

**ANALISIS PENGELOLAAN DANA KELURAHAN : STUDI KASUS PADA
KELURAHAN WONOREJO KECAMATAN TEGALSARI KOTA SURABAYA**

SKRIPSI



Oleh:

Putri Yasmin Nabibha
22013010270/FEB/EA

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"
JAWA TIMUR
2026**

**ANALISIS PENGELOLAAN DANA KELURAHAN : STUDI KASUS PADA
KELURAHAN WONOREJO KECAMATAN TEGALSARI KOTA SURABAYA**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Dalam Memeperoleh Gelar Sarjana Akuntansi**



Oleh:

Putri Yasmin Nabibha
22013010270/FEB/EA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"

JAWA TIMUR

2026

SKRIPSI

**ANALISIS PENGELOLAAN DANA KELURAHAN : STUDI KASUS PADA
KELURAHAN WONOREJO KECAMATAN TEGALSARI KOTA SURABAYA**

Disusun Oleh:

Putri Yasmin Nabibha
22013010270/FEB/EA

Telah dipertahankan Dihadapan dan Diterima Oleh Tim Penguji Skripsi
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
Pada Tanggal : 12 Juni 2026

Pembimbing Utama


Prof. Dr. Indrawati Yuhertiana, MM., Ak., CA., CMA., CIPSAS
NIP. 19661017199303200

Tim Penguji :
Ketua Penguji


Wahyu Helmy D.S., SA., MA
NIP. 20219940922231

Anggota Penguji


Rizdina Azmivanti, S.S.T., M.Acc
NIP. 21219941024344

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis


Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi., M.Si., CRP
NIP. 196304201991032001

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Putri Yasmin Nabibha

NPM : 22013010270

Program : Sarjana (S1)

Program Studi : Akuntansi

Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini merupakan hasil karya ilmiah yang disusun secara mandiri dan tidak memuat bagian dari karya ilmiah yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik pada perguruan tinggi mana pun. Selain itu, tidak terdapat karya, gagasan, atau pendapat yang ditulis maupun diterbitkan oleh pihak lain, kecuali yang telah dicantumkan sebagai kutipan secara benar sesuai kaidah ilmiah dan tercantum secara lengkap dalam daftar pustaka.

Saya juga menyatakan bahwa skripsi ini bebas dari segala bentuk plagiasi. Apabila di kemudian hari terbukti terdapat unsur plagiarisme dalam karya ilmiah ini, saya bersedia menerima segala sanksi sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan dan peraturan akademik yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, secara sadar, tanpa adanya paksaan dari pihak mana pun, untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 24 Juni 2026

Yang Membuat Pernyataan



Putri Yasmin Nabibha
NPM. 22013010270

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji dan syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya, penulis akhirnya dapat menyelesaikan skripsi berjudul ***“ANALISIS PENGELOLAAN DANA KELURAHAN : STUDI KASUS PADA KELURAHAN WONOREJO KECAMATAN TEGALSARI KOTA SURABAYA”***. Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak) pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Selama proses penyusunan skripsi, penulis menemui berbagai hambatan dan keterbatasan. Namun, berkat komitmen, ketekunan, serta tanggung jawab akademik, disertai dengan dukungan dan bantuan dari berbagai pihak baik secara moril maupun materil, skripsi ini dapat diselesaikan dengan lancar. Oleh karena itu, penulis menyampaikan apresiasi dan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.MT selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
2. Ibu Prof. Dr. Indrawati Yuhertiana, MM., Ak. CMA selaku Dosen Pembimbing yang telah dengan sabar dan penuh perhatian memberikan arahan, bimbingan, motivasi, serta saran yang sangat berarti selama proses penyusunan skripsi

3. Ibu Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si., CRP selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Ibu Dr. Dra. Ec. Endah Susilowati, M.Si., CFrA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
5. Ibu Dr. Tantina Haryanti, S.E., M.Aks selaku Koordinator Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
6. Seluruh dosen pengajar yang telah memberikan kontribusi berupa ilmu pengetahuan dan wawasan akademik kepada penulis selama menempuh pendidikan Sarjana Akuntansi di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
7. Kedua orang tua penulis, Bapak Raden Bagoes Siswantono, S.H. dan Ibu Pramandiyah Fitah Kusuma, S.E., M.Akt., yang telah mencurahkan pengorbanan, doa, serta dukungan sepenuh hati sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan hingga memperoleh gelar sarjana.
8. Seluruh staf Kelurahan Wonorejo Kecamatan Tegalsari Kota Surabaya serta warga Kelurahan Wonorejo Tegalsari yang telah meluangkan waktu, memberikan bantuan, dukungan, serta bersedia menjadi informan dalam proses penelitian ini.

