

**ANALISIS PERENCANAAN LABA DI PT TELKOMUNIKASI Tbk
MELALUI PENDEKATAN ANALISIS BIAYA, VOLUME, DAN LABA
(CVP)**

SKRIPSI



OLEH :

BOBBY DEWANTORO SETYONUGROHO

NPM. 21042010014

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI BISNIS**

SURABAYA

2026

**ANALISIS PERENCANAAN LABA DI PT TELKOMUNIKASI Tbk
MELALUI PENDEKATAN ANALISIS BIAYA, VOLUME, DAN LABA
(CVP)**

SKRIPSI



OLEH :

BOBBY DEWANTORO SETYONUGROHO

NPM. 21042010014

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI BISNIS**

SURABAYA

2026

**ANALISIS PERENCANAAN LABA DI PT TELKOMUNIKASI Tbk MELALUI
PENDEKATAN ANALISIS BIAYA, VOLUME, DAN LABA (CVP)**

Disusun Oleh :

BOBBY DEWANTORO SETYONUGROHO
NPM. 21042010014

Telah Disetujui Untuk Mengikuti Ujian Skripsi Menyetujui,

Pembimbing Utama

Dr. Acep Samsudin, S.Sos., M.M., M.A
NIP. 197712042025211022

Mengetahui,

DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA, DAN ILMU POLITIK

Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP. 196804182021211006

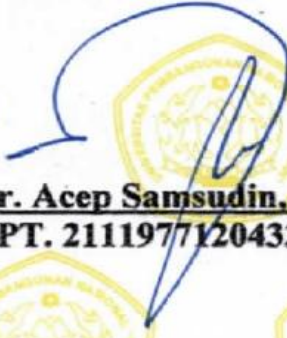
**ANALISIS PERENCANAAN LABA DI PT TELKOMUNIKASI Tbk MELALUI
PENDEKATAN ANALISIS BIAYA, VOLUME, DAN LABA (CVP)**

Oleh :

BOBBY DEWANTORO SETYONUGROHO
NPM. 21042010014

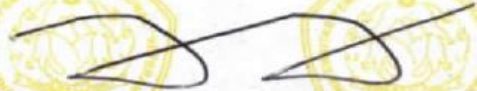
**Telah dipertahankan dihadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi
Jurusan Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
Pada tanggal 04 Maret 2026**

Pembimbing Utama


Dr. Acep Samsudin, S.Sos., M.M., M.A
NPT. 21119771204337

Tim Penguji

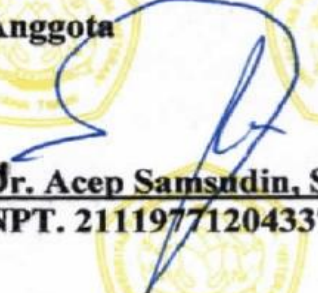
1. Ketua


Dr. Jojok Driwidotjahjono, M.Si
NIP. 1970011012021211004

2. Sekretaris


Drs. Nurhadi M.Si
NIP. 196902011994031001

3. Anggota


Dr. Acep Samsudin, S.Sos., M.M., M.A
NPT. 21119771204337

Mengetahui,

DEKAN


Dr. Catur Suratnoaji, M.Si

NIP. 196804182021211006

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Bobby Dewantoro Setyonugroho
NPM : 21042010014
Program : Sarjana (S1)
Program Studi : Administrasi Bisnis
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Disertasi* ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi/Tesis/Desertasi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya

Surabaya, 04 Maret 2026
Yang membuat pernyataan



BOBBY DEWANTORO SETYONUGROHO
NPM. 21042010014

KATA PENGANTAR

Segala Puji dan syukur kita panjatkan pada kehadiran Allah SWT yang telah memberi rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan proposal ini dengan judul **“Perencanaan Laba Di PT Telekomunikasi Tbk Dan Entitas Anak Melalui Analisis Biaya, Volume, Dan Profit”**. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan masih banyak kekurangan di dalamnya, baik dari segi teknis maupun dalam segi penyusunannya. Untuk itu dengan rendah hati penulis terbuka dalam menerima kritik dan saran yang bersifat membangun untuk skripsi ini.

Dalam menyelesaikan proposal ini, peneliti menemui berbagai kesulitan dan hambatan, dan membutuhkan usaha ekstra untuk menyelesaikannya. Namun syukur Alhamdulillah penulis dapat melewati dan menyelesaikannya dengan baik. Penulisan skripsi ini tidak terlepas dari peran Ibu Dr. Lia Nirawati, M.Si selaku dosen yang membimbing penulis dengan memberikan segala perhatian, kesabaran, dan meluangkan waktu untuk penulis. Proses penyelesaian ini tidak akan berjalan lancar tanpa adanya bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si selaku dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
2. Bapak Dr. Acep Samsudin, S.Sos., M.M. M.A selaku koordinator Program Studi Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
3. Bapak dan Ibu dosen Administiras Bisnis Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
4. Bapak (Alm), Mama, Kakak dan Keluarga besar penulis yang telah memberikan dukungan dan motivasi baik dari segi spriritual maupun materiil.
5. Teman-teman Administritrasi Bisnis angkatan 2021 UPN VeTERAN Jawa Timur, dengan adanya kalian bangku perkuliahan menjadi lebih berwarna.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih sangatlah jauh dari sempurna karena kesempurnaan hanya milik Allah SWT. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun akan diterima dengan senang hati. Penulis berharap semoga proposl ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca.

