

**GOOD TOURISM GOVERNANCE PADA KEBUN RAYA
MANGROVE SURABAYA SEBAGAI UPAYA
PENGEMBANGAN EKOWISATA BERKELANJUTAN**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**



OLEH:

FARINA MAHMUDA RAHADI

NPM. 22041010190

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA, DAN POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
SURABAYA**

2026

LEMBAR PERSETUJUAN

**GOOD TOURISM GOVERNANCE PADA KEBUN RAYA MANGROVE
SURABAYA SEBAGAI UPAYA PENGEMBANGAN EKOWISATA**

BERKELANJUTAN

Disusun Oleh:

Farina Mahmuda Rahadi
NPM. 22041010190

Telah disetujui untuk mengikuti Ujian Penelitian/Verifikasi Artikel Ilmiah
Menyetujui,

Dosen Pembimbing


Dra. Susi Hardjati, M.AP
NIP. 196902101993032001

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur


Prof. Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP. 196804182021211006

LEMBAR PENGESAHAN

**GOOD TOURISM GOVERNANCE PADA KEBUN RAYA MANGROVE
SURABAYA SEBAGAI UPAYA PENGEMBANGAN EKOWISATA
BERKELANJUTAN**

Disusun Oleh:

Farina Mahmuda Rahadi
NPM. 22041010190

**Telah diuji kebenaran oleh Tim Penguji dan diterbitkan pada
Jurnal Reformasi, Universitas Tribhuwana Tunggadewi (Terakreditasi Sinta 3)
Volume XVI Nomor 3, September - Desember 2026**

Menyetujui,

Pembimbing

Tim Penguji:

1. Ketua


Dra. Susi Hardjati, M.AP
NIP.196902101993032001


M. Agus Muljanto, S.E., M.Si
NIP.196908261989121001

2. Sekretaris


Dra. Susi Hardjati, M.AP
NIP. 196902101993032001

3. Anggota


Erwing Wahyu Millensyah, S.AP., M.AP
NIP.199909082024061001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur


Prof. Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP. 196804182021211006

LEMBAR REVISI

**GOOD TOURISM GOVERNANCE PADA KEBUN RAYA MANGROVE
SURABAYA SEBAGAI UPAYA PENGEMBANGAN EKOWISATA**

BERKELANJUTAN

Disusun Oleh:

Farina Mahmuda Rahadi
NPM. 22041010190

Telah direvisi dan disahkan pada tanggal 18 Mei 2026

Menyetujui,

Dosen Penguji 1



M. Agus Muljanto, S.E., M.Si
NIP.196908261989121001

Dosen Penguji 2



Dra. Susi Hardjati, M.AP
NIP. 196902101993032001

Dosen Penguji 3



Erwing Wahyu Millensyah, S.AP., M.AP
NIP.199909082024061001

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Farina Mahmuda Rahadi
NPM : 22041010190
Program : Sarjana (S1)
Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial, Politik dan Budaya

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Skripsi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 18 Mei 2026



Farina Mahmuda Rahadi
NPM. 22041010190

ABSTRAK

TATA KELOLA KEPARIWISATAAN PADA KEBUN RAYA MANGROVE SURABAYA SEBAGAI UPAYA PENGEMBANGAN EKOWISATA BERKELANJUTAN

FARINA MAHMUDA RAHADI

NPM. 22041010190

Ekowisata memiliki peran strategis dalam mendukung pembangunan berkelanjutan di Indonesia, salah satunya melalui kawasan konservasi alam dan edukasi di Kota Surabaya yaitu Kebun Raya Mangrove Surabaya. Keberadaan ekosistem mangrove di wilayah pesisir ini tidak hanya berfungsi sebagai pusat pelestarian lingkungan tingkat global, tetapi juga dikembangkan sebagai destinasi wisata yang mampu memberdayakan perekonomian masyarakat sekitar. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan dan menganalisis penerapan tata kelola kepariwisataan yang baik pada Kebun Raya Mangrove Surabaya sebagai upaya pengembangan ekowisata berkelanjutan. Penelitian ini dianalisis menggunakan model tata kelola kepariwisataan yang baik menurut Sunaryo, yang memiliki sepuluh prinsip yaitu partisipasi masyarakat terkait, keterlibatan segenap pemangku kepentingan, kemitraan kepemilikan lokal, pemanfaatan sumber daya secara berlanjut, mengakomodasi aspirasi masyarakat, daya dukung lingkungan, monitoring dan evaluasi program, akuntabilitas lingkungan, pelatihan masyarakat terkait, serta promosi dan advokasi nilai budaya kelokalan. Metode penelitian yang digunakan yaitu pendekatan kualitatif deskriptif dengan menggunakan metode pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil dalam penelitian ini menjelaskan bahwa penerapan tata kelola pariwisata pada Kebun Raya Mangrove Surabaya telah terlaksana dan mengarah pada aspek keberlanjutan, namun pelaksanaan sepuluh prinsip tersebut belum sepenuhnya berjalan optimal.

