

**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMENGARUHI PENYERAPAN
ANGGARAN PEMERINTAH KABUPATEN BANGKALAN**

SKRIPSI



Oleh:

FADHILA AURELIA

21013010259/FEB/EA

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"
JAWATIMUR**

2026

**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMENGARUHI PENYERAPAN
ANGGARAN PEMERINTAH KABUPATEN BANGKALAN
SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
Untuk Menyusun Skripsi S-1 Program Studi Akuntansi**



Oleh:

FADHILA AURELIA

21013010259/FEB/EA

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”
JAWATIMUR
2026**

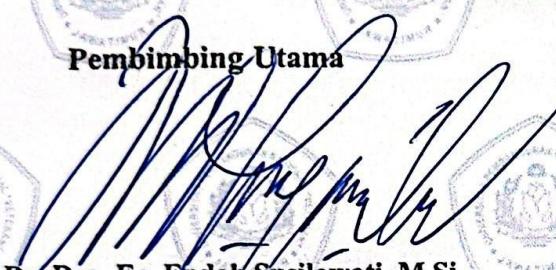
SKRIPSI

**Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran Pemerintah
Kabupaten Bangkalan**
Disusun Oleh :

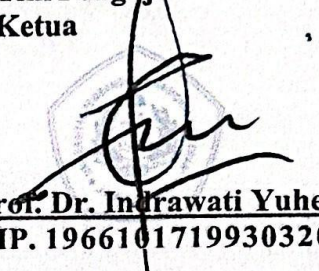
FADHILA AURELIA
21013010259/FEB/EA

**Telah Dipertahankan Dihadapan
Dan Diterima Oleh Tim Penguji Skripsi
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur
Pada tanggal : 27 Februari 2026**

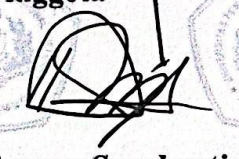
Pembimbing Utama


Dr. Dra. Ec. Endah Susilowati, M.Si.
NIP. 196403191992032001

**Tim Penguji
Ketua**


Prof. Dr. Indrawati Yuhertiana, MM.
NIP. 196610171993032001

Anggota


Diarany Sucahyati, S.A., M.A.
NIP. 21219950623343

**Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur**


Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si., CRP.
NIP. 196304201991032001

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Fadhila Aurelia
NPM : 21013010259
Program : Sarjana (S1)
Program Studi : Akuntansi
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Skripsi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 2 Mei 2026
Yang Membuat pernyataan



Fadhila Aurelia

21013010259

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT berkat rahmat, hidayah, dan karunia-Nya peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMENGARUHI PENYERAPAN ANGGARAN PEMERINTAH KABUPATEN BANGKALAN”. Penyusunan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Program S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa didalam penyusunan skripsi ini banyak mendapat bimbingan dan bantuan dari semua pihak yang telah memberikan dorongan, semangat, dan saran dari awal hingga terselesaikannya penelitian skripsi ini, Oleh karena itu, pada kesempatan ini izinkanlah peneliti mengucapkan rasa terima kasih yang tulus dan penghormatan yang tinggi kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si, CFP selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Dr. Dra. Ec. Endah Susilowati, M.Si., CfrA selaku Pembimbing dan Ketua Jurusan Program Studi Akuntansi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

