

**PENGELOLAAN DAN STRATEGI PENGEMBANGAN
TAMAN KEANEKARAGAMAN HAYATI DI
KECAMATAN CERME, KABUPATEN GRESIK,
PROVINSI JAWA TIMUR**

SKRIPSI



Diajukan oleh :
SURYA DUTA WIHARSONO
NPM : 21024010143

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
SURABAYA
2026**

**PENGELOLAAN DAN STRATEGI PENGEMBANGAN
TAMAN KEANEKARAGAMAN HAYATI DI
KECAMATAN CERME, KABUPATEN GRESIK,
PROVINSI JAWA TIMUR**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
dalam Memperoleh Gelar Sarjana Pertanian
Program Studi Agribisnis



Diajukan oleh :
SURYA DUTA WIHARSONO
NPM : 21024010143

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
SURABAYA
2026**

**PENGELOLAAN DAN STRATEGI PENGEMBANGAN
TAMAN KEANEKARAGAMAN HAYATI DI
KECAMATAN CERME, KABUPATEN GRESIK,
PROVINSI JAWA TIMUR**

Oleh:


SURYA DUTA WIHARSONO
NPM : 21024010143


Telah diterima pada tanggal
19 Juni 2026

Telah disetujui oleh

Pembimbing Utama


Pembimbing Pendamping


Prof. Dr. Ir. Teguh Soedarto, M.P.
NIP. 19560620 198703 1004


Dr. Noor Rizkiyah, S.P., M.P.
NPT. 21219740720283

Mengetahui

Koordinator Program Studi Agribisnis


Dr. Ir. Nuriah Yulianti, M.P.
NIP. 19620712 199103 2001

**PENGLOLAAN DAN STRATEGI PENGEMBANGAN
TAMAN KEANEKARAGAMAN HAYATI DI
KECAMATAN CERME, KABUPATEN GRESIK,
PROVINSI JAWA TIMUR**

Oleh:

SURYA DUTA WIHARSONO
NPM. 21024010143

Telah dipertahankan dihadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi
Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian

Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

Badan 19 Juni 2026

Telah disetujui oleh

Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping

Prof. Dr. Ir. Teguh Soedarto, M.P.
NIP. 19560620 198703 1004

Dr. Noor Rizkiyah, S.P., M.P.
NPT. 20219740720283

Mengetahui,

Dekan Fakultas Pertanian

Koordinator Program Studi Agribisnis

Prof. Dr. H. Wanti Mindari, M.P.
NIP. 19631208 199003 2001

Dr. Ir. Nuriah Yuliati, M.P.
NIP. 19620712 199103 2001

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Surya Duta Wiharsono
NPM : 21024010143
Program : Sarjana (S1)
Program Studi : Agribisnis
Fakultas : Pertanian

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tugas Akhir Skripsi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 19 Juni 2026

Yang Membuat pernyataan



Surya Duta Wiharsono
NPM 21024010143

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengelolaan dan Strategi Pengembangan Taman Keanekaragaman Hayati di Kecamatan Cerme, Kabupaten Gresik, Provinsi Jawa Timur” ini dengan baik. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana di Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini, penulis mendapatkan banyak bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Penulis mengucapkan rasa terima kasih yang tak terhingga kepada: Prof. Dr. Ir. Teguh Soedarto, M.P. selaku Dosen Pembimbing Utama dan Dr. Noor Rizkiyah, SP., M.P. selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang telah banyak memberikan pengarahan, motivasi, masukan dan meluangkan waktu serta tenaga dengan penuh kesabaran dan keikhlasan untuk membimbing penulis. Penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT., IPU selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Prof. Dr. Ir. Wanti Mindari, M.P., selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Prof. Dr. Ir. H. Syarif Imam Hidayat, M.M., selaku Ketua Jurusan Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

4. Dr. Ir. Nuriah Yuliati, M.P., selaku Koordinator Program Studi Agribisnis Program Sarjana Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
5. Dinas Lingkungan Hidup Provinsi Jawa Timur yang memberikan izin dan bersedia membantu penelitian dengan penyediaan data-data yang dibutuhkan.
6. Sudik Wiharsono dan Asnaeni selaku orang tua, serta Rafi Dwi Wiharsono dan Muhammad Nur Ikhsan Wiharsono selaku saudara, yang senantiasa memberikan doa dan dukungan penuh untuk menyelesaikan skripsi ini.
7. Berlian Feby Wijayanti sebagai penyemangat yang selalu memberikan dukungan, kontribusi, serta selalu siap menemani dan membantu penulis selama proses penyusunan skripsi dari awal hingga akhir.
8. Teman-teman saya yang telah membantu, menemani, memberikan dukungan, serta berjuang bersama dalam menyelesaikan skripsi hingga akhir.