Kata Kunci: Ekowisata, Kebun Raya Mangrove, Kota Surabaya, Tata Kelola Kepariwisata, Tujuan Pembangunan Berkelanjutan

ABSTRACT

GOOD TOURISM GOVERNANCE AT THE SURABAYA MANGROVE BOTANICAL GARDEN FOR SUSTAINABLE ECOTOURISM DEVELOPMENT

FARINA MAHMUDA RAHADI

NPM. 22041010190

Ecotourism plays a strategic role in advancing sustainable development in Indonesia, particularly through conservation-based and educational tourism areas such as the Kebun Raya Mangrove Surabaya in Surabaya City. The mangrove ecosystem in this coastal area functions not only as a center for global environmental conservation, but also as an ecotourism destination that contributes to the economic empowerment of local communities. This research aims to describe and analyze the implementation of good tourism governance in Kebun Raya Mangrove Surabaya as an effort to develop sustainable ecotourism. The analysis employs Sunaryo's good tourism governance framework, which consists of ten principles: community participation, stakeholder involvement, local ownership partnership, sustainable resource utilization, accommodation of community aspirations, environmental carrying capacity, program monitoring and evaluation, environmental accountability, community training, and promotion and advocacy of local cultural values. This study uses a descriptive qualitative approach, with data collected through observation, interviews, and documentation. The findings reveal that the implementation of tourism governance in Kebun Raya Mangrove Surabaya has generally been carried out and demonstrates a commitment toward sustainability. However, the implementation of the ten principles has not yet been fully optimized. Several challenges remain, including limited substantive community participation, fragmented institutional coordination, insufficiently integrated monitoring and environmental accountability systems, limited community capacity building programs, and the underdevelopment of local cultural promotion within tourism management. Therefore, strengthening good tourism governance through inclusive participation, institutional capacity enhancement, integrated monitoring systems, sustainable community training, and stronger stakeholder collaboration is necessary to achieve balanced ecological, social, economic, and cultural sustainability.

Kata Kunci: *Ecotourism, Good Tourism Governance, Mangrove Botanical Garden, Sustainable Development Goals, Surabaya City*

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, atas limpahan berkat dan rahmat-Nya, sehingga mempermudah penulis dalam menuntaskan skripsi yang berjudul **“*Good Tourism Governance* Pada Kebun Raya Mangrove Surabaya Sebagai Upaya Pengembangan Ekowisata Berkelanjutan.”** Skripsi ini merupakan syarat untuk memenuhi gelar Pendidikan Sarjana Program Studi Administrasi Publik di Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Melalui kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang membantu penulis baik berupa moril, spiritual, maupun materiil dalam menyelesaikan skripsi ini, antara lain sebagai berikut:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT, selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
2. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
3. Ibu Dra. Susi Hardjati, M.AP selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur sekaligus Dosen Pembimbing Skripsi yang telah sabar dan perhatian dalam mendidik dan membimbing serta berkenan meluangkan waktu yang sangat berarti dalam menyelesaikan skripsi penulis;
4. Calvin Edo Wahyu, S.Sos, M.KP selaku Kepala Laboratorium Administrasi Publik (PUSKAP) yang telah memberikan ilmu, kritik, dan saran yang membangun bagi skripsi penulis;

