GAMBAR

Gambar Grafik 1.1 Tren Data Produktivitas Tenaga Kerja di India	4
Gambar 1.2 Sintesa Pemikiran	19
Gambar 2.1 Beberapa komponen-komponen ponsel Samsung Seri Galaxy 9	35

ABSTRAK

Peningkatan biaya produksi dan persaingan pasar domestik di Tiongkok mendorong perusahaan multinasional mencari lokasi produksi yang lebih efisien. Samsung merespons kondisi tersebut dengan merelokasi produksi smartphone ke India. Penelitian ini bertujuan menganalisis faktor-faktor yang mendorong keputusan strategis tersebut menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif-analitis berbasis data sekunder dari artikel ilmiah, literatur, dan laporan resmi pemerintah. Analisis dilakukan menggunakan Paradigma Eklektik Dunning (OLI), yang mencakup tiga dimensi utama. Pertama, *ownership advantage* berupa modal, kompetensi tenaga kerja, kapasitas tenaga kerja, teknologi, hak paten diversifikasi geografis, klasterisasi industri sebagai keunggulan kompetitif Samsung. Kedua, *location advantage* yang meliputi biaya tenaga kerja yang lebih rendah serta dukungan kebijakan *Make in India* dan skema pemerintah. Ketiga, *internalisation advantage* yang memungkinkan Samsung mempertahankan kendali atas rantai pasok dan kualitas produksi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa ketiga keunggulan tersebut secara bersama-sama menjelaskan faktor-faktor pendorong Samsung dalam memutuskan untuk merelokasi produksi dari Tiongkok ke India. Temuan ini menegaskan bahwa efisiensi biaya, optimalisasi produksi, dan penguatan daya saing global menjadi motivasi utama strategi relokasi Samsung.

Kata Kunci: FDI, Samsung, Efisiensi, India, Paradigma Elektik Dunning (OLI)