9. Teman-teman 4+2 Donny Achmad Tjauzy, Giovanni Denies Saputro , Arsi Raniah Faza, Paxia Qanita Izzatiy dan Angela Febriana Susilo yang senantiasa memberikan semangat dan dukungan selama perjalanan akademik penulis sejak awal perkuliahan hingga selesainya penyusunan skripsi ini.
10. Kepada seluruh sahabat-sahabat tercinta penulis, yang senantiasa setia membersamai, mendukung, dan memberi kehangatan dalam setiap perjalanan penulis hingga penyusunan skripsi ini.
11. Kepada group music Maliq & D'Essentials, atas karya musik dan inspirasi yang telah memberikan semangat dan energi positif dalam proses penyusunan ini. Musik yang diciptakan oleh Maliq & D'Essentials tidak hanya menjadi hiburan, tetapi juga menjadi sumber motivasi, kenyamanan, dan pengingat untuk terus berkarya dengan penuh dedikasi.
12. Terakhir, Kepada diri sendiri, Putri Yasmin Nabibha, yang telah bertahan, berjuang, dan tidak menyerah hingga mampu menyelesaikan perjalanan akademik ini hingga selesai.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih memiliki keterbatasan, sehingga kritik dan saran yang konstruktif sangat diharapkan demi penyempurnaan karya ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat, tidak hanya bagi penulis, tetapi juga bagi para pembaca.

Surabaya, 11 Januari 2026

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
ABSTRAK.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Fokus Kajian Studi Kasus Penelitian	13
1.3 Rumusan Masalah	15
1.4 Tujuan Penelitian.....	15
1.5 Manfaat Penelitian.....	15
1.5.1 Manfaat Teoritis	15
1.5.2 Manfaat Praktis.....	16
1.5.3 Manfaat Substantif.....	16
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA BERPIKIR.....	17
2.1 Pendekatan Studi Kasus	17
2.2 Konsep <i>Senzitizing</i>	17
2.2.1 Teori <i>Stewardship</i>	18
2.2.2 Transparansi Dana Kelurahan	19
2.2.3 Akuntabilitas Publik	20
2.2.4 Dana Kelurahan dalam Tata Kelola Wilayah.....	20
2.2.5 Financial Patriotism Sebagai Wujud Bela Negara	21
2.3 Penelitian Terdahulu.....	22
2.4 Pertimbangan Pemilihan Kasus	29
2.5 Kerangka Berpikir	30

BAB III METODE PENELITIAN	31
3.1 Jenis dan Pendekatan Penelitian	31
3.2 Lokasi dan Konteks Penelitian	32
3.3 Informan Penelitian	32
3.4 Teknik Pengumpulan Data	35
3.4.1 Observasi	35
3.4.2 Wawancara	35
3.4.3 Dokumentasi.....	36
3.5 Instrumen Penelitian	36
3.6 Teknik Analisis Data	38
3.7 Keabsahan Data	39
3.7.1 Kredibilitas	40
3.7.2 Dependabilitas	40
3.7.3 Konfirmabilitas.....	40
3.7.4 Transferabilitas	41
3.8 Etika Penelitian.....	41
3.8.1 <i>Informend Consent</i>	41
3.8.2 Anonimitas	42
3.8.3 Kerahasiaan Data.....	42
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	43
4.1 Hasil Penelitian.....	43
4.1.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	43
4.1.2 Deskripsi Informan Penelitian	45
4.1.3 Temuan Hasil Studi Kasus	50
4.2. Proses Pengumpulan Analisis Data dan Keabsahan Data	63
4.3. Pembahasan Penelitian	72
4.3.1 Implementasi Pengelolaan Dana Kelurahan Sebagai Bentuk Bela Negara	72

4.3.2 Pengelolaan Dana Kelurahan pada Setiap Tahapan Program Dengan Melibatkan Masyarakat	77
4.3.3 Pelaporan Dana Kelurahan sebagai Bentuk Pertanggungjawaban Kepada Pemerintah dan Masyarakat	88
4.3.4 Faktor Pendukung dan Penghambat Dana Kelurahan	92
BAB V KESIMPULAN.....	99
5.1. Kesimpulan.....	99
5.2 Implikasi Penelitian.....	101
5.3 Keterbatasan Penelitian	102
5.4 Rekomendasi	102
DAFTAR PUSTAKA	104
LAMPIRAN.....	110