5. Rosyidatuzzahro Anisykurlillah, S.A.P., M.AP selaku Dosen Wali yang telah memberikan arahan selama masa studi penulis;
6. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah memberikan pengetahuan, pengalaman dan dedikasinya kepada penulis selama masa perkuliahan;
7. Ibu Dyan Prasetyaningtyas, S.T. selaku Kepala UPT Kebun Raya Mangrove Kota Surabaya yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan wawancara pada saat penelitian;
8. Seluruh Narasumber Penelitian yang telah bersedia meluangkan waktu serta tenaga untuk memberikan informasi maupun data yang sangat berharga bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Orang Tua dan Keluarga yang selalu menjadi cahaya dalam setiap langkah hidupku, meski kadang aku tak menyadari. Terimakasih atas segala bentuk cinta, doa dan pengorbanan yang menguatkan sampai hari ini. Berkatmu aku tumbuh tanpa merasa kekurangan bukan karena dunia ini mudah untuk dijalani, tapi karena beliau selalu mengusahakan apapun inginku dan berjuang lebih keras agar hidup terasa cukup bagiku. Terimakasih sudah selalu percaya dan meyakinkanku bahkan saat aku kadang ragu pada diriku sendiri. Karya sederhana ini kupersembahkan, meskipun belum sebanding dengan semua yang telah kalian berikan, tapi semoga langkah kecil ini bisa menjadi awal dari banyak hal yang suatu hari nanti bisa membuat kalian tersenyum bangga.

10. Lexy Antonio Dotulong yang menjadi salah satu alasan awal dari perjalanan panjang penyusunan skripsi ini. Terimakasih telah hadir sebagai teman untuk berbagi lelah, penenang di tengah keraguan, sekaligus pengingat bahwa seberat apa pun tuntutan dan proses hidupku, akan ada berkah dibaliknyanya. Terimakasih atas segala bentuk kesabaran, perhatian dan kasih yang hadir di setiap perjalanan yang tidak selalu mudah ini. Semoga segala kebaikan dan waktu yang telah diberikan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini selalu menjadi bagian dari cerita baik yang akan penulis kenang.
11. Sevtya Zahrotul Audina, Callista Amelia Putri Maharani, Amanda Soraya, Chelinda Amalia Santoso yang telah menemani dan tumbuh bersama selama penyusunan skripsi ini;
12. Mbak Serly, Sisca, Ajeng, Rahmita, Siwi, Danu, Dana, Ayu, Indah, Septian, Nia, Niken, Reta, Agil, Fathiyya, Afril, Dinda dan rekan-rekan PUSKAP lainnya yang telah memberikan dukungan selama penyusunan skripsi ini;
13. Serta seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, namun telah memberikan dukungan, dan kebaikan selama penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penulisan skripsi ini masih terdapat kekurangan. Maka dari itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Besar harapan penulis, proposal skripsi ini dapat memberikan manfaat dan berkontribusi bagi pengembangan ekowisata yang berkelanjutan di Kebun Raya Mangrove Surabaya

Surabaya, 16 April 2026

Farina Mahmuda Rahadi

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR REVISI	iv
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI	v
ABSTRAK.....	vi
<i>ABSTRACT</i>	<i>vii</i>
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR TABEL.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	16
1.3 Tujuan Penelitian	16
1.4 Manfaat Penelitian	16
1.4.1 Manfaat Teoritis	16
1.4.2 Manfaat Praktis	16
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	18
2.1 Penelitian Terdahulu	18

2.2 Landasan Teori.....	22
2.2.1 Pembangunan Berkelanjutan.....	22
2.2.1.1 <i>Sustainable Development Goals</i> (SDGs).....	24
2.2.2 Pembangunan Pariwisata Berkelanjutan.....	27
2.2.3 Ekowisata.....	31
2.2.4 <i>Good Governance</i>	35
2.2.5 <i>Good Tourism Governance</i>	38
2.2.5.1 Pengertian <i>Good Tourism Governance</i>	38
2.2.5.2 Model <i>Good Tourism Governance</i>	38
2.3 Kerangka Berpikir.....	43
BAB III METODE PENELITIAN.....	57
3.1 Jenis Penelitian.....	57
3.2 Lokasi Penelitian.....	58
3.3 Fokus Penelitian.....	59
3.4 Sumber dan Jenis Data.....	62
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	63
3.6 Teknik Penentuan Informan.....	66
3.7 Teknik Analisis Data.....	67
3.8 Teknik Keabsahan Data.....	68
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	70

