

**KINERJA PENYULUH PERTANIAN DALAM
DISTRIBUSI PUPUK BERSUBSIDI DI KECAMATAN
TROWULAN KABUPATEN MOJOKERTO**

SKRIPSI



Oleh :
NAAFISA RAHMA
NPM: 22024010173

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
SURABAYA
2026**

**KINERJA PENYULUH PERTANIAN DALAM
DISTRIBUSI PUPUK BERSUBSIDI DIKECAMATAN
TROWULAN KABUPATEN MOJOKERTO**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
dalam Memperoleh Gelar Sarjana Pertanian
Program Studi Agribisnis



Oleh:
NAAFISA RAHMA
NPM: 22024010173

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
SURABAYA**

2026

**KINERJA PENYULUH PERTANIAN DALAM
DISTRIBUSI PUPUK BERSUBSIDI DI KECAMATAN
TROWULAN KABUPATEN MOJOKERTO**

Oleh:

NAAFISA RAHMA
NPM: 22024010173

Telah diterima pada tanggal

3 Juni 2026

Telah disetujui oleh:

Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping

Prof. Dr. Ir. Teguh Soedarto, M.P.
NIP 19360620 198703 1004

Prasmita Dian Wijayati, SP., M.Si
NPT 20219920812235

Mengetahui

Koordinator Program Studi Agribisnis

Dr. Ir. Nurish Yulianti, M.P.
NIP 19620712 199103 2001

**KINERJA PENYULUH PERTANIAN DALAM
DISTRIBUSI PUPUK BERSUBSIDI DI KECAMATAN
TROWULAN KABUPATEN MOJOKERTO**

Oleh:

NAAFISA RAHMA
NPM: 22024010173

Telah dipertahankan dihadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi
Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan "Veteran" Jawa Timur

Pada 3 Juni 2026

Telah disetujui oleh:

Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping

Prof. Dr. Ir. Teguh Soedarto, M.P.
NIP 19560620 198703 1004

Prasmita Dian Wijayati, SP., M.Si.
NPT-20219920812235

Mengetahui,

Dekan Fakultas Pertanian

Koordinator Program Studi Agribisnis

Prof. Dr. Ir. Wanti Mindarti, M.P.
NIP 19631208-199003 2001

Dr. Ir. Nuzlan Yulianti, M.P.
NIP-19620712 199103 2001

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Naafisa Rahma

NPM : 22024010173

Program : Sarjana (S1)

Fakultas : Pertanian

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tugas Akhir/Skripsi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu Lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis di sitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila di kemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, Juni 2026
Yang Membuat Pernyataan,



Naafisa Rahma
NPM. 22024010173

KATA PENGANTAR

Segala puji milik Allah SWT, yang maha pengasih lagi maha penyayang. Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, karena telah memberikan rahmat berkat dan hidayah-Nya sehingga penulis masih diberikan kesehatan dan kemampuan dalam menyelesaikan Proposal Skripsi dengan judul "Kinerja Penyuluh Pertanian dalam Distribusi Pupuk Bersubsidi di Kecamatan Trowulan Kabupaten Mojokerto". Shalawat dan salam kita panjatkan kepada Baginda Alam, Rahmatan lil'aalamiin, Muhammad SAW.

Penulis menyadari perlu adanya kritik dan saran bahwa naskah ini perlu disempurnakan, oleh karena itu penulis perlu bimbingan lebih lanjut dalam menyelesaikan serta menyempurnakan kekurangan penyusunan naskah ini. Terima kasih kepada Prof. Dr. Ir. Teguh Soedarto, M.P selaku dosen pembimbing utama dari Program studi agribisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur dan Prasmita Dian Wijayanti, SP., M.Si selaku dosen pembimbing pendamping dari Program studi agribisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah memberikan arahan dari awal pengajuan judul hingga penyempurnaan naskah, serta memberikan motivasi, waktu dan tenaga dalam membimbing. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis bermaksud menyampaikan ucapan terima kasih kepada pihak-pihak terkait yang telah banyak membantu penulis sehingga dapat menyusun laporan ini dengan baik, antara lain penulis ucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT., IPU selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
2. Prof. Dr. Ir. Wanti Mindari, M.P selaku Dekan Fakultas Pertanian

Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;

3. Prof. Dr. Ir. H. Syarif Imam Hidayat, M.M. selaku Ketua Jurusan Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
4. Dr. Ir. Nuriah Yuliati, MP. selaku Koordinator Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
5. Dinas Pertanian Kabupaten Mojokerto dan Penyuluh pertanian Kecamatan Trowulan ini yang telah banyak membantu dan memberikan arahan, informasi data dan masukan-masukan yang berarti bagi penulis serta memberikan pengetahuan dan berbagi ilmu serta wawasan selama penulis menyusun proposal.
6. Keluarga penulis yang selalu memberikan doa, dukungan, semangat, dan motivasi kepada penulis agar dapat menyelesaikan pendidikan kuliah.
7. Teman-teman Muhammad Dlobitul Halim, Imro’atul Khusnah Murdianto, Vania Maulinda, Zalsa Nareswari dan Yoanna Travellina Noviputri yang telah memberikan semangat, mendampingi dan bertukar masukan positif dalam pembuatan proposal ini.
8. Teruntuk saya penulis, Naafisa Rahma. Sebuah pencapaian yang paling besar dalam hidup, terima kasih sudah menjadi diri yang kuat sejauh ini dan berkorban apapun demi kebahagiaan banyak orang.

Surabaya, Juni 2026

Penulis

**KINERJA PENYULUH PERTANIAN DALAM DISTRIBUSI PUPUK
BERSUBSIDI DI KECAMATAN TROWULAN KABUPATEN
MOJOKERTO**

*THE PERFORMANCE OF AGRICULTURAL EXTENSION WORKERS IN THE
DISTRIBUTION OF SUBSIDIZED FERTILIZERS IN TROWULAN DISTRICT,
MOJOKERTO REGENCY*

Naafisa Rahma, Teguh Soedarto, Prasmita Dian Wijayanti

ABSTRAK

Distribusi pupuk bersubsidi berperan penting dalam mendukung keberlanjutan usaha tani, namun pelaksanaannya di Kecamatan Trowulan Kabupaten Mojokerto masih menghadapi kendala. Permasalahan terlihat dari adanya selisih antara kebutuhan pupuk dalam RDKK dengan realisasi penyaluran, rata-rata capaian alokasi tahun 2025 yang baru mencapai 81%, serta kios pupuk yang tidak selalu buka saat waktu penebusan sehingga sebagian petani mengalami keterlambatan memperoleh pupuk pada musim tanam. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja penyuluh pertanian dalam distribusi pupuk bersubsidi serta faktor-faktor yang memengaruhinya. Penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif eksplanatori dengan metode *Structural Equation Modeling–Partial Least Square* (SEM-PLS) melalui SmartPLS 4. Sampel penelitian berjumlah 81 petani penerima pupuk bersubsidi yang terdaftar dalam RDKK di Desa Panggih, Desa Trowulan, dan Desa Jatipasar. Data primer diperoleh melalui kuesioner dan wawancara, sedangkan data sekunder berasal dari dokumen distribusi pupuk bersubsidi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kinerja penyuluh secara umum cukup baik, tetapi masih perlu diperkuat pada arahan dosis pemupukan dan respons terhadap kendala distribusi. Kompetensi berpengaruh signifikan terhadap kinerja penyuluh ($t=4,010$), motivasi kerja ($t=4,724$), sarana dan prasarana ($t=2,800$), serta dukungan kelembagaan ($t=2,356$). Nilai R-square sebesar 0,729 menunjukkan bahwa keempat variabel mampu menjelaskan kinerja penyuluh sebesar 72,9%. Penelitian ini merekomendasikan penguatan koordinasi distribusi, kedisiplinan layanan kios, serta pendampingan teknis pemupukan.

Kata Kunci: Kinerja Penyuluh Pertanian, Distribusi Pupuk Bersubsidi, Kompetensi Penyuluh, Motivasi Kerja, SEM-PLS.

