

**ANALISIS UPAYA IMPLEMENTASI *CIRCULAR ECONOMY*
DI LINGKUNGAN PRODUKSI PT. JAPFA COMFEED
INDONESIA TBK. UNIT GEDANGAN**



Diajukan Oleh :

**ILHAM AJI PRASTYO
22014010023/FEB/EK**

**PROGRAM STUDI EKONOMI KEWIRAUSHAAN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"
JAWA TIMUR**

2026

**ANALISIS UPAYA IMPLEMENTASI *CIRCULAR ECONOMY*
DI LINGKUNGAN PRODUKSI PT. JAPFA COMFEED
INDONESIA TBK. UNIT GEDANGAN**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Kewirausahaan
Program Studi Kewirausahaan**



Diajukan Oleh :

**ILHAM AJI PRASTYO
22014010023/FEB/EK**

PROGAM STUDI EKONOMI KEWIRAUSAHAAN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"

JAWA TIMUR

2026

SKRIPSI

**ANALISIS UPAYA IMPLEMENTASI *CIRCULAR ECONOMY* DI
LINGKUNGAN PRODUKSI PT. JAPFA COMFEED INDONESIA TBK.
UNIT GEDANGAN**

Disusun Oleh

ILHAM AJI PRASTYO
22014010023/FEB/EK

**Telah Dipertahankan dan Diterima oleh Tim Penguji Skripsi
Program Studi Kewirausahaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**

Pembimbing Utama

Tim Penguji Ketua

Devinta Nur Arumsari, S.E., M.E.
NIP. 21219920410357

Egan Evanzha Yudha Amriel, S.MN., M.M.
NIP. 198904302025211071

Anggota

Muhammad Ahmi Husein, S.SI., M.M
NIP. 211199011113355

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur

Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si, CRP
NIP. 196304201991032001

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Ilham Aji Prastyo
NPM : 22014010023
Program : Sarjana (S1)
Program Studi : Kewirausahaan
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan bahwa dalam dokumen hasil karya penulisan ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 02 Juni 2026
Yang Membuat pernyataan



Ilham Aji Prastyo
22014010023

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur terpanjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikaan rahmat taufik dan hidayah-Nya kepada hamba – hamba-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Shalawat serta salam yang selalu senantiasa tercurahkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW. Penyusunan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi syarat – syarat untuk penyelesaian program studi pendidikan strata satu, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Program Studi Kewirausahaan, Universitas Pembangunan nasional “Veteran” Jawa Timur dengan judul **“ANALISIS UPAYA IMPLEMENTASI *CIRCULAR ECONOMY* DI LINGKUNGAN PRODUKSI PT. JAPFA COMFEED INDONESIA TBK. UNIT GEDANGAN”**.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari penulisan ini tidak dapat terselesaikan tanpa adanya arahan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, penulis mengucapkan rasa hormat dan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam pembuaan skripsi ini. Pihak-pihak yang terkait tersebut diantaranya sebagai berikut:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT., IPU., CHRA., selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Ibu Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si, CRP selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPN “Veteran” Jawa Timur.

3. Ibu Dr. Hesty Prima Rini, S.E., M.M. selaku Koordinator Program Studi Kewirausahaan, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Ibu Devinta Nur Arumsari, S.E., M.E. selaku Dosen Pembimbing terbaik yang selalu memberikan bimbingan, masukan, saran, petunjuk dan perhatian dalam pengarahan untuk penyusunan skripsi.
5. Bapak Supriadi & Ibu Tutik Maikah selaku orang tua yang sangat berjasa bagi hidup penulis. Terima kasih telah memberikan banyak doa, dukungan, motivasi, serta kasih sayang kepada penulis.
6. Serta kakak Saras & Adek Barra yang telah menjadi motivasi & dorongan penulis untuk menyelesaikan studinya hingga selesai.
7. Icha Rohmatul Jannah yang telah menjadi sosok manusia favorit, mendampingi, mendukung, menghibur dan memberi semangat untuk terus maju tanpa kenal menyerah dalam segala hal sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dengan tuntas.
8. Teman-teman Anak Lanang yang senantiasa menjadi ruang istirahat di kala penulis lelah dengan kehidupan perkuliahan yang penuh huru hara ini.
9. Semua pihak yang tidak dapat penulis tulis satu per satu yang telah banyak membantu selama penulisan penelitian ini.

Penulis mengharapkan dengan adanya penelitian ini dapat menambah wawasan dalam berpikir untuk lebih maju dan bermanfaat bagi yang berkepentingan. Penulis menyadari bahwa penulisan ini masih jauh dari sempurna sehingga mengharapkan kritik dan saran yang membangun sehingga berguna bagi penyusunan untuk menyempurnakan penulisan penelitian ini.

