

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHATANI TEMBAKAU
(*Nicotina tabacum L.*) DI KECAMATAN BENJENG
KABUPATEN GRESIK**

TESIS

**untuk memenuhi sebagian persyaratan
Guna Mencapai Gelar Magister**



Diajukan Oleh:

LUTHFIYAH
NPM. 22064020002

**PROGRAM STUDI MAGISTER AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
SURABAYA
2026**

TESIS

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHATANI TEMBAKAU
(*Nicotina tabacum L.*) DI KECAMATAN BENJENG
KABUPATEN GRESIK**

yang dipersiapkan dan disusun oleh:

LUTHFIYAH
NPM. 22064020002

Telah dipertahankan di depan Penguji
Pada tanggal 6 Mei 2026 dan dinyatakan telah
memenuhi syarat untuk diterima

Pembimbing Utama



Dr. Ir. Mubarakah, MTP
NIP. 19621114 198803 2001

Pembimbing Pendamping



Dr. Ir. Taufik Setyadi, MP
NPT. 201 19660830 250

Mengetahui

Dekan Fakultas Pertanian



Prof. Dr. Ir. Wanti Mindari, M.P.
NIP. 19631208 199003 2001

**Koordinator Program Stud
Magister Agribisnis**



Dr. Ir. Mubarakah, MTP
NIP. 19621114 198803 2001

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Luthfiyah
NPM : 22064020002
Program : Magister (S2)
Program Studi : Agribisnis
Fakultas : Pertanian

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tugas Tesis ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Tesis ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku

Demikian Surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 10 Mei 2026

Yang membuat pernyataan



LUTHFIYAH
NPM. 22064020002

STRATEGI PENGEMBANGAN USAHATANI TEMBAKAU (*Nicotina tabacum* L.) DI KECAMATAN BENJENG KABUPATEN GRESIK

Luthfiah, Mubarokah, Taufik Setyadi
Program Studi Magister Agribisnis, Fakultas Pertanian
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur

ABSTRAK

Usahatani tembakau merupakan salah satu sektor pertanian yang memiliki kontribusi penting terhadap perekonomian masyarakat pedesaan, khususnya di Kecamatan Benjeng, Kabupaten Gresik. Namun, pengembangan usahatani tembakau masih menghadapi berbagai kendala, baik dari aspek kelembagaan kelompok tani, sumber daya manusia, maupun faktor lingkungan usaha yang memengaruhi keberlanjutan usahatani. Oleh karena itu, penelitian ini dilakukan untuk menganalisis kondisi dan peran kelompok tani dalam pengembangan usahatani tembakau di Kecamatan Benjeng, mengidentifikasi faktor-faktor internal dan eksternal yang memengaruhi kinerja kelompok tani, serta merumuskan strategi pengembangan usahatani tembakau berkelanjutan berbasis peran kelompok tani. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif dengan metode survei. Penentuan lokasi dilakukan secara *purposive* di Kecamatan Benjeng, Kabupaten Gresik. Data diperoleh melalui observasi, wawancara, kuesioner, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan menggunakan analisis deskriptif, analisis faktor internal dan eksternal, serta analisis SWOT untuk merumuskan strategi pengembangan usahatani tembakau yang berkelanjutan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kelompok tani memiliki peran penting dalam mendukung pengembangan usahatani tembakau melalui fungsi sebagai media pembelajaran, wahana kerja sama, serta unit produksi. Faktor internal yang memengaruhi kinerja kelompok tani meliputi kepemimpinan, partisipasi anggota, pengalaman bertani, dan kemampuan manajerial. Sementara itu, faktor eksternal meliputi dukungan pemerintah, akses pasar, teknologi pertanian, serta kondisi iklim dan harga tembakau. Strategi pengembangan usahatani tembakau berkelanjutan dapat dilakukan melalui penguatan kapasitas kelembagaan kelompok tani, peningkatan kualitas sumber daya manusia petani, pemanfaatan teknologi pertanian, penguatan kemitraan pemasaran, serta dukungan kebijakan pemerintah yang berorientasi pada keberlanjutan usaha tani.

