

**PENGARUH *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* TERHADAP KINERJA  
KEUANGAN PERUSAHAAN PADA PT PERTAMINA GEOTHERMAL  
ENERGY TBK (PERIODE 2020-2025)**

**SKRIPSI**



**Oleh:**

Laila Ulfa Izak

NPM. 22042010069

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA IMUR  
FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA DAN POLITIK  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI BISNIS  
SURABAYA**

**2026**

**PENGARUH *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* TERHADAP KINERJA  
KEUANGAN PERUSAHAAN PADA PT PERTAMINA GEOTHERMAL  
ENERGY TBK (PERIODE 2020-2025)**

**SKRIPSI**



Oleh:

Laila Ulfa Izak  
NPM. 22042010069

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA IMUR**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA DAN POLITIK**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI BISNIS**

**SURABAYA**


**2026**

**LEMBAR PERSETUJUAN**  
**PENGARUH *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* TERHADAP KINERJA**  
**KEUANGAN PERUSAHAAN PADA PT PERTAMINA GEOTHERMAL**

**ENERGY TBK PERIODE 2020-2025**

Disusun Oleh:  
**LAILA ULFA IZAK**  
NPM. 22042010069

**Telah Disetujui Untuk Mengikuti Ujian Skripsi Menyetujui,**  
**Pembimbing Utama**

  
**Dr. Ir. Rusdi Hidayat Nugroho, S.T., M.Si.**  
NIP. 196112241989031007

**Mengetahui,**  
**DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA DAN POLITIK**

  
**Prof. Dr. Catur Suratnoaji, M., Si.**  
NIP. 19680418202121106

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**PENGARUH *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* TERHADAP KINERJA**  
**KEUANGAN PERUSAHAAN PADA PT PERTAMINA GEOTHERMAL**  
**ENERGY TBK PERIODE 2020-2025**

Disusun oleh:


**LAILA ULFA IZAK**

**NPM. 22042010069**

Telah dipertahankan dihadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi Jurusan  
Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik Universitas Pembangunan  
Nasional "Veteran Jawa Timur"  
Pada tanggal 04 Mei 2026

Menyetujui,

Pembimbing Utama


  
**Dr. Ir. Rusdi Hidayat Nugroho, S.T., M.Si**  
**NIP. 196112241989031007**

Tim Penguji


1. Ketua

  
**Indah Respati Kusumasari, S.Sos., M.Si**  
**NIP. 198604172020122007**


2. Sekretaris

  
**Dr. Ir. Rusdi Hidayat Nugroho, S.T., M.Si**  
**NIP. 196112241989031007**

3. Anggota

  
**Sumalnah Fauziah, S.AB., M.AB**  
**NIP. 199312072022032015**

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik

  
**Prof. Dr. Catur Suratnoaji, M. Si**  
**NIP. 196804182021211006**

## SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Laila Ulfa Izak  
NPM : 22042010069  
Program : Sarjana (S1) / ~~Magister (S2)~~ / ~~Doktor (S3)~~  
Program Studi : Administrasi Bisnis  
Fakultas : Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Skripsi/ Tesis/ Disertasi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu Lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiasi pada Skripsi/ Tesis/ Disertasi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, Mei 2026

Yang membuat pernyataan



\*pilih salah satu (lingkari)

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh *Good Corporate Governance* terhadap Kinerja Keuangan PT Pertamina Geothermal Energy Tbk Periode 2020–2025”** dengan baik.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada Bapak Rusdi Hidayat Nugroho, S.T., M.Si. selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, nasehat serta motivasi kepada penulis. Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa dukungan, bimbingan, dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Bapak Acep Samsudin, S.Sos., MM., MA. selaku Koordinator Program Studi Administrasi Bisnis, Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Seluruh dosen dan staf administrasi Program Studi Administrasi Bisnis, Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah memberikan ilmu, bantuan, dan pelayanan selama masa perkuliahan.

