

**ANALISIS POLA KEMITRAAN DAN TINGKAT
KEPUASAN PETANI TEBU MITRA PABRIK GULA
KEBON AGUNG MALANG
(Studi Kasus KUD Pakisaji dan KUD Pakis)**

SKRIPSI



Oleh:
SHERLY PUTRI PRIHANDINI
NPM: 21024010097

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
SURABAYA
2026**

**ANALISIS POLA KEMITRAAN DAN TINGKAT
KEPUASAN PETANI TEBU MITRA PABRIK GULA
KEBON AGUNG MALANG
(Studi Kasus KUD Pakisaji dan KUD Pakis)**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
dalam Memperoleh Gelar Sarjana Pertanian
Program Studi Agribisnis



Oleh:
SHERLY PUTRI PRIHANDINI
NPM: 21024010097

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
SURABAYA
2026**

**ANALISIS POLA KEMITRAAN DAN TINGKAT
KEPUASAN PETANI TEBU MITRA PABRIK GULA
KEBON AGUNG MALANG
(Studi Kasus KUD Pakisaji dan KUD Pakis)**

Oleh:

SHERLY PUTRI PRIHANDINI
NPM: 21024010097


Telah diterima pada tanggal
12 Mei 2026

Telah disetujui oleh:


Pembimbing Utama


Dr. Ir. Mubarakah, MT
NIP. 19621114 198803 2 001

Pembimbing Pendamping


Ir. Sri Widayanti, M.P.
NIP. 1962010619900320001

Mengetahui,
Koordinator Program Studi Agribisnis


Dr. Ir. Nuriah Yuliati, M.P.
NIP. 19620712 199103 2 001

**ANALISIS POLA KEMITRAAN DAN TINGKAT
KEPUASAN PETANI TEBU MITRA PABRIK GULA
KEBON AGUNG MALANG
(Studi Kasus KUD Pakisaji dan KUD Pakis)**

Oleh:

SHERLY PUTRI PRIHANDINI
NPM: 21024010097


Telah dipertahankan dihadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi
Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
12 Mei 2026

Telah disetujui oleh:

Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping


Dr. Ir. Mubarakah, MT
NIP. 19621114-198803 2 001



Ir. Sri Widayanti, M.P.
NIP. 1962010619900320001

Mengetahui

Dekan Fakultas Pertanian

Koordinator Program Studi
Agribisnis


Prof. Dr. Ir. Wanti Mindari, M.P.
NIP. 19631208 199003 2 001


Dr. Ir. Nuriah Yulianti, M.P.
NIP. 19620712 199103 2 001

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sherly Putri Prihandini
NPM : 21024010097
Program : Sarjana (S1)
Program Studi : Agribisnis
Fakultas : Pertanian

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tugas Akhir/Skripsi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga d

Surabaya, 12 Mei 2026
Yang Membuat Pernyataan,



Sherly Putri Prihandini
NPM. 21024010097

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Allah SWT Tuhan Yang Maha Esa, karena kasih dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini yang berjudul “Analisis Pola Kemitraan Dan Tingkat Kepuasan Petani Tebu Mitra Pabrik Gula Kebon Agung Malang”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Pertanian pada Jurusan Agribisnis di Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur. Dalam penyusunan skripsi penelitian ini, penulis mengalami kesulitan dan penulis menyadari dalam penulisan proposal penelitian ini masih jauh dari kesempurnaan. Untuk itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan proposal penelitian ini.

Maka, dalam kesempatan ini pula penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Dr.Ir Mubarokah. M.T selaku dosen pembimbing utama skripsi dan Ir. Sri Widayanti, M.P. selaku dosen pembimbing pendamping yang telah banyak memberikan arahan dan bimbingan kepada penulis selama proses penyelesaian proposal penelitian ini. Penulis sangat berharap semoga proposal penelitian ini bermanfaat bagi kita semua. Penulis menyampaikan terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Wanti Mindari, M.P. selaku Dekan Fakultas Pertanian, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Prof. Dr. Ir. Syarif Imam Hidayat, MM. selaku Ketua Jurusan Agribisnis, Fakultas Pertanian, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

3. Dr. Ir. Nuriah Yuliati, MP. selaku Koordinator Program Studi Agribisnis, Fakultas Pertanian, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Kepada Bapak, Ibu dan Kakak Ria. Terimakasih atas segala pengorbanan dan tulus kasih yang di berikan. Mereka memang tidak sempat merasakan pendidikan bangku perkuliahan, namun merekatak kenal lelah mendoakan serta memberikan perhatian dan dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai meraih gelar sarjana. Semoga Bapak, Ibu dan Kakak Ria sehat, panjang umur bahagia selalu dan selalu dilimpahkan rejeki.
5. Kepada seluruh teman penulis selama perkuliahan yang selalu memberikan motivasi dan semangat agar skripsi ini cepat selesai.
6. Kepada pemilik nama Abdul Charis Alchatami , Terimakasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis. Semoga kita terus bersama dan menjadi pribadi yang baik lagi.