Kata Kunci : Kelompok Tani, Usahatani Tembakau, Strategi Pengembangan

DEVELOPMENT STRATEGY OF TOBACCO FARMING (*Nicotiana Tabacum L.*) IN BENJENG DISTRICT, GRESIK REGENCY

Luthfiah, Mubarokah, Taufik Setyadi
Master Of Agribusiness, Faculty Of Agriculture
Pembangunan Nasional "Veteran" University, East Java

ABSTRACT

Tobacco farming is one of the agricultural sectors that plays an important role in supporting the economy of rural communities, particularly in Benjeng District, Gresik Regency. However, the development of tobacco farming still faces various challenges, including issues related to farmer group institutions, human resources, and environmental factors that affect the sustainability of farming activities. Therefore, this study was conducted to analyze the condition and role of farmer groups in the development of tobacco farming in Benjeng District, identify the internal and external factors influencing the performance of farmer groups, and formulate sustainable tobacco farming development strategies based on the role of farmer groups. This research employed both qualitative and quantitative descriptive approaches using a survey method. The research location was purposively selected in Benjeng District, Gresik Regency. Data were collected through observation, interviews, questionnaires, and documentation. Data analysis was carried out using descriptive analysis, internal and external factor analysis, and SWOT analysis to formulate sustainable tobacco farming development strategies. The results showed that farmer groups play an important role in supporting the development of tobacco farming through their functions as learning media, cooperation forums, and production units. Internal factors influencing the performance of farmer groups include leadership, member participation, farming experience, and managerial capability. Meanwhile, external factors include government support, market access, agricultural technology, climate conditions, and tobacco prices. Sustainable tobacco farming development strategies can be implemented through strengthening the institutional capacity of farmer groups, improving the quality of farmers' human resources, utilizing agricultural technology, strengthening marketing partnerships, and providing government policy support oriented toward farming sustainability.

Keywords: Farmer Groups, Tobacco Farming, Development Strategy.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, karunia, serta petunjuk-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis berjudul “Strategi Pengembangan Usahatani Tembakau (*Nicotiana tabacum L.*) di Kecamatan Benjeng Kabupaten Gresik.” Penyusunan proposal penelitian ini merupakan salah satu persyaratan akademik untuk menyelesaikan studi dan memperoleh gelar Magister Pertanian pada Program Studi Agribisnis, Fakultas Pertanian, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa terselesaikannya karya ilmiah ini tidak hanya berkat usaha pribadi, tetapi juga berkat pertolongan Allah SWT serta dukungan dari berbagai pihak yang telah memberikan kontribusi berarti selama proses penyusunan berlangsung.

Penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada Dr. Ir. Mubarokah, MTP selaku dosen pembimbing utama dan Dr. Ir. Taufiq Setiadi, MP selaku dosen pembimbing pendamping. Keduanya telah memberikan bimbingan yang konsisten, mulai dari arahan akademik, masukan substantif, motivasi, hingga kesediaan meluangkan waktu dan tenaga dengan penuh kesabaran dan ketulusan untuk mendampingi penulis dalam seluruh tahapan penyusunan proposal ini. Penulis juga menyampaikan rasa terima kasih sebesar-besarnya kepada pihak-pihak lain yang telah membantu dalam proses ini, yang tidak dapat disebutkan satu per satu namun memiliki peran penting dalam penyelesaian karya ilmiah ini.

1. Prof. Dr. Ir. Wanti Mindari, MP. selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Segenap dosen pengajar Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur atas ilmu yang telah diberikan selama penulis menjalani perkuliahan di Jurusan Magister Agribisnis.

3. Keluarga penulis, khususnya kedua orang tua yang sudah tiada, beserta saudara penulis utamanya adik Tasya Indriyani R yang selalu memberikan doa dan dukungan dari awal kuliah hingga dapat menyelesaikan Proposal ini.
4. Teman-teman Magister Agribisnis 2022 yang selalu menyemangati dan melewati masa suka duka selama perkuliahan.
5. Semua pihak yang telah mendukung proposal ini, yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bila dalam penyusunan proposal ini masih banyak kekurangan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun serta sumbangan pemikiran yang konstruktif sangat penulis harapkan.