4. Dr. Tantina Haryati, S.E., M.Aks selaku Koordinator Program Studi Akuntansi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
5. Kedua orang tua terima kasih atas setiap doa yang tak pernah putus ,setiap pangorbanan yang tak terhitung, serta cinta yang tiada abatas.
6. Ali Muslim yang memberikan dukungan moral pada penulis yang selalu setia menemani dan menjadi penguat melalui perhatian dan semangat selama proses prnyusunan skripsi ini dan telah menjadi tempat berbagi cerita, tempat bertukar pikiran, hingga terselesaikannya skripsi ini.
7. Firdianti permata putri dan Erika Yuliana yang mendukung penulis dari awal semester hingga terselesaikannya skripsi ini dan telah menjadi tempat berbagi cerita, tempat bertukar pikiran,
8. Rohadatul Sabila, Aulia Rahma Az-Zahra, Chandrawati Dasuba, Erika Yuliana Putri, Galuh Candra,Rindy Maylita Hapsari, Firdianti Permata Putri, Revi Ardiana, dan Fiola Dwi Anggraeni Terima kasih untuk teman-teman seperjuangan yang selalu memberikan semangat, motivasi, dan kebersamaan yang tulus. Kebersamaan kita dalam suka dan duka selama menjalani proses perkuliahan hingga menyelesaikan skripsi ini akan menjadi kenangan yang sangat berharga.
9. Terakhir, Kepada diri saya sendiri penulis ingin memberi ruang sejenak untuk menghargai diri sendiri. Terima kasih telah bertahan, bahkan saat ingin menyerah. Terima kasih telah percaya, bahwa usaha tidak pernah mengkhianati hasil.

Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih

terdapat kekurangan, namun penulis telah berusaha sekuat tenaga dan pikiran untuk memperoleh hasil skripsi dengan baik. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun sangat peneliti harapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat berguna bagi semua.

Surabaya, 01 Februari 2026

Penulis

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR GAMBAR	vi
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
ABSTRAK	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
1.4.1 Manfaat Teoritis	9
1.4.2 Manfaat Praktis	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 Penelitian Terdahulu.....	11
2.1.1 Persamaan Dan Perbedaan Penelitian Terdahulu Dan Sekarang.....	14
2.2 Landasan Teori.....	15
2.2.1 Teori Keagenan	15
2.2.2 Penyerapan Anggaran.....	16
2.2.3 Kualitas Sumber Daya Manusia.....	20
2.2.4 Perencanaan Anggaran.....	21
2.2.5 Regulasi	23
2.2.6 Sistem Pengendalian Internal.....	24
2.3 Kerangka Berpikir Dan Hubungan Antar Variabel	27
2.3.1 Pengaruh Kualitas Sumber Daya Manusia Terhadap Penyerapan Anggaran....	27
2.3.2 Pengaruh Perencanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran	28
2.3.4 Pengaruh Sistem Pengendalian Internal terhadap Penyerapan Anggaran.....	30
BAB III METODE PENELITIAN	33
3.1 Jenis Penelitian	33
3.2 Objek dan Subjek Penelitian.....	34
3.3 Definisi Operasional.....	34
3.3.1 Kualitas Sumber Daya Manusia (X_1).....	35
3.3.2 Perencanaan Anggaran (X_2).....	35
3.3.3 Regulasi (X_3).....	36

3.3.4 Sistem Pengendalian Internal (X_4)	36
3.3.5 Penyerapan Anggaran (Y).....	37
3.4 Pengukuran Variabel	37
3.5 Populasi Dan Sampel.....	39
3.5.1 Populasi Penelitian.....	39
3.5.2 Sampel	40
3.6 Teknik Pengumpulan Data	41
3.6.1 Jenis Data.....	41
3.6.2 Sumber Data	42
3.6.3 Teknik Pengumpulan Data.....	42
3.7 Metode Analisis Data dan Uji Hipotesis.....	42
3.7.1 Outer Model.....	43
3.7.2 Inner Model	46
3.7.3 Uji Hipotesis	47
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	48
4.1 Deskripsi Objek Penelitian	48
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	48
4.1.2 Struktur Organisasi Perangkat Daerah.....	49
4.2 Deskripsi Responden.....	62
4.3 Deskripsi Variabel Penelitian	63
4.3.1 Penyerapan Anggaran (Y)	63
4.3.2 Kualitas Sumber Daya Manusia (X_1).....	64
4.3.3 Perencanaan Anggaran (X_2).....	65
4.3.4 Regulasi (X_3)	67
4.3.5 Sistem Pengendalian Internal (X_4).....	68
4.4 Hasil Penelitian.....	69
4.4.1 Analisis <i>Outer Model</i>	69
4.4.2 Analisis Inner Model	75
4.4.3 Uji Hipotesis.....	77
4.4.4 Hasil Dan pembahasan	79
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	89
5.1 Kesimpulan.....	89
5.2 Saran.....	91
DAFTAR PUSTAKA.....	92
LAMPIRAN	124

