

V. SIMPULAN DAN SARAN

5.1 Simpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dibahas diatas, maka dapat diambil kesimpulan sebagai berikut :

1. Penelitian ini menunjukkan bahwa kinerja keuangan pada agroindustri Reje Snack sudah berada pada tingkat yang cukup baik, meskipun ada beberapa aspek yang masih memerlukan perhatian lebih. Capaian pendapatan dan NPM dari tahun 2022 – 2025 masih cenderung menurun dan perlu diadakannya perbaikan. Dalam hal pemasaran, keberhasilan produk sangat bergantung pada inovasi dan penyesuaian dengan kebutuhan pasar. Sedangkan pada sisi produksi, meskipun proses produksi sudah berjalan baik, namun diperlukan peningkatan dalam efisiensi untuk mengoptimalkan kapasitas dan meminimalkan pemborosan. Pengelolaan SDM juga perlu lebih ditingkatkan, dengan memberikan pelatihan yang berkesinambungan serta memberikan insentif yang memadai untuk menjaga motivasi dan loyalitas karyawan.
2. Hasil analisis menggunakan metode Balanced Scorecard menunjukkan bahwa kinerja produksi pada agroindustri Reje Snack memiliki beberapa aspek yang sudah memenuhi target, khususnya pada perspektif produksi dan sumber daya manusia. Namun, terdapat beberapa aspek yang masih perlu diperbaiki, terutama pada perspektif keuangan dan pemasaran. Kondisi agroindustri Reje Snack ini berada pada kuadran IV dimana agroindustri tersebut sudah baik berjalan semestinya. Perencanaan strategis yang telah dibuat dijalankan secara maksimal agar kinerja perusahaan berjalan dengan baik.

5.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dibahas diatas, maka saran yang dapat diberikan sebagai berikut:

1. Sebaiknya Agroindustri Reje Snack mulai menerapkan Balanced Scorecard (BSC) sebagai alternatif dalam menilai kinerjanya. Karena hal ini akan memungkinkan pemilik dan manajemen UMKM untuk menilai kinerja dari berbagai sudut pandang, tidak hanya dari sudut pandang keuangan yang saat ini kritis. Dengan cara ini, manajemen dapat merancang strategi dan mengambil tindakan korektif berdasarkan hasil kinerja dari setiap perspektif yang ada dalam BSC (Pemasaran, Produksi dan Sumber Daya Manusia).
2. Agroindustri Reje Snack disarankan untuk mulai menerapkan sistem pencatatan usaha yang lebih rapi dan berbasis data, baik dalam aspek keuangan, produksi, maupun pemasaran. Pencatatan yang terstruktur akan membantu pemilik usaha dalam memantau kinerja, menentukan target yang lebih akurat, serta mendukung pengambilan keputusan strategis secara berkelanjutan.