ABSTRACT

The distribution of subsidized fertilizers plays an important role in supporting the sustainability of farming businesses; however, its implementation in the Trowulan District of Mojokerto Regency still faces challenges. Problems are evident from the discrepancy between the fertilizer needs in the RDKK and the actual distribution, with the average allocation achievement in 2025 reaching only 81%, as well as fertilizer kiosks that are not always open during redemption times, causing some farmers to experience delays in obtaining fertilizers during the planting season. This study aims to analyze the performance of agricultural extension workers in the distribution of subsidized fertilizers and the factors that influence it. The study uses an explanatory quantitative approach with the Structural Equation Modeling–Partial Least Square (SEM-PLS) method through SmartPLS 4. The research sample consisted of 81 farmers receiving subsidized fertilizers registered in the RDKK in Panggih Village, Trowulan Village, and Jatipasar Village. Primary data was obtained through questionnaires and interviews, while secondary data came from subsidized fertilizer distribution documents. The research results show that the performance of extension agents is generally quite good, but still needs to be strengthened in terms of fertilization dose guidance and responses to distribution constraints. Competence has a significant effect on the performance of extension agents ($t=4.010$), work motivation ($t=4.724$), facilities and infrastructure ($t=2.800$), as well as institutional support ($t=2.356$). An R-square value of 0.729 indicates that the four variables are able to explain 72.9% of extension agents' performance. This study recommends strengthening distribution coordination, kiosk service discipline, and technical fertilization assistance.

Keywords: Agricultural Extension Performance, Subsidized Fertilizer Distribution, Extension Agent Competence, Work Motivation, SEM-PLS.

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN	i
SURAT PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR	iii
ABSTRAK	vi
ABTRACT	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
I. PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	9
1.3. Tujuan Penelitian	9
1.4. Manfaat Penelitian	9
II. TINJAUAN PUSTAKA.....	11
2.1. Penelitian Terdahulu	11
2.2. Landasan Teori.....	18
2.2.1. Penyuluh Pertanian	18
2.2.2. Peran Penyuluhan Pertanian	19
2.2.3. Pupuk Bersubsidi	20
2.2.4. Prinsip Ketepatan Distribusi	22
2.2.5. Kinerja Penyuluh (<i>Performance Theory</i>)	23

2.2.6.	Ruang Lingkup Kinerja Penyuluh dalam Distribusi Pupuk Bersubsidi	24
2.2.7.	Indikator Kinerja Penyuluh	25
2.2.8.	Faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja penyuluh	27
2.2.9.	Tugas Pokok penyuluh	30
2.3.	Kerangka Pemikiran.....	31
2.4.	Hipotesis.....	33
III.	METODE PELAKSANAAN.....	34
3.1.	Tempat dan Waktu Penelitian	34
3.2.	Metode Penentuan Lokasi	34
3.3.	Metode Penentuan Sampel dan Jumlah Sampel.....	35
3.3.1	Teknik Sampling.....	38
3.4.	Metode Pengumpulan Data.....	40
3.4.1	Jenis dan Sumber Data	40
3.4.2.	Teknik Pengumpulan Data	42
3.5.	Teknik Analisis Data.....	42
3.5.1.	Uji Validitas dan Reabilitas (<i>Outer Model</i>)	42
3.5.2.	<i>Inner Model</i>	44
3.6.	Metode Analisis Data.....	45
3.6.1.	Analisis Deskriptif (Tujuan 1)	46
3.6.2.	Analisis PLS SEM (<i>Smart Partial Least Square</i>)	48
3.7.	Definisi Operasional dan Konsep Pengukuran	50
3.7.1	Definisi Operasioanal	50
3.7.2	Pengukuran Variabel.....	52
3.8.	Jadwal Kegiatan Penelitian	53
IV.	HASIL DAN PEMBAHASAN.....	54

4.1.	Karakteristik Responden dalam Penelitian.....	54
4.2.	Alur RDKK dan Penebusan Pupuk.....	59
4.3.	Kinerja Penyuluh Berdasarkan Prinsip Ketepatan.....	63
4.4.	Analisis Faktor-Faktor yang Memengaruhi Kinerja Penyuluh	66
4.5.	Penilaian Evaluasi Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>).....	78
4.6.	Evaluasi Model Struktural (<i>Innerr Model</i>).....	87
4.7.	Evaluasi Pengaruh Antar Variabel.....	93
V.	KESIMPULAN DAN SARAN.....	98
5.1.	Kesimpulan	98
5.2.	Saran	99
	DAFTAR PUSTAKA	100
	LAMPIRAN.....	103

