

**ANALISIS KAPASITAS MANAJEMEN KEWIRAUSAHAAN DALAM
BADAN USAHA MILIK DESA “BINA SEJAHTERA” DI DESA
DADAPKUNING, KECAMATAN CERME, KABUPATEN GRESIK**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



OLEH

**DIAJENG PUTRI YANUARDANI
NPM. 18041010120**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
SURABAYA
2022**

LEMBAR PERSETUJUAN

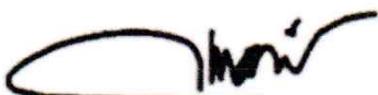
**ANALISIS KAPASITAS MANAJEMEN KEWIRASAHAAN DALAM
BADAN USAHA MILIK DESA “BINA SEJAHTERA” DI DESA
DADAPKUNING, KECAMATAN CERME, KABUPATEN GRESIK**

Oleh:

DIAJENG PUTRI YANUARDANI
NPM. 18041010120

Telah disejutui untuk mengikuti Ujian penilaian/Verifikasi Artikel Ilmiah

Menyetujui,
Dosen Pembimbing



Dr. Lukman Arif, M.Si
NIP. 196411021994031001



LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS KAPASITAS MANAJEMEN KEWIRASAHAAN DALAM BADAN USAHA MILIK DESA "BINA SEJAHTERA" DI DESA DADAPKUNING, KECAMATAN CERME, KABUPATEN GRESIK

OLEH:
DIAJENG PUTRI YANUARDANI
NPM.18041010120

Telah dipertahankan dan diterima oleh Tim Penilai pada 11 Maret 2022
serta telah dipublikasikan pada Jurnal Sinar Manajemen, Universitas
Muhammadiyah Palu (Terakreditasi Sinta 5) Volume 09 Number 1 Maret
2022.

Menyetujui,

Dosen Pembimbing



Dr. Lukman Arif, M.Si
NIP. 196411021994031001

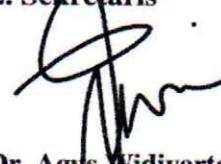
TIM PENILAI

1. Ketua



Tukiman, S.Sos, M.Si
NIP. 196103231989031001

2. Sekretaris



Dr. Agus Widivarta, M.Si
NIP. 371089500451

3. Anggota



Dr. Lukman Arif, M.Si
NIP. 196411021994031001



Dr. Drs. E. Gendut Soekarno, MS, CHRA
NIP. 19590701 198703 1 001

LEMBAR PERSETUJUAN REVISI

**ANALISIS KAPASITAS MANAJEMEN KEWIRASAHAAN DALAM
BADAN USAHA MILIK DESA “BINA SEJAHTERA” DI DESA
DADAPKUNING, KECAMATAN CERME, KABUPATEN GRESIK**

OLEH:

**DIAJENG PUTRI YANUARDANI
NPM.18041010120**

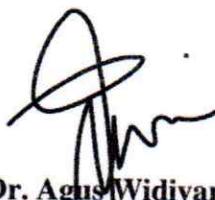
Telah direvisi dan disahkan pada 13 Maret 2022.

Penilai 1



**Tukiman, S.Sos, M.Si
NIP. 196103231989031001**

Penilai 2



**Dr. Agus Widiyarta, M.Si
NIP. 371089500451**

Penilai 3



**Dr. Lukman Arif, M.Si
NIP. 196411021994031001**

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini

Nama : Diajeng Putri Yanuardani
NPM : 18041010120
Program Studi/Fakultas : Administrasi Publik/FISIP
Judul Skripsi : **ANALISIS KAPASITAS MANAJEMEN KEWIRASAHAAN DALAM BADAN USAHA MILIK DESA "BINA SEJAHTERA" DI DESA DADAPKUNING, KECAMATAN CERME, KABUPATEN GRESIK**

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya asli pribadi saya yang dibuktikan melalui cek plagiasi dengan ketentuan maksimal 30 persen untuk diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar Strata 1 di Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.
2. Semua sumber yang digunakan dalam penulisan skripsi ini telah saya cantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
3. Jika dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan karya asli saya atau merupakan hasil plagiarisme dari karya orang lain, maka saya siap menerima sanksi.

