

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan diperoleh kesimpulan sebagai berikut :

1. Berdasarkan penelitian yang dilakukan pada PT XYZ didapatkan pemborosan kritis yang memiliki dampak tertinggi pada waktu dan efektivitas proses pergudangan yakni pemborosan *searching time*, pemborosan *motion* dan pemborosan *excess inventory*. Dari hasil analisis menggunakan *Value Stream Mapping* dan VALSAT didapatkan total waktu proses awal sebesar 28.883 detik atau sebesar 481,4 menit dengan nilai PCE sebesar 57,09%. Dari hasil usulan perbaikan yang diberikan terjadi pengurangan total waktu proses sebesar 2.702 detik menjadi 26.181 detik atau 436,4 menit dengan peningkatan nilai PCE menjadi 62,98%.
2. Rekomendasi usulan perbaikan yang diberikan pada aktivitas pergudangan PT XYZ adalah penerapan prinsip *seiri* dengan memisahkan dokumen berdasarkan kebutuhannya, dan menyingkirkan barang yang tidak terpakai, prinsip *seiketsu* dilakukan dengan pembuatan form pemindahan lokasi sederhana, dan prosedur baku urutan proses *picking* untuk mengurangi variasi antar pekerja, prinsip *shitsuke* dengan melakukan *breifing* rutin serta pengecekan konsistensi pengisian *checklist* untuk memastikan SOP kerja telah diterapkan dengan baik.

5.2 Saran

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan diberikan saran untuk penelitian dan perusahaan adalah sebagai berikut :

- 1 PT XYZ sebaiknya dapat menerapkan rekomendasi usulan perbaikan yang diberikan sekaligus mengoptimalkan penerapan prinsip 5S yang telah dijalankan sebelumnya melalui pengawasan dan evaluasi berkala sehingga dapat memberikan hasil yang maksimal.
- 2 Penelitian selanjutnya disarankan dapat melakukan pengembangan analisis dengan memperhitungkan aspek biaya dari usulan perbaikan sehingga hasil implementasinya tidak hanya ditinjau dari efisiensi proses, tetapi juga dari nilai ekonomis