Penulis menyadari keterbatasan diri, sehingga terbuka saran dan kritik yang dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca. Akhir kata semoga segala bantuan kepada penulis, mendapat balasan dari Tuhan Yang Maha kuasa.

Surabaya, Mei 2026

Penulis

ANALISIS POLA KEMITRAAN DAN TINGKAT KEPUASAN PETANI TEBU MITRA PABRIK GULA KEBON AGUNG MALANG (Studi Kasus KUD Pakisaji dan KUD Pakis)

Sherly Putri Prihandini, Mubarokah, Sri Widayanti
Fakultas Pertanian, Program Studi Agribisnis
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur

ABSTRAK

Pabrik Gula Kebon Agung merupakan salah satu produsen gula terbesar di Jawa Timur yang memiliki kapasitas sebesar 13.000 TTH (Ton Tebu per Hari) dengan luas lahan total sebesar 180 ha, Sehingga Pabrik Gula Kebon Agung membutuhkan petani tebu untuk memenuhi pasokan bahan baku tebu nya. Tetapi disisi lain petani juga mempunyai permasalahan internal yaitu keterbatasan modal dan kurangnya sarana produksi. Untuk menyelesaikan permasalahan tersebut maka dibentuk Kemitraan antara Pabrik Gula Kebon Agung dan juga petani tebu. Sehingga dalam penelitian ini digunakan untuk menganalisis Pola Kemitraan yang dijalankan oleh Pabrik Gula Kebon Agung dan Faktor Faktor yang mempengaruhi petani tebu mengikuti kemitraan. Responden pada penelitian ini adalah Petugas lapang Pabrik Gula Kebon Agung dan 65 petani KUD Pakisaji dan KUD Pakis. Pengumpulan data pada penelitian ini dengan kuesioner dan data sekunder. Pengolahan data hasil penelitian menggunakan metode Regresi Logistik dilakukan terhadap 7 faktor yang mempengaruhi keputusan petani bermitra antara lain usia, tingkat pendidikan, luas lahan, lama berusahatani, tanggungan keluarga, permodalan dan fasilitas saprodi. Hasil dari penelitian ini adalah 1) Pola Kemitraan yang dijalankan Pabrik Gula Kebon Agung dengan petani tebu adalah pola inti plasma. 2) Faktor- faktor yang mempengaruhi keputusan petani untuk bermitra dengan Pabrik Gula Kebon Agung yaitu usia, tingkat pendidikan , permodalan dan fasilitas saprodi. Hasil dari penelitian ini dapat menjadi bahan evaluasi terhadap efektivitas pola kemitraan yang selama ini diterapkan, dan membantu petani menyadari pentingnya organisasi kelompok tani dan kemitraan, Sehingga diharapkan memberikan rekomendasi kebijakan untuk memperkuat kemitraan yang berkelanjutan.

Kata Kunci : Tebu, Gula, Kemitraan, Keputusan Petani, Analisis Logistik

**ANALYSIS OF PARTNERSHIP PATTERNS AND FACTORS
INFLUENCING FARMERS' DECISIONS TO JOIN PARTNERSHIP AT
THE KEBON AGUNG SUGAR FACTORY, MALANG**

Sherly Putri Prihandini, Mubarokah, Sri Widayanti
Fakultas Pertanian, Program Studi Agribisnis
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur

ABSTRACT

Kebon Agung Sugar Factory is one of the largest sugar producers in East Java with a capacity of 13,000 TTH (Tons of Sugarcane per Day) with a total land area of 180 ha. Therefore, Kebon Agung Sugar Factory needs sugarcane farmers to meet its supply of raw sugarcane. However, farmers also face internal problems, namely limited capital and a lack of production facilities. To solve these problems, a partnership was formed between Kebon Agung Sugar Factory and sugarcane farmers. Therefore, this study aims to analyze the partnership pattern implemented by Kebon Agung Sugar Factory and the factors that influence sugarcane farmers to participate in partnerships. Respondents in this study were field officers of Kebon Agung Sugar Factory and 65 farmers from KUD Pakisaji and KUD Pakis. Data collection in this study used questionnaires and secondary data. Data processing of research results using the Logistic Regression method was carried out on 7 factors that influence farmers' decisions to partner, including age, education level, land area, length of farming, family responsibilities, capital and production facilities. The results of this study are 1) The partnership model implemented by the Kebon Agung Sugar Factory with sugarcane farmers is a nucleus-plasma scheme. 2) Factors influencing farmers' decisions to partner with the Kebon Agung Sugar Factory include age, education level, capital, and production facilities. The results of this study can be used to evaluate the effectiveness of the partnership model currently implemented and to help farmers realize the importance of farmer group organizations and partnerships. This is expected to provide policy recommendations to strengthen sustainable partnerships.