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Persebaran Masyarakat Penduduk Miskin di Wilayah Kecamatan Tegalsari Kota Surabaya.....	9
Gambar 1.2 Grafik Nilai IKM selama 6 Bulan Terakhir	10
Gambar 1.3 Kantor Kelurahan Wonorejo Tegalsari Kota Surabaya.....	11
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	30
Gambar 4.1 Logo Kelurahan Wonorejo Tegalsari Kota Surabaya	43
Gambar 4.2 Wilayah Kelurahan Wonorejo Tegalsari Kota Surabaya	44
Gambar 4.3 Struktur Organisasi Kelurahan Wonorejo Tegalsari Kota Surabaya	45
Gambar 4.4 Project Map Dana Kelurahan di Wonorejo Tegalsari	51
Gambar 4.5 Word Cloud Pengelolaan Dana Kelurahan di	52
Gambar 4.6 Hierarchy Chart Dana Kelurahan Wonorejo Tegalsari	54
Gambar 4.7 Project Map Perencanaan Dana Kelurahan di Wonorejo Tegalsari	55
Gambar 4.8 Project Map Pengelolaan Dana Kelurahan Wonorejo Tegalsari.....	57
Gambar 4.9 Project Map Pengawasan Dana Kelurahan Wonorejo Tegalsari	58
Gambar 4.10 Project Map Transparansi Dana kelurahan Wonorejo Tegalsari	59
Gambar 4.11 project Map Akuntabilitas Publik	61
Gambar 4.12 Project Map Financial Patriotism.....	62
Gambar 4.13 Kegiatan Musyawarah Warga Untuk Dana Kelurahan	75
Gambar 4.14 Kegiatan Pembangunan Jalan melalui Program Dana Kelurahan.....	82
Gambar 4.15 Penerimaan Bantuan Elektronik.....	83
Gambar 4.16 Penyerahan Bantuan Dana Kelurahan melalui ProgramPemberdayaan Masyarakat (Dapur Lestari) di Kelurahan Wonorejo.....	84
Gambar 4.17 Laporan Penyerapan dan Realisasi Dana Kelurahan Wonorejo Tegalsari sampai dengan Desember 2025.....	87
Gambar 4.18 Nota Pencairan Dana Kelurahan Wonorejo	89
Gambar 4.19 Surat Permintaan Pembayaran Kelurahan Wonorejo.....	90

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Anggaran Kecamatan Pusat Kota Surabaya.....	5
Tabel 1.2 Jumlah Penduduk, Laju Pertumbuhan Penduduk, Distribusi Persentase Penduduk, kepadatan Penduduk, Rasio Jenis Kelamin Penduduk (Menurut Kecamatan Hasil Registrasi Kota Surabaya, jiwa) tahun 2024	6
Tabel 1.3 Jumlah Penduduk Menurut Jenis Kelamin di Kecamatan Tegalsari Kota Surabaya (jiwa) tahun 2024.....	7
Tabel 1.4 Anggaran Kelurahan di Kecamatan Tegalsari Kota Surabaya.....	8
Tabel 2.1 Ringkasan Penelitian Terdahulu	27
Tabel 3.1 Informan Kunci	33
Tabel 3.2 Informan Utama	34
Tabel 3.3 Research Question	37
Tabel 4.1 Profil Informan Kunci	46
Tabel 4.2 Profil Informan Utama	48
Tabel 4.3 Reduksi Data	66
Tabel 4.4 Triangulasi Teknik	68

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Lembar Persetujuan (<i>Informend Consent</i>)	110
Lampiran 2. Lembar Tanda Tangan Informan	113
Lampiran 3 Instrumen Observasi Penelitian	114
Lampiran 4 Pedoman Wawancara Informan Kunci (Aparatur Kelurahan) ...	115
Lampiran 5 Pedoman Wawancara Informan Utama (Ketua RW).....	116
Lampiran 6. Transkrip Wawancara Informan Kunci (Aparatur Kelurahan)...	118
Lampiran 7. Transkrip Wawancara Informan Utama (Ketua RW).....	130
Lampiran 8. Dokumentasi Penelitian.....	146

**ANALISIS PENGELOLAAN DANA KELURAHAN : STUDI KASUS
PADA KELURAHAN WONOREJO KECAMATAN TEGALSARI KOTA
SURABAYA**

Putri Yasmin Nabibha

22013010270/FEB/EA

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengelolaan Dana Kelurahan di Kelurahan Wonorejo, Kecamatan Tegalsari, Kota Surabaya, serta mengkaji implementasinya sebagai wujud bela negara melalui prinsip transparansi, akuntabilitas, dan partisipasi masyarakat. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus. Data diperoleh melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi, kemudian dianalisis menggunakan model interaktif Miles dan Huberman dengan bantuan perangkat lunak NVivo 12. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan Dana Kelurahan telah dilaksanakan melalui tahapan perencanaan, pelaksanaan, pelaporan, dan pertanggungjawaban sesuai dengan ketentuan yang berlaku serta melibatkan masyarakat melalui musyawarah. Transparansi dan akuntabilitas telah diterapkan, meskipun masih terdapat kendala berupa keterbatasan anggaran, belum optimalnya pemerataan program, dan hambatan teknis dalam pelaksanaan kegiatan. Pengelolaan Dana Kelurahan yang berorientasi pada kepentingan masyarakat mencerminkan penerapan nilai-nilai *financial patriotism* sebagai bentuk bela negara melalui tata kelola pemerintahan yang bertanggung jawab dan berintegritas.

Kata Kunci : Dana Kelurahan, Transparansi, Akuntabilitas, Partisipasi Masyarakat, Financial Patriotism, Bela Negara.