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	32
Gambar 4.1 Struktur organisasi RSUD Syamrabu Bangkalan	49
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Sekretariat DPRD Bangkalan	51
Gambar 4.3 Struktur Dinas Kesehatan Bangkalan	53
Gambar 4.4 Struktur Dinas Pendidikan Bangkalan	54
Gambar 4.5 Struktur Dinas Sosial Bangkalan.....	56
Gambar 4.6 Struktur Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan Bangkalan	58
Gambar 4.7 Struktur Dinas KB, PP dan PA Bangkalan	60

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Model Kuesioner dengan <i>skala likert</i>	38
Tabel 3.2 Daftar Sampel Penelitian	41
Tabel 4.1 Hasil Kuesioner (Y).....	63
Tabel 4.2 Hasil Kuesioner (X_1)	64
Tabel 4.3 Hasil Kuesioner (X_2)	66
Tabel 4.4 Hasil Kuesioner (X_3)	67
Tabel 4.5 Hasil Kuesioner (X_4)	68
Tabel 4.6 <i>Outer loading</i>	70
Tabel 4.7 <i>Cross loadings</i>	72
Tabel 4.8 Pengujian AVE	73
Tabel 4.9 <i>Composite reliability</i>	74
Tabel 4. 10 <i>Cronbach's Alpha</i>	74
Tabel 4.11 Hasil pengujian <i>R-Square</i>	76
Tabel 4.12 Hasil pengujian hipotesis.....	78

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	124
Lampiran 2 Kuesioner Penelitian	125
Lampiran 3 Tabulasi Data Responden.....	131
Lampiran 4 <i>Outer Loading</i>	146
Lampiran 5 <i>Discriminant Validity</i>	148
Lampiran 6 Hasil Pengujian Nilai AVE	149
Lampiran 7 Hasil Pengujian <i>Composite Reliability</i>	150
Lampiran 8 <i>Cronbach's Alpha</i>	151
Lampiran 9 Hasil Pengujian <i>R-Square</i>	152
Lampiran 10 Hasil Pengujian <i>Q-Square</i>	153
Lampiran 11 Path Coefficients	154
Lampiran 12 Dokumentasi Penelitian	155

ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMENGARUHI PENYERAPAN ANGGARAN PEMERINTAH KABUPATEN BANGKALAN

Fadhila Aurelia, Endah Susilowati

ABSTRAK

Penelitian ini memiliki tujuan untuk menganalisis faktor-faktor yang memiliki pengaruh terhadap Penyerapan Anggaran pada Pemerintah Kabupaten Bangkalan. Populasi dalam studi penelitian ini adalah Organisasi Perangkat Daerah (OPD) di Kabupaten Bangkalan yang berjumlah 7.636 Pegawai Negeri Sipil (PNS) khususnya aparatur yang terlibat dalam proses perencanaan, pelaksanaan, dan pengelolaan anggaran daerah dan sampel penelitian. Teknik pengambilan sampel dilakukan secara acak (random sampling), menghasilkan 100 responden yang digunakan sebagai sampel dalam penelitian. Metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah dengan menggunakan *software SmartPLS*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa faktor-faktor yang mempengaruhi Penyerapan Anggaran yang terdiri atas: Kualitas Sumber Daya Manusia, Perencanaan Anggaran, dan Regulasi memiliki keterkaitan yang signifikan terhadap Penyerapan Anggaran. Sedangkan, salah satu faktor lainnya yaitu Sistem Pengendalian Internal tidak memiliki keterkaitan yang signifikan terhadap Penyerapan Anggaran.

Kata Kunci: Penyerapan, Anggaran, Regulasi.