DAFTAR TABEL

Nomor	Judul	Halaman
1.1.	Luas Panen Padi (Hektar) Menurut Provinsi pada Bulan September-Desember 2025.....	2
1.2.	Data Potensi Tanaman Pangan dan Hortikultura	3
1.3.	Data Rekapitulasi Penyaluran Pupuk Bersubsidi (dalam kilogram) Kecamatan Trowulan Kabupaten Mojokerto Tahun 2025.....	6
2.1.	Daftar Harga Eceran Tertinggi (HET) Pupuk Subsidi Tahun 2025.	22
3.1.	Data Lembaga Petani Kecamatan Trowulan 2025.....	35
3.2.	Jumlah Petani Terdaftar RDKK Menurut Desa di Kecamatan Trowulan	37
3.3.	Jumlah Sampel Tiga Desa Terpilih di Kecamatan Trowulan	39
3.4.	Kategori Pengukuran Skala Likert.....	47
3.5.	Tabel Interval Kelas	48
3.6.	Rencana Jadwal Pelaksanaan Penelitian	53
4.1.	Karakteristik Responden Berdasarkan Alamat	54
4.2.	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	55
4.3.	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	55
4.4.	Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	56
4.5.	Karakteristik Responden Berdasarkan Status Pekerjaan.....	56
4.6.	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Luas Lahan	57
4.7.	Karakteristik Responden Berdasarkan Status Kepemilikan Lahan..	57
4.8.	Karakteristik Responden Berdasarkan Pola Tanam.....	58
4.9.	Karakteristik Responden Berdasarkan Hasil Produktivitas Panen...	58
4.10.	Kriteria Petani Penerima Pupuk Bersubsidi	62
4.11.	Prinsip Ketepatan Distribusi Pupuk Bersubsidi	64

4.12.	Skor Rata-Rata Penilaian Responden Variabel Kompetensi (X1)...	66
4.13.	Skor Rata-Rata Penilaian Responden Variabel Motivasi (X2).....	68
4.14.	Skor Rata-Rata Penilaian Responden Variabel Sarana Prasarana (X3)	70
4.15.	Skor Rata-Rata Penilaian Variabel Dukungan Kelembagaan (X4) .	72
4.16	Skor Rata-Rata Penilaian Responden Variabel Fasilitator (Y1).....	73
4 17.	Skor Rata-Rata Penilaian Responden Variabel Inisiator (Y2).....	74
4 18.	Skor Rata-Rata Penilaian Responden Variabel Motivator (Y3)	75
4.19.	Skor Rata-Rata Penilaian Responden Variabel Dinamisor (Y4) ..	76
4.20.	Skor Rata-Rata Penilaian Responden Variabel Edukator (Y5).....	77
4.21.	Hasil Uji Validitas Konvergen	80
4.22.	Nilai Cross Loading	83
4.23.	Nilai Diskriminan Validitas Heterotrait-monotrait ratio (HTMT)...	85
4.24.	Hasil Uji Realibilitas	86
4.25.	Hasil Uji Hasil Uji R-Square Dan Q-Square.....	90
4.26.	Hasil Hipotesis dan Uji-T Variabel pada Model.....	91

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Judul	Halaman
2.1.	Kerangka Pemikiran.....	32
3.1.	Lokasi Penelitian.....	34
3.2.	Diagram Jalur.....	48
4.1.	Alur Penyusunan RDKK.....	60
4. 2.	Alur Penebusan Pupuk Bersubsidi menggunakan KTP.....	61
4.3.	Outer Model.....	79
4. 4.	Outer Model Setelah Eliminasi.....	81
4. 5.	Model Struktural Inner Model.....	88

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Judul	Halaman
1.	Kuesioner Petani Penerima Bantuan Pupuk Bersubsidi.....	103
2.	Tabulasi Data	113
3.	Hasil Analisis SEM-PLS.....	117
4.	Dokumentasi saat Wawancara dan Penyebaran Kuesioner	119