Keywords: Sugarcane, Sugarc, Partnership, Farmer Decisions, Logistics Analysis

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat Penelitian	10
II. TINJAUAN PUSTAKA	12
2.1 Penelitian Terdahulu	12
2.2 Landasan Teori	22
2.2.1 Perspektif Tebu di Indonesia.....	22
2.2.2 Kemitraan Agribisnis.....	26
2.2.3 Faktor-faktor Petani Mengikuti Kemitraan	37
2.2.4 Teori Kepuasan	42
2.3 Kerangka Pemikiran.....	46
2.4 Hipotesis	49
III. METODE PENELITIAN.....	50
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	50

3.2 Metode Penentuan Lokasi	50
3.3 Metode Penentuan Sampel dan Jumlah Sampel	51
3.4 Metode Pengumpulan Data	53
3.5 Metode Analisis Data	54
3.6 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	63
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	66
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	66
4.1.1 Sejarah perusahaan	66
4.1.2 Struktur Perusahaan	68
4.1.3 Lokasi Perusahaan	70
4.1.4 Keadaan Tanah dan Iklim Perusahaan	70
4.2 Karakteristik Responden	71
4.3 Pola Kemitraan PG Kebon Agung dengan Petani	73
4.4 Analisis Faktor - Faktor yang Mempengaruhi Keputusan Petani dalam Mengikuti Kemitraan.....	86
4.4.1 Penilaian Model Fit Regresi Logit	86
4.4.2 Interpretasi Faktor - Faktor yang Mempengaruhi Pengambilan Keputusan Petani	91
4.5 Analisis Kepuasan Petani Tebu Terhadap Kemitraan dengan PG Kebon Agung	97
4.5.1 Faktor Kualitas Layanan	97
V. SIMPULAN DAN SARAN	121
5.1 Simpulan	121
5.2 Saran.....	122
DAFTAR PUSTAKA	123
LAMPIRAN.....	128

DAFTAR TABEL

Nomor	Judul	Halaman
2.1	Data Produksi GKP dan Ekspor GKP Tahun 2020-2023.....	25
3.1	Penentuan Sampel	52
4.1	Karakteristik Petani Tebu berdasarkan Jenis kelamin	71
4.2	Karakteristik Petani Tebu berdasarkan Usia	72
4.3	Karakteristik Petani Tebu berdasarkan Tingkat Pendidikan	72
4.4	Karakteristik Petani Tebu berdasarkan Luas Lahan	73
4.5	Hasil uji Omnibus Test of Model	87
4.6	Hasil Uji Koefisien Determinasi	88
4.7	Hasil Classification Tabel	89
4.8	Hasil Persamaan Regresi	90
4.9	Tingkat Kesesuaian Indikator KUD Pakisaji.....	100
4.10	Tingkat Kesesuaian Indikator KUD Pakis.....	107
4.11	Hasil Perhitungan CSI Petani Pakisaji	115
4.12	Hasil Perhitungan CSI Petani Pakis	117

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Judul	Halaman
1.1	Grafik Konsumsi Gula per Kapita per Seminggu 2020 – 2024.....	2
1.2	Produktivitas Tebu PG Kebon Agung 2020-2024.....	5
2.1	Luas Areal Perkebunan Tebu di Indonesia	21
2.2	Kerangka Pemikiran.....	47
3.1	Bina Wilayah Didasarkan KUD Pabrik Gula Kebon Agung	50
3.2	Diagram <i>Importance Performance Analysis</i>	58
4.1	Struktur Perusahaan	69
4.2	Pola Kemitraan PG Kebon Agung	74
4.3	Diagram Kartesius Pakisaji	102
4.4	Diagram Kartesius Pakis	109

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Judul	Halaman
1.	Kapasitas Ton Tebu per Hari Pabrik Gula Jawa Timur	128
2.	Kuesioner Penelitian.....	129
3.	Surat Perjanjian KUD	132
4.	Dokumentasi	134
5.	Data Petani Tebu.....	135
6.	Data Tingkat Kepentingan dan Kinerja	137
7.	Hasil SPSS	142