Surabaya, 2 Maret 2022

Dengan Hormat,



DIAJENG PUTRI YANUARDANI

NPM. 18041010120

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah S.W.T atas rahmat dan hidayah-Nya peneliti dapat menyelesaikan penelitian skripsi yang berjudul **“Analisis Kapasitas Manajemen Kewirausahaan Dalam Badan Usaha Milik Desa “Bina Sejahtera” Di Desa Dadapkuning, Kecamatan Cerme, Kabupaten Gresik”** dengan baik dan tepat waktu. Shalawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi Muhammad S.A.W. Adapun maksud dan tujuan dari penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah syarat penyusunan skripsi yang berupa penelitian.

Pada kesempatan ini penulis juga menyampaikan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penelitian skripsi ini serta memberikan dukungan baik secara moril maupun materil sehingga penelitian ini dapat selesai tepat waktu. Ucapan terimakasih peneliti tujuhan kepada :

1. Prof. DR. Ir. Akhmad Fauzi, MMT, selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Dr. Drs. Ec. Gendut Sukarno, MS, CHRA, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UPN “Veteran” Jawa Timur
3. Dr. Ertien Nawangsari, M.Si selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik UPN “Veteran” Jawa Timur sekaligus dosen pengampu Mata Kuliah Metode Penelitian Administrasi
4. Dr. Lukman Arif, M.Si selaku Dosen Pembimbing Skripsi bagi Penulis.
5. Bapak Suyono, SH, S.Sos, MM. selaku Camat Cerme, Kabupaten Gresik.

6. Bapak H. Saikun selaku Kepala Desa Dadapkuning Kecamatan Cerme, Kabupaten Gresik.
7. Bapak Suparlan, selaku Sekretaris Desa Dadapkuning Kecamatan Cerme, Kabupaten Gresik.
8. Seluruh pengurus desa yang terkait selama proses penelitian baik pegawai kantor kepala desa maupun pengurus badan usaha milik desa.
9. Orang tua dan Keluarga yang telah memberikan dukungan dan do'a selama proses penyusunan skripsi hingga selesai.
10. Teman kuliah grup "Baku Hantam" yang telah memberikan dukungan semangat, masukan, kritik dan saran selama proses penyusunan skripsi.

Penulis telah berusaha menyelesaikan skripsi ini, namun penulis menyadari bahwa penelitian ini masih kurang dari kata sempurna. Karena itu kritik dan saran dari pembaca yang sifatnya membangun diperlukan peneliti untuk menyempurnakan segala kekurangan dalam penyusunan penelitian skripsi ini. Akhir kata penulis berharap semoga dengan laporan ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang terkait didalamnya.

Surabaya 13 Maret 2022

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSETUJUAN REVISI	iv
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR BAGAN.....	xiii
ABSTRACT	xiv
ABSTRAK	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	14
C. Tujuan Penelitian	14
D. Manfaat Penelitian.....	15
BAB II KAJIAN PUSTAKA	16
A. Penelitian Terdahulu.....	16

B. Landasan Teori	22
1. Kapasitas Manajemen Kewirausahaan	23
a. Kapasitas	23
b. Manajemen	25
c. Kewirausahaan	27
d. Kapasitas Manajemen Kewirausahaan.....	28
e. Jenis Kapasitas Manajemen Kewirausahaan Berdasarkan Sektor-nya ..	29
1) Kapasitas Manajemen Kewirausahaan Sektor Swasta.....	29
2) Kapasitas Manajemen Kewirausahaan Sektor Pemerintah/Publik	31
f. Dimensi Yang Mendukung dalam Kapasitas Manajemen Kewirausahaan	36
1) Kapasitas Manajer.....	39
2) Sistem Manajemen	40
2. Desa	41
a. Definisi Desa	41
b. Pemerintahan Desa.....	43
c. Urgensi BUM Desa dalam Desa	44
C. Kerangka Berfikir	46
BAB III METODE PENELITIAN	49
A. Jenis Penelitian	49