4. Ayah, Ibu, dan keluarga tercinta yang selalu memberikan doa, dukungan moral, serta semangat yang tak pernah berhenti kepada penulis.
5. Sahabat-sahabat terbaik dan seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, yang telah memberikan dukungan, bantuan, serta motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi perbaikan di masa yang akan datang. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca, akademisi, serta pihak-pihak yang berkepentingan dalam pengembangan ilmu pengetahuan khususnya di bidang tata kelola perusahaan dan kinerja keuangan.

Surabaya, 04 Mei 2026

Laila Ulfa Izak

## DAFTAR ISI

<b>COVER</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xi</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>xii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	10
1.3    Tujuan Penelitian.....	10
1.4    Manfaat Penelitian.....	11
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	<b>13</b>
2.1    Penelitian Terdahulu.....	13
2.2    Tinjauan Pustaka .....	17
2.2.1 <i>Agency Theory</i> (Teori Keagenan).....	17
2.2.2 <i>Good Corporate Governance</i> .....	18
2.2.3    Kinerja Keuangan.....	22
2.2.4    Kepemilikan Institusional.....	25
2.2.5    Komisaris Independen .....	25
2.2.6    Komite Audit.....	26
2.3    Kerangka Berpikir .....	27
2.4    Hipotesis.....	28
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>35</b>
3.1    Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	35
3.2    Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	35
3.2.1    Variabel Independen.....	35
3.2.2    Variabel Dependen .....	37
3.3    Populasi, Sampel dan Teknik Penarikan Sampel .....	40
3.3.1    Populasi .....	40
3.3.2    Sampel.....	40

3.3.3	Teknik Penarikan Sampel.....	41
3.4	Jenis, Sumber dan Teknik Pengumpulan Data .....	42
3.4.1	Jenis Data .....	42
3.4.1	Sumber Data .....	42
3.4.2	Teknik Pengumpulan Data .....	43
3.5	Teknik Analisis Data .....	44
3.5.1	Analisis Statistik Deskriptif.....	45
3.5.2	Uji Asumsi Klasik .....	45
3.5.3	Analisis Regresi Berganda .....	48
3.6	Uji Hipotesis.....	49
3.6.1	Uji Signifikan Simultan (Uji Statistik F) .....	49
3.6.2	Uji Parsial (Uji Statistik t) .....	50
3.6.3	Uji Koefisien Determinasi ( $R_2$ ).....	51
3.7	Waktu Penelitian .....	52
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>54</b>
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian dan Penyajian Data.....	54
4.1.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	54
4.1.2	Hasil Penelitian.....	56
4.1.3	Hasil Analisis Data .....	60
4.1.4	Pembahasan .....	79
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>83</b>
5.1	Kesimpulan.....	83
5.2	Saran.....	85
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>87</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>90</b>

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Pemetaan Kasus Berdasarkan Lembaga Tahun 2024.....	3
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel.....	41
Tabel 3.2 Waktu Penelitian... ..	56
Tabel 4.1 Kepemilikan Institusional Tahun 2020–2025 .....	57
Tabel 4.2 Komisaris Independen Tahun 2020–2025.....	58
Tabel 4.3 Komite Audit Tahun 2020–2025.....	59
Tabel 4.4 Return on Assets (ROA) Tahun 2020–2025 .....	60
Tabel 4.5 Return on Equity (ROE) Tahun 2020–2025.....	61
Tabel 4.6 Net Profit Margin (NPM) Tahun 2020–2025.....	62
Tabel 4.7 Statistik Deskriptif.....	63
Tabel 4.8 Hasil Uji Normalitas.....	64
Tabel 4.9 Hasil Uji Multikolinearitas .....	65
Tabel 4.10 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	66
Tabel 4.11 Hasil Uji Regresi Linier Berganda .....	67
Tabel 4.12 Hasil Uji t (Parsial).....	68
Tabel 4.13 Hasil Uji F (Simultan) .....	69

