

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian pada proses aliran pergudangan di PT. Indah Cup Sukses Makmur masih terdapat pemborosan aktivitas. Melalui *Current State Value Stream Mapping* aliran proses memiliki *lead time* sebesar 1.881 menit dan pada *Future State Value Stream Mapping* memiliki *lead time* sebesar 1.054 menit. Dengan nilai *Process Cycle Efficiency* (PCE) pada *current state value stream mapping* sebesar 2,02% dan nilai *Process Cycle Efficiency* (PCE) pada *future state value stream mapping* meningkat menjadi 3,61%, sehingga diketahui terdapat peningkatan sebesar 1,59%. Rekomendasi usulan perbaikan diberikan berdasarkan analisis 5W+1H diperoleh mampu meningkatkan efisiensi aliran proses pergudangan dan mengurangi waktu *lead time* dengan diperoleh pemborosan paling dominan yaitu *inventory* sebesar 20,21%, *overproduction* sebesar 19,60% dan *defect* sebesar 17,24%. Rekomendasi usulan perbaikan yang diberikan meliputi penerapan sistem *barcode/RFID* berbasis *real-time*, standarisasi prosedur pengambilan barang, penyesuaian zonasi gudang dan penerapan batas waktu penyimpanan (*progressive fee*) agar operasional gudang menjadi lebih optimal.

5.2 Saran

Adapun saran yang dapat diberikan pada penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Perusahaan sebaiknya dapat mempertimbangkan untuk melakukan evaluasi terkait usulan rekomendasi perbaikan yang telah dianalisis untuk membantu perusahaan dalam memperbaiki efisiensi dan efektivitas pada aliran proses pergudangan perusahaan sehingga kinerja pergudangan dapat ditingkatkan dan mampu mendukung pencapaian tujuan perusahaan secara optimal.
2. Penelitian selanjutnya sebaiknya dapat mengombinasikan metode *Value Stream Costing* (VSC) untuk menganalisis dampak pemborosan terhadap biaya operasional, sehingga hasil analisis yang diperoleh tidak hanya berfokus pada efisiensi waktu, tetapi juga pada efisiensi biaya dan kinerja operasional secara keseluruhan.