B. Lokasi Penelitian	50
C. Fokus Penelitian.....	51
D. Sumber Data dan Teknik Penentuan Informan.....	53
E. Teknik Pengumpulan Data.....	55
F. Teknik Analisis Data.....	57
G. Teknik Validitas dan Keabsahan Data.....	58
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	61
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	61
B. Hasil Penelitian	81
C. Pembahasan Penelitian	102
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	109
A. Kesimpulan.....	109
B. Saran	111
DAFTAR PUSTAKA	113
LAMPIRAN.....	119

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Persentase Kesenjangan Tingkat Kemiskinan.....	3
Gambar 1. 2 Persentase Jenis Usaha BUM Desa di Jawa Timur 2017.....	7
Gambar 2. 1 <i>Dimention of Capacity</i> Menurut Grindle	24
Gambar 3. 1 Komponen Analisis Data Lapangan Model Miles & Huberman	57
Gambar 4. 1 Lokasi Kantor Kepala Desa Dadapkuning, Kecamatan Cerme, Kabupaten Gresik.....	61
Gambar 4. 2 Tata Letak Wilayah Desa di Kecamatan Cerme-Gresik	64
Gambar 4. 3 Struktur Organisasi Desa Dadapkuning	66
Gambar 4. 4 Logo BUM Desa “Bina Sejahtera	71
Gambar 4. 5 Struktur Organisasi Kepengurusan BUM Desa Bina Sejahtera	76
Gambar 4. 6 Kegiatan Rutin BUM Desa Bina Sejahtera	83
Gambar 4. 7 Platform Instagram BUM Desa Bina Sejahtera	88
Gambar 4. 8 Platform Youtube BUM Desa Bina Sejahtera.....	89
Gambar 4. 9 Platform Facebook BUM Desa Bina Sejahtera.....	89
Gambar 4. 10 Piagam penghargaan Desa Brilliant Desa Dadapkuning.....	90

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jumlah BUMDes Kabupaten Gresik	5
Tabel 1. 2 Data Omset BUMDes Kecamatan Cerme, Kabupaten Gresik.....	6
Tabel 2. 1 Relevansi dan Perbandingan dengan Penelitian Terdahulu	20
Tabel 2. 2 Perbedaan Aspek Manajerial Sektor Swasta dan Sektor Publik	37
Tabel 4. 1 Tata Guna Lahan dan Produksi Desa Dadapkuning	65
Tabel 4. 2 Jumlah Kependudukan Desa Dadapkuning	67
Tabel 4. 3 Jenis Mata Pencaharian di Desa Dadapkuning	68
Tabel 4. 4 Sarana dan Prasarana di Desa Dadapkuning	69
Tabel 4. 5 Klasifikasi Kesejahteraan Keluarga di Desa Dadapkuning	70
Tabel 4. 6 Daftar Pengurus BUM Desa Bina Sejahtera Tahun 2021	77

DAFTAR BAGAN

Bagan 2. 1 Kerangka Berfikir Penelitian	48
---	----

ABSTRACT

ANALYSIS OF ENTREPRENEURSHIP MANAGEMENT CAPACITY IN A BUSINESS ENTITY OWNED IN THE VILLAGE "BINA SEJAHTERA" IN DADAPKUNING VILLAGE, CERME DISTRICT, GRESIK REGENCY

