

**STRATEGI PENINGKATAN KESEJAHTERAAN
PEMILIK KEBUN KELAPA SAWIT DI
PERKEBUNAN RAKYAT KECAMATAN
MANIS MATA KABUPATEN KETAPANG**

SKRIPSI

Diajukan kepada Program Studi Agribisnis
Untuk Menyusun Skripsi



Oleh :

GILANG RAMADAN
NPM: 22024010187

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
SURABAYA
2026**

**STRATEGI PENINGKATAN KESEJAHTERAAN
PEMILIK KEBUN KELAPA SAWIT DI
PERKEBUNAN RAKYAT KECAMATAN
MANIS MATA KABUPATEN KETAPANG**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Program Studi Agribisnis
Untuk Menyusun Skripsi**



Oleh :

GILANG RAMADAN
NPM: 22024010187

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
SURABAYA**

2026

STRATEGI PENINGKATAN KESEJAHTERAAN PEMILIK KEBUN KELAPA SAWIT DI PERKEBUNAN RAKYAT KECAMATAN MANIS MATA KABUPATEN KETAPANG

Oleh :

GILANG RAMADAN
NPM. 22024010187

Telah diterima pada tanggal

10 Juli 2026

Telah disetujui oleh:

Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping

Dr. Ir. Nuriah Yulianti, MP.
NIP. 196207121991032001

Mirza Andrian Svah, S.P., M.P.
NIP. 199608272022031012

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Agribisnis

Dr. Ir. Nuriah Yulianti, MP.
NIP. 196207121991032001

STRATEGI PENINGKATAN KESEJAHTERAAN PEMILIK KEBUN KELAPA SAWIT DI PERKEBUNAN RAKYAT KECAMATAN MANIS MATA KABUPATEN KETAPANG

Oleh :

GILANG RAMADAN
NPM. 22024010187

Telah dipertahankan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi

Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian

Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

Pada 10 Juli 2026

Telah disetujui oleh:

Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping

Dr. Ir. Nuriah Yulianti, MP.
NIP. 196207121991032001

Mirza Andrian Syah, S.P., M.P.
NIP. 199608272022031012

Mengetahui

Dekan Fakultas Pertanian

Koordinator Program Studi Agribisnis

Prof. Dr. Ir. Wanti Mindari, M.P.
NIP. 196312081990032001

Dr. Ir. Nuriah Yulianti, MP.
NIP. 196207121991032001

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Gilang Ramadan

NPM : 22024010187

Program : Sarjana (S1)

Fakultas : Pertanian

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Skripsi ini di atas tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi. Adapun bagian tertentu dalam bagian penulisan Skripsi yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, 10 Juli 2026
Yang Membuat Pernyataan

 

Gilang Ramadan
NPM. 22024010187

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, kesehatan, dan kekuatan yang mengiringi setiap langkah dalam proses penyusunan selama proses penelitian. Penelitian ini bukan hanya sebuah karya ilmiah, tetapi juga jejak perjalanan panjang penuh pelajaran, air mata, harapan, dan doa yang tak pernah berhenti dipanjatkan. Pada setiap halaman yang tersusun, tersimpan perjuangan yang tidak mungkin saya lalui seorang diri.

Penelitian ini lahir dari rasa ingin memahami kehidupan para petani kecil, mereka yang bekerja di bawah terik matahari, menggantungkan harapannya pada tanah dan waktu, namun seringkali hidup dalam ketidakpastian. Perjalanan menemui mereka, mendengar cerita mereka, dan merasakan langsung tantangan yang mereka hadapi, telah membuka mata dan hati saya bahwa ilmu bukan hanya tentang angka dan teori, tetapi tentang manusia dan perjuangannya. Kepada para petani di Kecamatan Manis Mata, terima kasih telah mengizinkan saya masuk ke dunia yang selama ini hanya saya lihat dari kejauhan. Senyum, keramahan, dan kejujuran kalian adalah cahaya yang memperkaya penelitian ini. Penulis juga berterima kasih kepada pihak-pihak terkait atas segala bantuan, dukungan, dan bimbingan yang telah diberikan selama proses penelitian ini, yaitu:

1. Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT., IPU selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
2. Prof. Dr. Ir. Wanti Mindari, M.P. selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur;
3. Prof. Dr. Ir. H. Syarif Imam Hidayat, MM. selaku Ketua Jurusan Agribisnis Fakultas Pertanian UPN “Veteran” Jawa Timur;

4. Ibu Dr. Ir. Nuriah Yuliati, M.P. selaku Ketua Program Studi Agribisnis, Fakultas Pertanian UPN "Veteran" Jawa Timur;
5. Prof. Dr. Ir. Teguh Soedarto, M.P. selaku Dosen Pembimbing Utama penulis;
6. Bapak Mirza Andrian Syah, S.P.,M.P. selaku Dosen Pendamping penulis;
7. Orang tua saya Bapak Zainal Bahri dan Ibu Aisyah Marni yang telah mendoakan saya dan selalu mendorong saya untuk selalu bersemangat dan pantang menyerah dalam langkah yang saya ambil;
8. Adik-adik saya Rizqy Fadhilah, Sofia Maharani dan Aishwa Dinda Ramadani yang menjadi motivasi agar dapat menjadi contoh yang baik;
9. Umam musang, Ain wonka, Aldo PPNS, Habib ayla, Femas buaya, Attar analisa, dan Rajip pencak yang telah menjadi teman berdiskusi selama proses penyusunan penelitian.
10. Seluruh pihak yang terlibat dalam penyusunan penelitian ini.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Setiap arahan, kritik, dan motivasi bukan hanya memperbaiki tulisan ini, tetapi juga menguatkan cara penulis memandang proses belajar sebagai perjalanan yang tidak pernah berakhir.