Surabaya, 02 Juni 2026

Penulis

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL	xi
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
BAB II	11
KAJIAN PUSTAKA	11
2.1 Penelitian Terdahulu	11
2.2 Landasan Teori	14
2.2.1 Ekonomi Sirkular (<i>Circular economy</i>).....	14
2.2.2 Design For Circular (DFC).....	20
2.2.3 Manufaktur berkelanjutan (<i>sustainable manufacturing</i>).....	23
2.2.4 Konsep 3R (Reduce–Reuse–Recycle).....	26
2.2.5 Pengelolaan Limbah.....	29
2.3 Kerangka Pemikiran	30
2.4 Kerangka Konseptual	32
BAB III	33
METODOLOGI PENELITIAN	33
3.1 Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	33
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	34
3.3 Fokus Penelitian	35
3.4 Subjek Penelitian.....	36
3.5 Teknik Penentuan Informan	37
3.6 Jenis dan Sumber Data.....	38

3.7 Teknik Pengumpulan Data	39
3.7.1 Observasi Non Partisipatif.....	39
3.7.2 Wawancara	40
3.7.3 Studi Dokumentasi.....	41
3.8 Instrumen Penelitian.....	41
3.9 Teknik Analisis Data.....	42
3.10 Keabsahan Data.....	44
3.11 Prosedur Penelitian	45
3.12 Etika Penelitian	46
BAB IV	48
HASIL DAN PEMBAHASAN	48
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	48
4.1.1. Deskripsi PT. Japfa Comfeed Indonesia Tbk. Unit Gedangan.....	48
4.1.2. Struktur Organisasi PT Japfa Comfeed Indonesia Tbk. Unit Gedangan	50
4.1.3. Alur Produksi PT Japfa Comfeed Indonesia Tbk. Unit Gedangan.....	50
4.2 Hasil Penelitian	55
4.2.1. Kebijakan dan komitmen perusahaan terkait <i>circular economy</i>	56
4.2.2. Praktik <i>reduce</i> dan <i>reuse</i> dalam penggunaan sumber daya dan limbah	58
4.2.3. Bentuk <i>recycle material</i>	69
4.2.4. Peran HSE dalam mendukung <i>circular economy</i>	74
4.2.5. Hambatan dan faktor pendukung implementasi	78
4.3 Pembahasan	80
4.4 Dampak Penerapan <i>Circular economy</i>	88
BAB V.....	92
PENUTUP.....	92
5.1 Kesimpulan.....	92
5.2 Saran.....	92
DAFTAR PUSTAKA.....	94
LAMPIRAN	100

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	31
Gambar 2.2 Kerangka Konseptual.....	32
Gambar 4.1 Logo Japfa.....	48
Gambar 4.2 Struktur Organisasi PT Japfa Comfeed Unit Gedangan	50
Gambar 4.3 Jenis Pakan yang PT Japfa Comfeed Unit Gedangan.....	53
Gambar 4.4 Alur Produksi Bahan Baku – Bin Dosing	54
Gambar 4.5 Alur Bin Dosing – Bagging off	54
Gambar 4.6 Tumpahan bahan baku di lantai.....	62
Gambar 4.7 Bahan baku curah	62
Gambar 4.8 Bocoran bahan baku karung sobek	62
Gambar 4.9 Bocoran karung bahan baku.....	62
Gambar 4.10 Material Sweeping HP Konsentrat	64
Gambar 4.11 Material Sweeping HP Pellet.....	64
Gambar 4.12 Gudang pakan jadi	64
Gambar 4.13 Gudang bahan baku	64
Gambar 4.14 Pallet kayu perbaikan.....	69
Gambar 4.15 Pallet kayu rusak yang di distribusikan.....	69
Gambar 4.16 Pemakaian karung bahan baku	72
Gambar 4.17 Pengumpulan limbah karung.....	72
Gambar 4.18 IPAL Domestik	77
Gambar 4.19 SOP IPAL	77
Gambar 4.20 IPAL Industri	78
Gambar 4.21 Fasilitas IPAL Industri	78

DAFTAR TABEL

Tabel 4.3 Pembahasan praktik & teori	81`
--	-----

ABSTRAK

ANALISIS UPAYA IMPLEMENTASI *CIRCULAR ECONOMY* DI LINGKUNGAN PRODUKSI PT. JAPFA COMFEED INDONESIA TBK. UNIT GEDANGAN

**ILHAM AJI PRASTYO
22014010023/FEB/EK**

Penelitian ini bertujuan menganalisis upaya implementasi circular economy di lingkungan produksi PT Japfa Comfeed Indonesia Tbk Unit Gedangan. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus melalui observasi nonpartisipatif, wawancara semi-terstruktur, dan studi dokumentasi yang melibatkan fungsi produksi, quality control, dan health, safety, and environment. Hasil penelitian menunjukkan bahwa praktik circular economy di Unit Gedangan lebih tampak sebagai efisiensi operasional daripada sebagai program sirkular yang telah diformalkan secara menyeluruh.

Praktik utama yang ditemukan meliputi pemanfaatan kembali material sweeping, penerimaan external sweeping dari unit lain, reformulasi pakan secara adaptif, perbaikan dan transisi material pallet, penyaluran karung bekas kepada pihak eksternal, serta pengelolaan limbah cair melalui pemisahan IPAL domestik dan IPAL industri. Praktik tersebut mendukung pengurangan losses, pemertahanan nilai guna material, dan minimisasi limbah tanpa mengabaikan mutu produk serta keselamatan operasional. Namun, implementasinya masih parsial karena menghadapi hambatan perilaku pemilahan limbah, keterbatasan teknis sarana produksi, pertimbangan kelayakan ekonomi daur ulang internal, dan risiko mutu pada pemanfaatan kembali material. Dengan demikian, Unit Gedangan telah mengarah pada circular economy, tetapi masih memerlukan penguatan kebijakan internal, koordinasi lintas fungsi, kedisiplinan operasional, dan indikator kinerja sirkular yang lebih terukur.

Kata Kunci: Ekonomi Sirkular, Industri Manufaktur, Pengelolaan Limbah