Surabaya, 04 MARET 2026

Penulis

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR GAMBAR.....	vi
DAFTAR TABEL.....	vii
ABSTRAK.....	1
ABSTRACT	2
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Manfaat Penelitian.....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	11
2.1 Penelitian Terdahulu	11
2.2 Landasan Teori	18
2.2.1 Akuntansi Manajemen.....	18
2.2.2. Akuntansi Biaya	22
2.2.3 Cost-Volume-Profit (CVP)	32
2.2.3 Perencanaan Laba.....	39
2.3 Hubungan Antar Variabel	45
2.4 Kerangka Pikir.....	46

2.4.1 Cost-Volume-Profit (CVP)	46
2.4.2 Perencanaan Laba.....	47
BAB III METODE PENELITIAN	49
3.1 Desain Penelitian.....	49
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian	49
3.3 Jenis dan Sumber Data	50
3.4 Teknik Pengumpulan Data	51
3.5 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	52
3.5.1 Definisi Operasional.....	52
3.5.2. Pengukuran Variabel	53
3.6 Proses Pengolahan Data	55
3.7 Metode Analisis Data	56
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	57
4.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	57
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan	57
4.1.2. Visi dan Misi Perusahaan.....	60
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian	61
4.3 Analisis Data	63
4.4 Pembahasan Hasil Temuan Penelitian	73
4.5 Implikasi Penelitian.....	80
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	82

5.1 Kesimpulan.....	82
5.2 Saran.....	83
DAFTAR PUSTAKA	84
LAMPIRAN.....	86

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	48
------------------------------------	----

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Laporan Laba Rugi Tahun 2020 – 2024 PT Telekomunikasi Indonesia Tbk, dan Entitas Anak.....	62
Tabel 4.1 Analisis Perencanaan Laba PT Telekomunikasi indonesia Tbk, dan Entitas Anak.....	74

ABSTRAK

BOBBY DEWANTORO SETYONUGROHO, ANALISIS PERENCANAAN LABA DI PT TELKOMUNIKASI Tbk MELALUI PENDEKATAN ANALISIS BIAYA, VOLUME, DAN LABA (CVP)

Penelitian ini membahas analisis cost-volume-profit (CVP) dalam perencanaan laba berdasarkan data akuntansi manajemen, yang bertujuan untuk mengetahui kondisi keuangan perusahaan di masa mendatang pada PT Telekomunikasi Indonesia Tbk dan Entitas Anak. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk memahami bagaimana analisis cost-volume-profit berhubungan dengan upaya perusahaan dalam merencanakan laba pada tahun berikutnya.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat peningkatan hasil analisis cost-volume-profit, yang berpengaruh terhadap proses pengambilan keputusan manajemen. Analisis cost-volume-profit mencakup perhitungan biaya variabel dan biaya tetap, yang diawali dengan penentuan bauran penjualan perusahaan. Setelah itu, dilakukan perhitungan Margin Contribution, Break Even Point (BEP), Margin of Safety (MOS), dan Degree of Leverage (DOL) untuk memperkirakan laba yang diharapkan di periode berikutnya. diketahui bahwa perusahaan berada pada kondisi aman karena laba penjualan terus mengalami peningkatan dari tahun 2020 hingga 2024. Meskipun demikian, perusahaan tetap perlu memperhatikan batas aman penurunan penjualan serta mengoptimalkan target penjualan dan laba agar kinerja keuangan di masa mendatang dapat terus meningkat.

Kata Kunci : cost-volume-profit, perencanaan laba,

ABSTRACT

BOBBY DEWANTORO SETYONUGROHO, PROFIT PLANNING ANALYSIS AT PT TELKOMUNIKASI Tbk THROUGH THE COST, VOLUME, AND PROFIT (CVP) ANALYSIS APPROACH

This study examines cost-volume-profit (CVP) analysis in profit planning based on management accounting data, with the aim of determining the future financial condition of PT Telekomunikasi Indonesia Tbk and its subsidiaries. The objective of this study is to understand how cost-volume-profit analysis relates to the company's efforts to plan profits for the following year.

The results of the study indicate an increase in the results of the cost-volume-profit analysis, which influences the management decision-making process. The cost-volume-profit analysis includes the calculation of variable and fixed costs, which begins with determining the company's sales mix. After that, the Contribution Margin, Break Even Point (BEP), Margin of Safety (MOS), and Degree of Leverage (DOL) are calculated to estimate expected profits in the next period. It is known that the company is in a safe condition because sales profits continue to increase from 2020 to 2024. However, the company still needs to pay attention to the safe limit of sales decline and optimize sales and profit targets so that future financial performance can continue to improve.

Keywords: cost-volume-profit, profit planning,