Surabaya, 10 Juli 2026

Penulis

**STRATEGI PENINGKATAN KESEJAHTERAAN PEMILIK KEBUN
KELAPA SAWIT DI PERKEBUNAN RAKYAT KECAMATAN
MANIS MATA KABUPATEN KETAPANG**

STRATEGY FOR IMPROVING THE WELFARE OF SMALLHOLDER OIL
PALM FARMERS IN MANIS MATA DISTRICT, KETAPANG REGENCY

Gilang Ramadan, Teguh Soedarto, Mirza Andrian Syah

ABSTRAK

Perkebunan kelapa sawit merupakan salah satu sektor strategis yang berkontribusi terhadap perekonomian nasional, namun kesejahteraan petani rakyat masih menghadapi berbagai kendala, seperti tingginya biaya produksi, fluktuasi harga tandan buah segar (TBS), serta keterbatasan kapasitas sumber daya manusia. Penelitian ini bertujuan menganalisis tingkat kesejahteraan petani pemilik kebun kelapa sawit, mengidentifikasi faktor internal dan eksternal yang memengaruhi kesejahteraan, serta merumuskan strategi peningkatan kesejahteraan petani di Kecamatan Manis Mata, Kabupaten Ketapang. Penelitian menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif dan kualitatif dengan teknik observasi, wawancara, dan dokumentasi. Tingkat kesejahteraan dianalisis menggunakan Nilai Tukar Pendapatan Rumah Tangga Petani (NTPRP), sedangkan strategi dirumuskan melalui analisis SWOT. Hasil penelitian menunjukkan bahwa sebagian besar petani masih tergolong belum sejahtera karena nilai NTPRP berada di bawah 100. Faktor yang memengaruhi kesejahteraan meliputi pengalaman bertani, kepemilikan lahan, keterampilan budidaya, tingginya biaya produksi, keterbatasan modal, fluktuasi harga TBS, dan dukungan pemerintah. Strategi yang direkomendasikan adalah strategi *Strength-Opportunity* (SO) melalui optimalisasi penggunaan lahan, peningkatan kapasitas sumber daya manusia, efisiensi biaya produksi, diversifikasi pendapatan, serta peningkatan kualitas TBS guna meningkatkan produktivitas dan kesejahteraan petani secara berkelanjutan.

Kata kunci: Kesejahteraan petani, kelapa sawit, NTPRP, SWOT, strategi pengembangan

ABSTRACT

Oil palm plantations are one of Indonesia's strategic agricultural sectors, yet the welfare of smallholder farmers remains constrained by high production costs, fluctuating fresh fruit bunch (FFB) prices, and limited human resource capacity. This study aimed to analyze the welfare level of smallholder oil palm farmers, identify the internal and external factors affecting their welfare, and formulate appropriate development strategies in Manis Mata District, Ketapang Regency. A descriptive quantitative and qualitative approach was employed using observation, interviews, and documentation. Farmer welfare was assessed using the Farmer Household Terms of Trade (FHTT), while strategic recommendations were formulated through SWOT analysis. The findings indicate that most farmers have

not yet achieved an adequate level of welfare, as reflected by an FHTT value below 100. The main influencing factors include farming experience, land ownership, cultivation skills, high production costs, limited access to capital, fluctuations in FFB prices, and insufficient government support. The recommended strategy is the Strength-Opportunity (SO) strategy, focusing on optimizing land utilization, improving human resource capacity, increasing production cost efficiency, diversifying household income, and enhancing FFB quality to achieve sustainable productivity and improve farmers' welfare.

Keywords: Farmer welfare, oil palm, FHTT, SWOT, development strategy

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
 I. PENDAHULUAN	 1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah	13
1.3. Tujuan.....	13
1.4. Manfaat	13
 II. TINJAUAN PUSTAKA	 15
2.1. Penelitian Terdahulu.....	15
2.2. Landasan Teori	32
2.2.1. Kelapa Sawit.....	33
2.2.2. Perkebunan Rakyat.....	37
2.2.3. Manajemen Sumber Daya Manusia	40
2.2.4. Kesejahteraan Petani	44
2.2.5. Strategi Pengembangan Sumber Daya Manusia	45
2.3. Kerangka Pemikiran	49

