

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

1. Hasil penelitian produktivitas Departemen Produksi Woven Bag PT Kerta Rajasa Raya dengan metode *Objective Matrix* (OMAX) menunjukkan produktivitas berfluktuasi selama tahun 2025. Nilai produktivitas tertinggi terjadi pada bulan Oktober sebesar 685,60 dengan indeks 4,96%, sedangkan nilai terendah terjadi pada bulan Juni sebesar 115,00 dengan indeks -38,21%.
2. Berdasarkan rekomendasi *fishbone* dan 5W+1H, usulan perbaikan yang dapat dilakukan perusahaan meliputi peningkatan efektivitas tenaga kerja, perawatan mesin secara berkala, pengendalian penggunaan bahan baku, efisiensi konsumsi energi listrik, serta pengurangan produk cacat untuk meningkatkan produktivitas perusahaan.

5.2 Saran

Dari hasil pembahasan dan kesimpulan yang sudah disampaikan sebelumnya, terdapat saran yang diberikan, yaitu:

1. Perusahaan sebaiknya melakukan pengukuran produktivitas secara teratur dan berkelanjutan menggunakan metode OMAX agar dapat digunakan sebagai acuan untuk menilai perkembangan produktivitas pada periode berikutnya, sekaligus sebagai dasar pengambilan keputusan manajerial yang lebih tepat sasaran.

2. Perusahaan sebaiknya memprioritaskan perbaikan pada kriteria jam kerja mesin yang memiliki total skor terendah, dengan segera menerapkan jadwal *preventive maintenance* yang terstruktur dan berkala agar *downtime* dapat diminimalkan dan produktivitas mesin dapat meningkat secara nyata dan terukur.
3. Perusahaan sebaiknya mempertimbangkan pengaplikasian usulan perbaikan yang telah dirumuskan dengan menggunakan pendekatan 5W+1H agar dapat meningkatkan produktivitas pada Departemen Produksi *Woven Bag* secara menyeluruh dan berkelanjutan.
4. Untuk penelitian berikutnya, disarankan agar menggunakan metode lain dalam menganalisis tingkat produktivitas pada Departemen Produksi *Woven Bag* di PT Kerta Rajasa Raya Sidoarjo, sehingga dapat membantu perusahaan berkembang dengan lebih optimal.