Gresik , Juni 2026

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman

LEMBAR PENGESAHAN	ii
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI.....	iii
ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
I. PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	8
1.3. Tujuan Penelitian.....	8
1.4. Manfaat Penelitian.....	8
1.4.1 Manfaat Teoritis	8
1.4.2 Manfaat Praktis	9
II. TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1. Penelitian Terdahulu	10
2.2. Landasan Teori	15
2.2.1. Tanaman Tembakau	15
2.2.2. Faktor-faktor yang mendorong petani untuk berusaha tani tembakau.....	16
2.2.3. Petani.....	17
2.2.4. Kelompok Tani.....	18
2.2.5. Peran Kelompok Tani.....	19

2.2.6. Kemampuan dan Ciri-ciri Kelompok Tani	23
2.2.7. Analisis SWOT	24
2.2.8. Strategi	25
2.8.9. Manajemen Strategi	27
2.3. Kerangka Pemikiran	28
III. METODOLOGI PENELITIAN.....	30
3.1. Tempat dan Waktu Penelitian.....	30
3.2. Teknik Pengumpulan Data	30
3.2.1 Menentukan Responden	30
3.2.2 Teknik Pengumpulan Data	31
3.3. Teknik Analisis Data.....	33
3.3.1 Mendeskripsikan Mekanisme Usahatani Tembakau.....	33
3.3.2 Analisis Faktor Internal dan Eksternal	34
3.4. Definisi Operasional Variabel	39
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	42
4.1 Karakteristik Petani dalam Pengembangan Usahatani Tembakau di Kecamatan Benjeng, Kabupaten Gresik.....	44
4.1.1 Karakteristik Petani di Kecamatan Benjeng Berdasarkan Jenis Kelamin.....	45
4.1.2 Karakteristik Petani di Kecamatan Benjeng Berdasarkan Usia	47
4.1.3 Karakteristik Petani di Kecamatan Benjeng Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	48
4.2 Kondisi Kelompok Tani dalam Pengembangan Usahatani Tembakau di Kecamatan Benjeng, Kabupaten Gresik	49
4.2.1 Peran Kelompok Tani dalam Pengembangan Usahatani Tembakau di Kecamatan Benjeng, Kabupaten Gresik.....	57

4.3. Faktor-faktor Internal dan Eksternal Kinerja Kelompok Tani dalam Pengembangan Usahatani Tembakau di Kecamatan Benjeng.....	67
4.3.1 Faktor Kekuatan (<i>Strengths</i>) dan Kelemahan (<i>Weakness</i>).....	70
4.2.2 Faktor Peluang (<i>Opportunities</i>) dan Ancaman (<i>Threaths</i>).....	73
4.4. Strategi Pengembangan Usahatani Tembakau yang Berkelanjutan	77
V. Kesimpulan dan Saran	92
5.1 Kesimpulan	92
5.2 Saran	93
DAFTAR PUSTAKA.....	94
LAMPIRAN	101

DAFTAR TABEL

Nomor	Judul	Halaman
1.1	Luas Areal dan Produksi Perkebunan Tembakau 2024 Kabupaten Gresik.....	3
2.1	Penelitian Terdahulu.....	11
3.1	IFAS	35
3.2	EFAS.....	36
3.3	Matriks SWOT	38
3.4	Definisi Operasional Variabel.....	40
4.1	Jumlah dan Persentasi Petani Berdasarkan Usia	46
4.2	Jumlah dan Persentaasi Petani Berdasarkan Tingkat Pendidikan	49
4.3	Data Luas Areal Tanaman Tembakau di Kecamatan Benjeng.....	50
4.4.	Jadwal Pertemuan Kelompok Tani.....	52
4.5.	Kegiatan Budidaya Tembakau.....	58
4.6	Hasil Pembobotan Responden Terhadap Faktor Kekuatan (<i>Strengths</i>) Matriks IFAS.....	71
4.7	Hasil Pembobotan Responden Terhadap Faktor Kelemahan (<i>Weakness</i>) Matriks IFAS.....	72
4.8	Hasil Pembobotan Responden Terhadap Faktor Peluang (<i>Opportunities</i>) Matriks EFAS.....	74
4.9	Hasil Pembobotan Responden Terhadap Faktor Ancaman (<i>Threats</i>) Matriks EFAS.....	76
4.10	Matriks SWOT	81

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Judul	Halaman
2.1	Bagan Kerangka Pemikiran (Deskriptif)	29
3.1	Diagram Analisis SWOT	37
4.1	Letak Geografis Kecamatan Benjeng, Kabupaten Gresik	42
4.2	Alur Kerjasama Kelompok Tani Tembakau di Kecamatan Benjeng	62
4.3	Matriks Kuadran Analisis SWOT Kinerja Kelompok Tani Usahatani Tembakau di Kecamatan Benjeng	80