4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	70
4.1.1 Kondisi Kota Surabaya	70
4.1.2 Profil UPT Kebun Raya Mangrove Kota Surabaya	72
4.1.3.1 Visi dan Misi UPT Kebun Raya Mangrove Kota Surabaya.....	72
4.1.3.2 Tugas dan Fungsi UPT Kebun Raya Mangrove Kota Surabaya	73
4.1.3.3 Struktur Organisasi UPT Kebun Raya Mangrove Kota Surabaya	73
4.1.3.4 Komposisi Pegawai UPT Kebun Raya Mangrove Kota Surabaya	74
4.1.4 Profil Kebun Raya Mangrove Surabaya	74
4.1.4.1 Sejarah Pendirian Kebun Raya Mangrove Surabaya	75
4.1.4.2 Wahana dan Fasilitas Kebun Raya Mangrove Kota Surabaya.....	79
4.2 Hasil Penelitian	85
4.2.1 Partisipasi Masyarakat Terkait.....	85
4.2.2 Keterlibatan Segenap Pemangku Kepentingan	95
4.2.3 Kemitraan Kepemilikan Lokal.....	102
4.2.4 Pemanfaatan Sumber Daya Secara Berlanjut.....	110
4.2.5 Mengakomodasi Aspirasi Masyarakat	119
4.2.6 Daya Dukung Lingkungan	123
4.2.7 Monitoring dan Evaluasi Program	134
4.2.8 Akuntabilitas Lingkungan.....	146
4.2.9 Pelatihan Pada Masyarakat Terkait.....	150

4.2.10 Promosi dan Advokasi Nilai Budaya Kelokalan.....	155
4.3 Pembahasan.....	161
4.3.1 Partisipasi Masyarakat Terkait.....	162
4.3.2 Keterlibatan Segenap Pemangku Kepentingan	165
4.3.3 Kemitraan Kepemilikan Lokal.....	168
4.3.4 Pemanfaatan Sumber Daya Secara Berlanjut.....	172
4.3.5 Mengakomodasi Aspirasi Masyarakat	176
4.3.6 Daya Dukung Lingkungan	178
4.3.7 Monitor dan Evaluasi Program	183
4.3.8 Akuntabilitas Lingkungan.....	187
4.3.9 Pelatihan Pada Masyarakat Terkait.....	190
4.3.10 Promosi dan Advokasi Nilai Budaya Kelokalan.....	195
BAB V KESIMPULAN.....	186
5.1 Kesimpulan	186
5.2 Saran.....	192
DAFTAR PUSTAKA	194
LAMPIRAN.....	199

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Persentase Sebaran Hutan Mangrove di Dunia tahun 2005	3
Gambar 1.2 Grafik Kunjungan Wisatawan ke Kota Surabaya.....	8
Gambar 2.1 Pilar Pendukung Keberlanjutan.....	23
Gambar 2.2 Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs)	25
Gambar 2.3 Model Ilustrasi <i>Good Tourism Governance</i>	42
Gambar 2.4 Kerangka Berpikir	43
Gambar 3.1 Komponen Analisis Data <i>Miles and Huberman</i>	67
Gambar 4.1 Peta Kota Surabaya	70
Gambar 4.2 Peta Kota Surabaya	71
Gambar 4.3 Kebun Raya Mangrove Surabaya.....	72
Gambar 4.4 Struktur Organisasi UPT KRM Surabaya	73
Gambar 4.5 Peta Lokasi Penetapan KRM Surabaya.....	76
Gambar 4.6 Rencana Blok Pengembangan <i>Masterplan</i> KRM Surabaya	77
Gambar 4.7 Penyesuaian Desain Blok H	78
Gambar 4.8 Harga Tiket Masuk dan Daftar Wahana	80
Gambar 4.9 Fasilitas Wisata Alam dan Edukasi	81
Gambar 4.10 Fasilitas Bersantai	82
Gambar 4.11 Fasilitas Umum.....	84
Gambar 4.12 Data UMKM SWK.....	89
Gambar 4.13 Keterlibatan Kelompok Tani dalam Penanaman Mangrove.....	93
Gambar 4.14 Dukungan Promosi oleh Disbudporapar Kota Surabaya.....	98

