

**STRATEGI UPN “VETERAN” JAWA TIMUR DALAM
MEWUJUDKAN PENAMPILAN MAHASISWA
BERKARAKTER BELA NEGARA**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



OLEH

PASYA RAMADHANI DELINA S

NPM. 22041010013

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA, DAN POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
KOTA SURABAYA**

2026

LEMBAR PERSETUJUAN

**STRATEGI UPN "VETERAN" JAWA TIMUR DALAM MEWUJUDKAN
PENAMPILAN MAHASISWA BERKARAKTER BELA NEGARA**

Disusun Oleh:



Pasya Ramadhani Delina Swartama
NPM. 22041010013

Telah Disetujui Untuk Mengikuti Ujian Skripsi

**Menyetujui,
Dosen Pembimbing**



Dra. Sri Wibawani, M.Si
NIP. 196704061994032001

**Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**



Prof. Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP. 196804182021211006

LEMBAR PENGESAHAN

**STRATEGI UPN "VETERAN" JAWA TIMUR DALAM MEWUJUDKAN
PENAMPILAN MAHASISWA BERKARAKTER BELA NEGARA**

Disusun Oleh:

Pasya Ramadhani Delina Swartama
NPM. 22041010013

**Telah dipertahankan di hadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi Program
Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik Universitas
Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur Pada Tanggal 3 Juni 2026**

Menyetujui,

Pembimbing



Dra. Sri Wibawani, M.Si
NIP. 196704061994032001

Tim Penguji,

1. Ketua



Rosyidatuzzahro Anisykurlillah, S.A.P., M.AP
NIP. 199303162022032008

2. Sekretaris



Dra. Sri Wibawani, M.Si
NIP. 196704061994032001

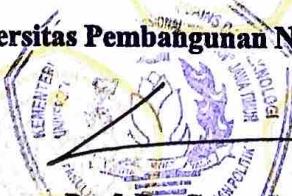
3. Anggota



Berliana Mustika Rani, S.Sos., M.KP
NIP. 199405182024062001

Mengetahui,

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**



Prof. Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP. 196804182021211006

LEMBAR REVISI

**STRATEGI UPN “VETERAN” JAWA TIMUR DALAM MEWUJUDKAN
PENAMPILAN MAHASISWA BERKARAKTER BELA NEGARA**

Disusun Oleh:

Pasya Ramadhani Delina Swartama
NPM. 22041010013

Telah direvisi dan disahkan pada tanggal 10 Juni 2026

Menyetujui,

Penguji 1

Penguji 2

Penguji 3


Rosyidatuzzahro A. S.A.P., M.AP
NIP.199303162022032008


Dra. Sri Wibawani, M.Si
NIP.196704061994032001


Berliana Mustika Rani, S.Sos., M.KP
NIP. 199405182024062001

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Pasya Ramadhani Delina Swartama

NPM : 22041010013

Program : Sarjana (S1)

Program Studi : Administrasi Publik

Fakultas : Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik

Menyetujui bahwa dalam dokumen ilmiah Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Disertasi* ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu Lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh Orang/Lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi/Tesis/Disertasi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 10 Juni 2026

Yang membuat pernyataan,



Pasya Ramadhani Delina Swartama
NPM. 22041010013

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur dan terima kasih kepada kehadiran Tuhan yang Maha Esa, yang telah memberi penulis kesempatan untuk menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“STRATEGI UPN VETERAN JAWA TIMUR DALAM MEWUJUDKAN PENAMPILAN MAHASISWA BERKARAKTER BELA NEGARA”**

Penelitian ini dimaksudkan untuk memenuhi persyaratan kelulusan Program Studi Administrasi Publik di Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Dengan menyelesaikan skripsi ini, penulis menyampaikan terima kasih kepada Ibu Dra. Sri Wibawani, M.Si selaku dosen pembimbing skripsi, atas perhatian dan kesabaran yang beliau tunjukkan selama proses pembimbingan dan pengarahan. Dengan sukarela, beliau meluangkan waktunya dalam membimbing dan memberikan arahan untuk penulis menyelesaikan skripsi ini. Selain itu, ucapan terima kasih juga disampaikan kepada semua pihak yang membantu dalam menyusun penelitian ini, diantaranya:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
2. Bapak Prof. Dr. Catur Suratnoaji M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
3. Ibu Dra. Susi Hardjati, M.AP selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik beserta Seluruh Dosen Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;

4. Seluruh dosen penguji Program Studi Administrasi Publik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan juga masukan selama sidang;
5. Seluruh satuan kerja dan seluruh pihak yang memberikan izin penelitian yang telah menerima penulis selama melaksanakan penelitian dengan ramah dan baik sehingga penulis merasa nyaman dan dipermudah dalam penyusunan penelitian ini;
6. Terima kasih saya ucapkan kepada orang tua dan keluarga yang telah memberikan dukungan, serta motivasi kepada penulis untuk dapat menyelesaikan penelitian ini dengan segera;
7. Kepada sahabat-sahabat penulis, teman kerja, serta seseorang yang selalu memberikan semangat dan dukungan motivasi dalam menulis penelitian ini hingga selesai.

Demikian, penulis berharap agar penelitian ini dapat bermanfaat bagi semua pihak. Segala saran serta kritik sangat penulis harapkan demi memperbaiki dan menyempurnakan penulisan yang selanjutnya, sehingga penelitian ini dapat bermanfaat untuk semua pihak.

