

V. SIMPULAN DAN SARAN

5.1 Simpulan

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan dengan judul “Kinerja Rantai Pasok Pada Agroindustri Kopi Robusta Berdasarkan *Supply Chain Operation Reference* (SCOR) (Studi Kasus Di PT. Harta Mulia, Blitar)” dapat disimpulkan bahwa :

1. Perusahaan PT. Harta Mulia aliran produk bergerak mulai dari pemasok bahan baku dan bahan penunjang, kemudian proses produksi hingga pendistribusian produk ke konsumen akhir. Pada aliran finansial yang merupakan aliran keuangan bergerak dari hulu hingga hilir. Aliran finansial perusahaan dikeluarkan untuk kebutuhan pra produksi hingga pasca produksi, kemudian akan kembali mengalir ke perusahaan melalui pembayaran yang dilakukan oleh distributor dan reseller yang bersumber dari konsumen akhir. Aliran terakhir yakni aliran informasi perusahaan berasal dari hulu ke hilir ataupun sebaliknya. Aliran ini mengacu pada adanya pertukaran data serta informasi dari berbagai pihak yang terlibat dalam proses rantai pasok.
2. Penilaian kinerja rantai pasok pada PT. Harta Mulia, Blitar mendapatkan hasil akhir secara keseluruhan yang termasuk pada kategori *good performance*. Beberapa *Key Performance Index* yang perlu untuk diperbaiki dan ditingkatkan seperti *production planning, material planning, timely delivery performance by supplier, product replacement time*.

3. Usulan perbaikan yang dapat dilakukan perusahaan dengan menggunakan metode *demand-driven* yaitu peramalan yang sesuai dengan keadaan permintaan pasar dengan berbasis data serta evaluasi dari penjualan di periode sebelumnya, melakukan pengaturan rencana produksi setiap periodenya dalam satu tahun kedepan, melakukan pencatatan bahan baku secara digital dengan mengklasifikasikannya agar memastikan bahan baku dengan masa simpan pendek tersedia dengan jumlah yang aman dan tidak mengalami *overstock*, perusahaan disarankan menerapkan program *preventive maintenance* secara terjadwal, memperketat Quality Control (QC) agar meminimalisir adanya pengembalian produk.

5.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian mengenai Kinerja Rantai Pasok pada Agroindustri Kopi Robusta Berdasarkan *Supply Chain Operation Reference* (SCOR) (Studi Kasus Di PT. Harta Mulia, Blitar), perusahaan disarankan untuk meningkatkan fokus pada beberapa indikator pada proses rantai pasok berjalan guna memperlancar jalannya kegiatan produksi di perusahaan. Penelitian ini diharapkan dapat menjadi referensi dalam pengembangan ilmu manajemen rantai pasok, khususnya dalam pengembangan kinerja rantai pasok pada perusahaan.