2.4. Hipotesis	52
III. METODE PENELITIAN.....	53
3.1. Waktu dan Tempat Penelitian	53
3.2. Metode Penentuan Sampel dan Jumlah Sampel	53
3.3. Metode Pengumpulan Data	55
3.4. Metode Analisis Data	56
3.4.1. Menghitung Tingkat Kesejahteraan Pemilik Kebun Melalui Nilai Tukar Pendapatan Rumah Tangga Petani...	57
3.4.2. SWOT (<i>Strength, Weakness, Opportunities, Threats</i>)	60
3.5. Definisi Operasional	68
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	71
4.1. Kondisi Umum Lokasi Penelitian.....	71
4.2. Tingkat Kesejahteraan Petani Pemilik Kebun Kelapa Sawit	73
4.2.1. Pendapatan Rumah Tangga Petani.....	77
4.2.2. Biaya Produksi Usahatani	80
4.2.3. Konsumsi Rumah Tangga (Pangan dan Non Pangan)	84
4.2.4. Nilai Tukar Pendapatan Rumah Tangga Petani (NTPRP)	88
4.3. Faktor Internal dan Eksternal dalam Meningkatkan Kesejahteraan Pemilik Kebun	94
4.4. Strategi untuk Meningkatkan Kesejahteraan Pemilik Kebun Kelapa Sawit.....	113
V. SIMPULAN DAN SARAN	125
5.1. Simpulan.....	125
5.2. Saran	126
DAFTAR PUSTAKA	127
LAMPIRAN.....	136

DAFTAR TABEL

Nomor	Judul	Halaman
1.1.	Sepuluh Provinsi dengan Produksi Kelapa Sawit Tertinggi di Indonesia pada Tahun 2023.	2
1.2.	Produksi Kelapa Sawit Seluruh Kabupaten di Kalimantan Barat 2023	4
1.3.	Kategori Perkebunan Kelapa Sawit di Kecamatan Manis Mata 2025.	5
1.4.	Kontribusi Perkebunan Kelapa Sawit di Kecamatan Manis Mata 2025.	6
1.5.	Indikator Kesejahteraan Penelitian.	10
3.1.	Matriks Internal Factor Evaluation	61
3.2.	Matriks External Factor Evaluation	63
3.3.	Matriks SWOT	64
3.4.	Matriks Quantitative Strategic Planning Matrix (QSPM).....	66
4.1.	Rata-Rata Pendapatan Rumah Tangga Petani	78
4.2.	Rata-Rata Biaya Usahatani Kelapa Sawit	81
4.3.	Rata-Rata Rincian Biaya Usahatani	82
4.4.	Rata-Rata Pengeluaran Pangan dan Non Pangan Petani.....	84
4.5.	Tabel Rata-Rata Konsumsi Pangan Petani	85
4.6.	Tabel Rata-Rata Pengeluaran Non Pangan Petani.....	86
4.7.	Nilai Tukar Pendapatan Rumah Tangga Petani Kelapa Sawit	88
4.8.	Matriks IFE (Internal Factor Evaluation).....	95
4.9.	Matriks EFE (External Factor Evaluation)	100
4.10.	Hasil Analisis Matriks SWOT.....	106

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Judul	Halaman
2.1.	Kerangka Berpikir	50
3.1.	Diagram Analisis SWOT.....	60

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Judul	Halaman
1.	Data Informan Pemilik Kebun Kelapa Sawit.....	136
2.	Ringkasan Nilai Tukar Petani (Pemilik Kebun).....	137
3.	Ringkasan Struktur Pendapatan Rumah Tangga Petani (Pemilik Kebun).....	137
4.	Ringkasan Struktur Pengeluaran Rumah Tangga Petani untuk Makanan.....	137
5.	Ringkasan Struktur Pengeluaran Rumah Tangga Petani non Makanan	138
6.	Nilai Tukar Pendapatan Rumah Tangga Petani (Pemilik Kebun).....	138
7.	Perhitungan Nilai Tukar Pendapatan Rumah Tangga Petani	138
8.	Data Diri Informan Pekerja di Kebun Sawit	139
9.	Biaya Variabel Produksi Usahatani Kelapa Sawit	141
10.	Biaya Tetap Produksi Usahatani Kelapa Sawit	141
11.	Data Produksi dan Penerimaan Kelapa Sawit	141
12.	Ringkasan Pendapatan Usahatani	141
13.	Data Diri Informan Tengkulak	142
14.	Kuesioner Pemilik Kebun Sawit	144
15.	Penerimaan dan Pengeluaran Pemilik Kebun Sawit	144
16.	Kuesioner Konsumsi Pangan Petani	145
17.	Kuesioner Konsumsi Non Pangan Petani	146
18.	Ringkasan Biaya Variabel dan Tetap Produksi Petani	147
19.	Perhitungan Nilai Tukar Pendapatan Rumah Tangga Petani per Bulan.....	148
20.	Ringkasan Hasil Wawancara Veron Informan 1.....	150

21. Ringkasan Hasil Wawancara Veron Informan 2.....	151
22. Ringkasan Hasil Wawancara Veron Informan 3.....	152
23. Dokumentasi Penelitian	153
24. Dokumentasi Penelitian	154
25. <i>Letter of Acceptance</i> Jurnal.....	155
26. Kartu Bimbingan Skripsi	156