Laporan skripsi ini telah disusun dengan sebaik-baiknya, akan tetapi penulis menyadari bahwa dalam penyusunan laporan skripsi ini masih banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini di masa yang akan datang.

Surabaya, Juni 2026

Penulis

**PENGELOLAAN DAN STRATEGI PENGEMBANGAN TAMAN
KEANEKARAGAMAN HAYATI DI KECAMATAN CERME,
KABUPATEN GRESIK, PROVINSI JAWA TIMUR**

*MANAGEMENT AND DEVELOPMENT STRATEGY OF THE BIODIVERSITY
PARK IN CERME DISTRICT, GRESIK REGENCY, EAST JAVA PROVINCE*

Surya Duta Wiharsono, Teguh Soedarto, Noor Rizkiyah

Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur

ABSTRAK

Pertumbuhan penduduk, industrialisasi, dan berkurangnya ruang terbuka hijau di Kabupaten Gresik mendorong pembangunan Taman Keanekaragaman Hayati (Taman Kehati) Cerme sebagai upaya mendukung program eco-green. Namun, pengelolaannya masih menghadapi berbagai kendala sehingga diperlukan strategi pengembangan yang tepat. Penelitian ini bertujuan mengidentifikasi pengelolaan Taman Kehati, menganalisis faktor internal dan eksternal, serta menentukan prioritas strategi pengembangan. Penelitian dilaksanakan di Taman Kehati Cerme, Kabupaten Gresik, menggunakan metode purposive sampling terhadap 4 responden yang terdiri atas pengelola dan koordinator lapangan. Analisis data menggunakan metode deskriptif, SWOT, dan AHP. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan taman telah meliputi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan. Kekuatan utama berupa luas lahan, legalitas, dan potensi ekosistem lokal, sedangkan kelemahan utama adalah keterbatasan anggaran, irigasi, dan SDM. Analisis SWOT menempatkan Taman Kehati pada Kuadran II (strategi ST), sedangkan AHP menunjukkan prioritas strategi berupa penguatan kelembagaan dan kemitraan. Disarankan peningkatan kolaborasi multipihak, optimalisasi pendanaan, dan penguatan partisipasi masyarakat untuk mendukung pengelolaan berkelanjutan.

Kata Kunci : Taman Kehati, Eco-green, SWOT, AHP, Strategi Pengembangan.

ABSTRACT

Population growth, industrialization, and the reduction of green open spaces in Gresik Regency have prompted the development of the Cerme Biodiversity Park (Taman Kehati) as an effort to support the eco-green program. However, its management still faces various obstacles, necessitating the development of appropriate strategies. This research aims to identify the management of Taman Kehati, analyze internal and external factors, and determine the priority of development strategies. The research was conducted at Taman Kehati Cerme, Gresik Regency, using purposive sampling method on 4 respondents consisting of managers and field coordinators. Data analysis used descriptive methods, SWAT, and AHP. The research results indicate that the management of the park has included planning, organizing, implementing, and supervising. The main strengths include the land area, legality, and potential of the local ecosystem, while the main

weaknesses are budget constraints, irrigation, and human resources. The SWAT analysis places Taman Kehati in Quadrant II (ST strategy), while the AHP shows the strategic priorities as institutional strengthening and partnerships. It is recommended to enhance multi-stakeholder collaboration, optimize funding, and strengthen community participation to support sustainable management.

Keywords: Kehati Park, Eco-green, SWOT, AHP, Development Strategy.