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 1.1 Indeks Persepi Korupsi ( <i>Corruption Perception Index/CPI</i> ).....	2
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran... ..	29
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT Pertamina Geothermal Energy.....	56

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Data Penelitian (Good Corporate Governance).....	93
Lampiran 2. Data Penelitian (Kinerja Keuangan).....	94.
Lampiran 3. Output Perhitungan SPSS.....	95
Lampiran 4. Letter of Acceptance (LoA).....	98
Lampiran 5. Hasil Uji Plagiasi.....	99

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh *Good Corporate Governance* (GCG) terhadap kinerja keuangan pada PT Pertamina Geothermal Energy Tbk periode 2020–2025. Variabel independen dalam penelitian ini meliputi kepemilikan institusional, komisaris independen, dan komite audit, sedangkan variabel dependen adalah kinerja keuangan yang diproksikan melalui Return on Assets (ROA), Return on Equity (ROE), dan Net Profit Margin (NPM). Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan jenis penelitian asosiatif. Data yang digunakan merupakan data sekunder yang diperoleh dari laporan keuangan dan laporan tahunan perusahaan. Teknik analisis yang digunakan adalah regresi linier berganda dengan bantuan program SPSS, serta dilakukan uji asumsi klasik dan uji hipotesis.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara parsial, masing-masing variabel GCG memiliki pengaruh yang berbeda terhadap kinerja keuangan perusahaan. Kepemilikan institusional menunjukkan pengaruh terhadap peningkatan kinerja keuangan melalui fungsi pengawasan terhadap manajemen. Komisaris independen memiliki pengaruh yang tidak konsisten, tergantung pada efektivitas peran dan independensinya dalam pengawasan. Sementara itu, komite audit berperan dalam meningkatkan kualitas laporan keuangan, meskipun pengaruhnya terhadap kinerja keuangan dapat bervariasi. Secara simultan, kepemilikan institusional, komisaris independen, dan komite audit berpengaruh terhadap kinerja keuangan perusahaan.

Penelitian ini memberikan implikasi bahwa penerapan GCG yang efektif dapat meningkatkan transparansi, akuntabilitas, serta kinerja keuangan perusahaan, khususnya pada perusahaan BUMN sektor energi. Oleh karena itu, perusahaan diharapkan dapat memperkuat mekanisme tata kelola guna meminimalkan risiko dan meningkatkan kepercayaan investor.

**Kata kunci:** Good Corporate Governance, kepemilikan institusional, komisaris independen, komite audit, kinerja keuangan.

## **ABSTRACT**

*This study aims to analyze the effect of Good Corporate Governance (GCG) on the financial performance of PT Pertamina Geothermal Energy Tbk for the period 2020–2025. The independent variables in this study consist of institutional ownership, independent commissioners, and audit committees, while the dependent variable is financial performance, which is proxied by Return on Assets (ROA), Return on Equity (ROE), and Net Profit Margin (NPM). This research uses a quantitative approach with an associative research type. The data used are secondary data obtained from the company's financial statements and annual reports. The analysis technique employed is multiple linear regression using SPSS, along with classical assumption tests and hypothesis testing.*

*The results of this study indicate that partially, each GCG variable has a different effect on the company's financial performance. Institutional ownership shows an influence in improving financial performance through its monitoring function of management. Independent commissioners have an inconsistent effect, depending on the effectiveness of their role and independence in supervision. Meanwhile, the audit committee plays a role in improving the quality of financial reporting, although its impact on financial performance may vary. Simultaneously, institutional ownership, independent commissioners, and the audit committee have a significant effect on the company's financial performance.*

*This study implies that the effective implementation of GCG can enhance transparency, accountability, and financial performance, particularly in state-owned enterprises in the energy sector. Therefore, companies are expected to strengthen governance mechanisms to minimize risks and increase investor confidence.*

**Keywords:** *Good Corporate Governance, institutional ownership, independent commissioners, audit committee*