

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis penelitian pada proses aliran pergudangan di gudang produk pakan jadi (*finished goods*) PT XYZ masih terjadi pemborosan. Aliran proses pergudangan pada *current value stream mapping* memiliki *lead time* sebesar 447 menit dan pada *future value stream mapping* memiliki *lead time* sebesar 269 menit. Nilai *Process Cycle Efficiency* (PCE) pada *current value stream mapping* sebesar 20,81% dan setelah dilakukan perbaikan dengan pendekatan *lean warehouse* didapatkan *Process Cycle Efficiency* (PCE) pada *future value stream mapping* menjadi 34,57%. Sehingga terjadi peningkatan efisiensi proses sebesar 13,76%. Berdasarkan analisis 5W+1H sebagai rancangan usulan perbaikan dapat mengurangi *lead time* dan meningkatkan efisiensi waktu dengan pemborosan paling kritis yaitu *waiting*, *over processing*, dan *transportation*. Rancangan usulan perbaikan yang diberikan seperti penjadwalan armada angkut dengan sistem slot waktu, penggunaan *barcode* dengan integrasi sistem yang *real-time*, serta penataan produk sesuai dengan frekuensi pengambilan produk sehingga proses aliran pergudangan menjadi efektif dan efisien.

5.2 Saran

Berdasarkan hasil dan pembahasan dari penelitian ini, saran yang ditujukan bagi perusahaan serta penelitian di masa mendatang adalah sebagai berikut:

1. Berdasarkan hasil penelitian, pihak PT XYZ sebaiknya melakukan implementasi perbaikan berbasis prioritas pemborosan (*waste*) tertinggi, sehingga perbaikan dapat dilakukan secara berkelanjutan pada proses aliran pergudangan di gudang produk pakan jadi (*finished goods*) untuk meminimasi pemborosan aktivitas dan waktu proses.
2. Pada penelitian selanjutnya sebaiknya mengembangkan penerapan *lean warehouse* dengan cakupan analisis yang mencakup integrasi *up-stream (supplier)* dan *down-stream (customer)*. Dengan demikian terlihat dampak *lean warehouse* terhadap kinerja rantai pasok (*supply chain*) perusahaan secara keseluruhan.