Gambar 4.15 Layanan Feeder Wirawiri Suroboyo	99
Gambar 4.16 Kolaborasi dengan PT United Tractors	100
Gambar 4.17 Kolaborasi dengan ITS Surabaya.....	101
Gambar 4.18 Fasilitas UMKM SWK.....	103
Gambar 4.19 Omzet UMKM SWK Gunung Anyar 2025.....	105
Gambar 4.20 <i>Zoom Meeting</i> UMKM Somano dengan PT United Tractors	107
Gambar 4.21 Kemitraan dengan Azirah <i>Tour & Travel</i> Malang.....	108
Gambar 4.22 Kondisi Sebelum dan Sesudah Pembangunan	111
Gambar 4.23 Papan Interpretasi Jenis-Jenis Mangrove	114
Gambar 4.24 Peta Kawasan KRM dan Peta Sebaran Jenis Mangrove	114
Gambar 4.25 Kondisi Menara Pantau Berkarat	115
Gambar 4.26 Sertifikat Keanggotaan BGCI	118
Gambar 4.27 Aksi Bersih Sampah Rutin	124
Gambar 4.28 Upaya Pengelola Mengatasi Permasalahan Sampah.....	125
Gambar 4.29 Tata Tertib dan Himbauan Bagi Pengunjung.....	125
Gambar 4.30 Himbauan Menjaga Kebersihan Toilet.....	126
Gambar 4.31 Plang Edukasi Menjaga Kawasan Konservasi	132
Gambar 4.32 <i>Checklist</i> Pengecekan Toilet Pengunjung.....	135
Gambar 4.33 Inspeksi Rutin Kondisi Mangrove.....	135
Gambar 4.34 Uji Kualitas Udara Bersama DLH Kota Surabaya.....	136
Gambar 4.35 Rapat Internal UPT KRM Kota Surabaya.....	141
Gambar 4.36 Rapat Internal Bersama Pelaku UMKM di SWK	141
Gambar 4.37 Evaluasi Eksternal Bersama BRIN	142

Gambar 4.38 Masterplan Kebun Raya Mangrove Surabaya Tahun 2023	146
Gambar 4.39 Hasil Pengukuran Uji Udara Ambien Sesaat.....	147
Gambar 4.40 Laporan Pemantauan Keanekaragaman Hayati Tahun 2024.....	148
Gambar 4.41 Laporan <i>Bird Banding</i> Tahun 2025	148
Gambar 4.42 Pelatihan Pemasaran Teh Mangrove dari UPN	152
Gambar 4.43 Media Promosi Kebun Raya Mangrove	157
Gambar 4.44 Spot Foto <i>Instagramable</i> KRM Kota Surabaya	158
Gambar 4.45 Penyajian Budaya Tari Pada Wisatawan Mancanegara.....	159
Gambar 4.46 Penyajian Jajan Tradisional Pada Wisatawan Mancanegara	159

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Jumlah Pengunjung Tahun 2023 sampai 2025.....	12
Tabel 1.2 Ulasan Pengunjung Kebun Raya Mangrove Gunung Anyar.....	13
Tabel 2.1 Perbandingan Penelitian Terdahulu dan Sekarang	21
Tabel 2.2 Pilar, Tujuan, dan Pokok Tujuan SDGs.....	25
Tabel 4.1 Komposisi Pegawai UPT KRM Surabaya.....	74
Tabel 4.2 Jumlah Pengunjung yang Membeli Tiket Wahana 2025	80
Tabel 4.3 Data UMKM <i>Merchandise Store</i>	90

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1: Pedoman Observasi	199
Lampiran 2: Pedoman Wawancara.....	199
Lampiran 3: Kartu Bimbingan Skripsi.....	203
Lampiran 4: Surat Izin Penelitian UPT KRM Kota Surabaya	204
Lampiran 5: Surat Izin Penelitian Disbudporapar Kota Surabaya.....	205
Lampiran 6: SK Hasil Pemeriksaan Tingkat Plagiasi	206
Lampiran 7: Lembar Persetujuan Publikasi	207
Lampiran 8: <i>Letter Of Acceptance</i> (LoA) Jurnal	208
Lampiran 9: Sertifikat Akreditasi Jurnal Sinta 3.....	209
Lampiran 10: SK Penetapan Lokasi KRM Kota Surabaya.....	210
Lampiran 11: SK Kelompok Nelayan Sumber Rezeki	211
Lampiran 12: SKT Kelompok Tani Bahari	212
Lampiran 13: Daftar Kontribusi Ke UKM	213
Lampiran 14: MoU Pemkot dengan PT United Tractors	214
Lampiran 15: Daftar Koleksi Tanaman KRM Surabaya.....	215
Lampiran 16: Daftar Koleksi Satwa KRM Surabaya.....	216
Lampiran 17: Sertifikat Pelatihan UMKM	217
Lampiran 18: Dokumentasi Penelitian.....	218