DIAJENG PUTRI YANUARDANI
NPM. 18041010120

The welfare of rural communities has not been achieved optimally because of the inequality in poverty levels between urban and rural communities. Therefore, the position of BUMDes in the village has its own urgency, BUMDes is expected to be an indicator in the village economy. The number of BUMDes establishments in Gresik Regency continues to increase from year to year, but of the many, only a few BUMDes have a good turnover, the rest seem to be suspended. This is influenced by the lack of quality BUMDes actors. The BUMDes Bina Sejahtera belonging to Dadapknuning Village, Cerme District, Gresik Regency is included in the BUMDes category that has not yet had a good turnover. This study aims to determine the entrepreneurial management capacity of Bumdesa "Bina Sejahtera" Dadapkuning Village, Cerme District, Gresik Regency. The theory used in this study is from (Muhammad, 2007) who wrote in his dissertation that entrepreneurial management capacity is described through two elements, namely the capacity of managers and management systems. The research design uses a descriptive method with a qualitative approach. Data were obtained by conducting field observations, interviews with the Dadapkuning Village Head and the Bumdesa Bina Sejahtera Management (Chairman, Secretary, Treasurer, and Members) and documentation. The results show that the managerial capacity aspect is considered quite good including aspects of professionalism, competition system, performance appraisal and improvement, decentralization of authority, participation and transparency. Meanwhile, the capacity management system that is owned is quite good in service procedures, officer behavior and cost certainty, although it is also not optimal in the service hierarchy structure as evidenced by the absence of written service hierarchical structure provisions, although reaching BUM Desa Bina Sejahtera services is considered quite easy. The findings of this study indicate that there is a need to improve the capacity of Bumdesa Bina Sejahtera managers and management systems to be able to further increase the existing capacity through training seminars or workshops in the field of Bumdes entrepreneurship management for administrators.

Keywords: Management, Entrepreneurship, Bumdesa

ABSTRAK

ANALISIS KAPASITAS MANAJEMEN KEWIRAUUSAHAAN DALAM BADAN USAHA MILIK DESA “BINA SEJAHTERA” DI DESA DADAPKUNING, KECAMATAN CERME, KABUPATEN GRESIK

DIAJENG PUTRI YANUARDANI

NPM. 18041010120

Kesejahteraan masyarakat desa belum tercapai secara maksimal karena adanya ketimpangan tingkat kemiskinan antara masyarakat kota dan desa. Oleh karena itu Kedudukan BUMDes dalam Desa memiliki urgensi tersendiri, BUMDes diharapkan dapat menjadi indikator dalam perekonomian desa. Pertambahan Jumlah pendirian BUMDes di Kabupaten Gresik terus bertambah dari tahun ke tahun namun dari sekian banyak hanya ada beberapa BUMDes yang memiliki omzet baik sisanya terlihat mati suri. Hal ini dipengaruhi oleh kurangnya kualitas aktor BUMDesa. BUMDes Bina Sejahtera milik Desa Dadapknuning Kecamatan Cerme Kabupaten Gresik termasuk dalam kategori BUMDes yang belum beromset baik. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kapasitas manajemen kewirausahaan Bumdesa “Bina Sejahtera” Desa Dadapkuning, Kecamatan Cerme, Kabupaten Gresik. Teori yang digunakan dalam penelitian ini dari (Muhammad,2007) yang menuliskan dalam disertasinya bahwa kapsitas manajemen kewirausahaan digambarkan melalui dua unsur yakni kapasitas manajer dan sistem manajemen. Desain penilitian menggunakan metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Data didapatkan dengan melakukan kegiatan observasi lapangan, wawancara Kepala Desa Dadapkuning dan Pengurus Bumdesa Bina Sejahtera (Ketua, Sekretaris, Bendahara, dan Anggota) serta dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa aspek kapasitas manajer dianggap cukup baik meliputi aspek profesionalitas, sistem kompetisi, penilaian dan perbaikan kinerja, desentralisasi kewenangan, partisipasi dan transparansi. Sedangkan dalam sistem manajemen kapasitas yang dimiliki cukup baik dalam prosedur pelayanan, perilaku petugas dan kepastian biaya, meskipun juga belum optimal dalam struktur hirarki pelayanan dibuktikan melalui belum adanya ketentuan struktur hirarki pelayanan secara tertulis meskipun dalam menjangkau pelayanan BUM Desa Bina Sejahtera dinilai cukup mudah. Temuan penelitian ini menunjukkan perlu adanya perbaikan kapasitas manajer dan sistem manajemen Bumdesa Bina Sejahtera untuk lebih dapat meningkatkan kapasitas yang sudah ada bisa melalui seminar pelatihan atau workshop dalam bidang manajemen kewirausahaan bumdes bagi pengurus.

Kata Kunci: Manajemen, Kewirausahaan, Bumdesa