Surabaya, 09 Mei 2026

Pasya Ramadhani Delina S

DAFTAR ISI

COVER	Halaman
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR REVISI	iv
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	12
1.3 Tujuan Penelitian	13
1.4 Manfaat Penelitian	13
1.4.1 Manfaat Teoritis	13
1.4.2 Manfaat Praktis	13
BAB II KAJIAN PUSTAKA	14
2.1 Penelitian Terdahulu	14
2.2 Landasan Teori	20
2.2.1 Manajemen Strategi Sektor Publik	20
2.2.3 Karakter	29
2.2.4 Mahasiswa	30
2.2.5 Bela Negara	35
2.3 Kerangka Berpikir	38
BAB III METODE PENELITIAN	39
3.1 Jenis Penelitian	39
3.2 Metode Penelitian	40

3.3	Lokasi Penelitian	42
3.4	Fokus dan Sub Penelitian	42
3.5	Teknik Penentuan Informan	43
3.6	Teknik Pengumpulan Data	45
3.7	Teknik Analisis Data	48
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		51
4.1	Gambaran Umum dan Penyajian Data	51
4.1.1	Gambaran Umum Penelitian	51
4.1.2	Visi dan Misi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.....	54
4.1.3	Tujuan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.....	55
4.1.4	Struktur Organisasi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur	55
4.1.5	Lembaga dan Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu (LPMPP)	57
4.2	Pembahasan	92
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		107
5.1	Kesimpulan	107
5.2	Saran	109
DAFTAR PUSTAKA		111
LAMPIRAN		115

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Aspek Pembeda UPN Veteran Jawa Timur dengan Kampus Lain . 5	
Tabel 2. 1 Relevansi Hasil Penelitian Terdahulu 18	

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	40
Gambar 4. 1 Gambar UPN “Veteran” Jawa Timur	51
Gambar 4. 2 Sejarah UPN “Veteran” Jawa Timur	53
Gambar 4. 3 Lokasi UPN “Veteran” Jawa Timur	53
Gambar 4. 4 Misi UPN “Veteran” Jawa Timur	54
Gambar 4. 5 Tujuan UPN “Veteran” Jawa Timur	55
Gambar 4. 6 Struktur Organisasi UPN “Veteran” Jawa Timur 2026	56
Gambar 4. 7 Struktur Wakil Rektor	57
Gambar 4. 8 Daftar Fakultas UPN “Vetrean” Jawa Timur	57
Gambar 4. 9 Fungsi LPMPP	58
Gambar 4. 10 Struktur Organisasi LPMPP	59
Gambar 4. 11 Daftar Tim Penyusun Visi Misi UPN “Veteran” Jawa Timur	62
Gambar 4. 12 Misi UPN "Veteran" Jawa Timur	63
Gambar 4. 13 Surat Pernyataan Kesanggupan Mentaati Peraturan	74
Gambar 4. 14 Surat Edaran Anjuran Berpakaian Batik	76
Gambar 4. 15 Nilai-Nilai Bela Negara	79

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Observasi.....	115
Lampiran 2. Pedoman Wawancara	116
Lampiran 3. Pedoman Dokumentasi	120
Lampiran 4. Kartu Persetujuan Pembimbing Skripsi	121
Lampiran 5. Surat Pengantar Izin Penelitian	122
Lampiran 6. Sertifikat Akreditasi Jurnal	123
Lampiran 7. Lembar Persetujuan Kirim Publikasi Ilmiah	124

ABSTRAK

STRATEGI UPN “VETERAN” JAWA TIMUR DALAM MEWUJUDKAN PENAMPILAN MAHASISWA BERKARAKTER BELA NEGARA

Pasya Ramadhani Delina Swartama
NPM. 22041010013

Penelitian ini dilatarbelakangi pada pentingnya pembentukan karakter bela negara pada mahasiswa di tengah perkembangan globalisasi yang mempengaruhi pola pikir, sikap, perilaku, hingga penampilan pada generasi penerus bangsa. Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur sebagai perguruan tinggi yang mempunyai identitas sebagai kampus bela negara memiliki sebuah peran strategis dalam membentuk mahasiswa yang tidak hanya unggul secara akademik, tetapi juga pada karakter yang mencerminkan nilai-nilai kebangsaan bela negara. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi UPN “Veteran” Jawa Timur dalam mewujudkan penampilan mahasiswa berkarakter bela negara. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif. Fokus penelitian ini adalah pada tahapan strategi yang meliputi formulasi strategi, implementasi strategi, dan evaluasi strategi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi UPN “Veteran” Jawa Timur berjalan cukup baik meliputi 3 tahapan. Penampilan mahasiswa juga tidak hanya dipahami sebagai aspek fisik, tetapi juga sebagai cerminan dari kepatuhan terhadap aturan, kedisiplinan, dan identitas pada lembaga.

Kata Kunci: Strategi, Bela Negara, Penampilan Mahasiswa, Karakter.

ABSTRACT

UPN “VETERAN” EAST JAVA’S STRATEGY IN CREATING STUDENTS WITH A NATIONAL DEFENSE CHARACTER

Pasya Ramadhani Delina Swartama
NPM. 22041010013

This research is motivated by the importance of developing national defense character in students amidst the development of globalization that influences the mindset, attitude, behavior, and appearance of the nation's future generation. Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” East Java as a university that has an identity as a national defense campus has a strategic role in shaping students who are not only academically superior, but also have characters that reflect the national values of national defense. This study aims to determine the strategy of UPN “Veteran” East Java in realizing the appearance of students with national defense character. This study uses a descriptive qualitative approach. The focus of this study is on the stages of the strategy which include strategy formulation, strategy implementation, and strategy evaluation. The results show that the strategy of UPN “Veteran” East Java is running quite well covering 3 stages. Student appearance is also not only understood as a physical aspect, but also as a reflection of compliance with rules, discipline, and identity in the institution.

Keywords: Strategy, National Defense, Student Performance, Character.