DAFTAR ISI

	Halaman
SURAT PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
II. TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 Penelitian Terdahulu.....	8
2.2 Landasan Teori	23
2.2.1 Manajemen Strategi	23
2.2.2 Pengelolaan Lingkungan	26
2.2.3 Keanekaragaman Hayati.....	30
2.2.4 Spesies Tumbuhan untuk Mengurangi Polusi Udara	34
2.2.5 Manajemen Pengelolaan Taman	36
2.2.6 Strategi Pengembangan Taman Kota	37

2.2.7 Pembangunan Hijau (<i>Eco-green</i>).....	40
2.2.8 Analisis SWOT	43
2.2.9 <i>Analytical Hierarchy Process</i> (AHP).....	48
2.3 Kerangka Pemikiran Penelitian.....	53
III. METODE PENELITIAN	56
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	56
3.2 Metode Penentuan Lokasi	56
3.3 Metode Penentuan Sampel dan Jumlah Sampel	56
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	57
3.4.1 Metode Pengumpulan Data Primer	57
3.4.2 Teknik Pengumpulan Data Sekunder	58
3.5 Metode Analisis Data	59
3.5.1 Analisis Data Deskriptif	59
3.5.2 Analisis SWOT	60
3.5.3 Metode AHP (<i>Analytical Hierarchy Process</i>).....	64
3.6 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	69
3.7 Jadwal Pelaksanaan	71
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	72
4.1 Gambaran Umum Taman Keanekaragaman Hayati Cerme.....	72
4.2 Pengelolaan Taman Kehati	76
4.2.1 Perencanaan (<i>planning</i>).....	76
4.2.2 Pengorganisasian (<i>organizing</i>).....	80
4.2.3 Pelaksanaan (<i>actuating</i>)	82
4.2.4 Pengawasan (<i>controlling</i>).....	85

4.3 Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal	87
4.3.1 Faktor Internal.....	87
4.3.2 Faktor Eksternal.....	98
4.3.3 Analisis SWOT Taman Kehati.....	109
4.4 Analisis Hirarki Proses (AHP) Taman Kehati	115
4.4.1 <i>Decomposition</i>	115
4.4.2 Uji Konsistensi.....	119
4.4.3 Hasil Pembobotan Analisis Hirarki Proses (AHP).....	120
V. SIMPULAN DAN SARAN	130
5.1 Simpulan.....	130
5.2 Saran.....	131
DAFTAR PUSTAKA.....	132
LAMPIRAN	142

DAFTAR TABEL

Nomor	Judul	Halaman
1. 1	Data Jumlah Penduduk, Industri, dan Kendaraan Bermotor Provinsi Jawa Timur Tahun 2021-2024.....	2
1. 2	Jumlah Penduduk Kabupaten Gresik Tahun 2021–2024.....	2
1. 3	Jumlah Industri Besar dan Sedang Kabupaten Gresik Tahun 2021–2024	3
1. 4	Jumlah Kendaraan Bermotor Kabupaten Gresik Tahun 2021–2024.....	3
1. 5	Indeks Kualitas Lingkungan Hidup (IKLH) Kabupaten Gresik Tahun 2021–2024.....	4
2. 1	Matriks SWOT.....	47
2. 2	Skala Nilai Perbandingan Berpasangan	50
2. 3	Nilai <i>Random Consistency Index</i> (RI) Berdasarkan Ordo Matriks	52
3. 1	Kebutuhan Sumber Data.....	57
3. 2	Matriks IFE	62
3. 3	Matriks EFE.....	63
3. 4	Matriks SWOT.....	64
3. 5	Skala Perbandingan Berpasangan	67
4. 1	Perencanaan Infrastruktur Taman Kehati	78
4. 2	Pelaksanaan Pengelolaan Taman Kehati	82
4. 3	Pengawasan dalam Pengelolaan Taman Kehati	85
4. 4	Matriks <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE) Taman Kehati	96
4. 5	Matriks <i>External Factor Evaluation</i> (EFE) Taman Kehati	106
4. 6	Matriks SWOT Taman Kehati	111
4. 7	Faktor Kriteria dan Sub Kriteria Model AHP.....	116

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Judul	Halaman
2.1	Struktur Hierarki AHP.....	50
2.2	Kerangka Pemikiran.....	55
3.1	Model Hierarki.....	66
4.1	Gerbang Taman Keanekaragaman Hayati Cerme	73
4.2	Matriks Internal - Eksternal	109
4.3	Rasio Konsistensi Penilaian Responden.....	120
4.4	Grafik Bobot Hasil Strategi	120

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Judul	Halaman
1.	Kuesioner Identifikasi Faktor SWOT	142
2.	Kuesioner Penelitian Analisis Hirarki Proses (AHP)	146
3.	Hasil Hirarki AHP.....	153
4.	Dokumentasi.....	154