

**STRATEGI EKSPANSI BASIS PRODUKSI WULING MOTORS DI
INDONESIA (2020-2024): ANALISIS DALAM KERANGKA *FOREIGN
DIRECT INVESTMENT* (FDI) DAN PARADIGMA (OLI)**

SKRIPSI



Oleh:

Nabillah Irena Satedy
NPM 22044010006

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL BUDAYA DAN POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
SURABAYA**

2026

**STRATEGI EKSPANSI BASIS PRODUKSI WULING MOTORS DI
INDONESIA (2020-2024): ANALISIS DALAM KERANGKA *FOREIGN*
DIRECT INVESTMENT (FDI) DAN PARADIGMA (OLI)**

SKRIPSI



Oleh:

Nabillah Irena Satedy
NPM 22044010006

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL BUDAYA DAN POLITIK**

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR

SURABAYA

2026

LEMBAR PERSETUJUAN
STRATEGI EKSPANSI BASIS PRODUKSI WULING MOTORS DI
INDONESIA (2020-2024): ANALISIS DALAM KERANGKA *FOREIGN*
***DIRECT INVESTMENT* (FDI) DAN PARADIGMA (OLI)**

Disusun Oleh



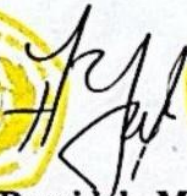
Nabillah Irena Satedy

NPM. 22044010006

Telah disetujui untuk mengikuti ujian Skripsi

Menyetujui,

Pembimbing Utama



Resa Rasvidah, M. Hub. Int.

NIP. 198610312021212001

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik



Dr. Catur Suratnoaji, S.Sos., M.Si

NIP. 196804182021211006

LEMBAR PENGESAHAN
STRATEGI EKSPANSI BASIS PRODUKSI WULING MOTORS DI
INDONESIA (2020-2024): ANALISIS DALAM KERANGKA *FOREIGN*
DIRECT INVESTMENT (FDI) DAN PARADIGMA (OLI)

Disusun oleh:
Nabillah Irena Satedy
22044010006

Telah diperintahkan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi Hubungan
Internasional, Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik, Universitas
Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
Pada Tanggal 23 Februari 2026
Menyetujui,

Pembimbing Utama

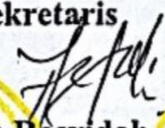

Resa Rasyidah, M. Hub. Int.
NIP. 198610312021212001

Tim Penguji

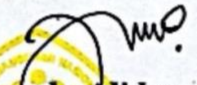
1. Ketua


Adiasri Putri Purbantina, Ph. D.
NPT. 386021303591

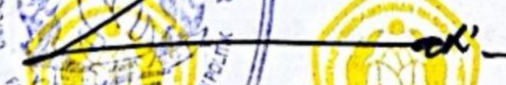
2. Sekretaris


Resa Rasyidah, M. Hub. Int.
NPT. 198610312021212001

3. Anggota


Megahnanda Alidyan K., S.IP, M.IP
NIP. 1986111062021212003

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik


Dr. Catur Suratnoaji, S.Sos., M.Si.
NIP. 196804182021211006

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Nabillah Irena Satedy
NPM : 22044010006
Program : Sarjana (S1)
Program Studi : Hubungan Internasional
Fakultas : Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Skripsi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 24 Februari 2026
Yang membuat pernyataan



Nabillah Irena Satedy
NPM. 22044010006

HALAMAN MOTTO

“Jika bukan karena Allah yang mampukan, aku mungkin sudah lama menyerah.”

(Q.S Al-Insyirah: 05-06)

“You don’t have to be sorry for leaving and growing up. Matilda, you talk of the pain like it’s all alright. But I know that you feel like a piece of you’s dead inside. You showed me a power that is strong enough to the darkest days.”

(Lyrics Matilda – Harry Styles)

”Now I’m choosin’ me, it wasn’t so easy.”

(Lyrics bittersweet – Madison Beer)

“Ada pisah dan pertemuan, tangisan dan tawa, sedih dan bahagia, tak kekal, hanya sementara. Usap pelan air mataku. Sadari waktu akan berlalu”

(Lyrics Ruang Baru – Barsena Bestandhi)

”Aku tahu kuhabiskan rekaman ini banyak mengeluh. Di penghujung album ini satu kesempatan kupakai untuk tersenyum, tertawa, berkhayal maka Bayangkan jika kita tidak menyerah. Tantangan apa pun dari ayah atau dunia kita hadapi, kita lewati, kita ikuti, kita nikmati.”

(Lyrics Bayangkan jika kita tidak menyerah – Hindia)

“Berikan tenggat waktu, bersedihlah secukupnya. Rayakan perasaanmu sebagai manusia”

(Lyrics Mata Air - Hindia)

“life can be heavy, especially if you try to carry it all at once”

(Taylor Swift)

HALAMAN PERSEMBAHAN

This thesis is proudly dedicated for the eldest daughter in this family, a person who's never expect that she's gonna be in this phase, a person that endured silent storms, carried weight and wound that no one saw, and never surrendered in the face of despair. You're the proof of yourself that even the deepest wounds can bloom into strength, and that every fall can be a reason to rise again. This thesis is also proof that healing is real and strength can always grow even from the place that once hurt the most.

To my parents, thank you for your endless sacrifices, your never end praying, your words that always says that I can pass this nicely cause I always can pass my crisis time, and for placing education at the center of my future withing your hard work. Your love carried me, your prayers protected me and your unwavering support made this achievement possible. To my only sister, who never hesitated to remain at my side in my darkest hours and always try to make me happy. This thesis also dedicated for my dearest partner and my dearest only best friend who always try to help me when I feel I can't face all of this phase, who always held my hands when I feel myself was drowning in hard time, who always cherish me whenever I feel unworthy of life, who always says I can do it cause I always can, who always says that I can pass this phase nicely, who always listening my random thoughts, my random meltdown. Thank you for always staying and listening.

Last but not least this thesis dedicated for my grandfather and grandmother who's already passed whitin their in my heart still blooming and always make my strength back to life my live back. This thesis also dedicated for all my friends and new best friend who held my hand when I was too weak to stand, who always reminded me of my worth when I doubted myself, and who celebrated every small victory with me until I reached this phase, this point, I'll forever be grateful to have all of you guys in my life.

This achievement is not mine alone. It's a living testament from every person of my life, their love, sacrifices, and their faith in me. May every word within these pages carry the echo of them devotion, for them who be the reason I rise, keep walking, keeping my life until now and the reason I can believe in brighter tomorrows. Also for my respected lectures, thank you for your wisdom, gentle, kind guidance and giving motivation for me that making me keep moving forward to finish this thesis.

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis ucapkan kehadirat Allah SWT karena atas izin dan limpahan Rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan proposal penelitian yang berjudul “**Strategi Ekspansi Basis Produksi Wuling Motors di Indonesia (2020–2024): Analisis dalam Kerangka *Foreign Direct Investment* (FDI) dan Paradigma OLI**” Penulisan skripsi ini bertujuan untuk mendeskripsikan strategi ekspansi Wuling Motors di Indonesia pada kerangka *Foreign Direct Investment* (FDI) dan Paradigma OLI. Pada kesempatan ini, penulis juga mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT., IPU. selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Mas Dr. Ario Bimo Utomo, S.IP., MIR selaku Ketua Program Studi Hubungan Internasional Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Ibu Resa Rasyidah, M. Hub. Int. selaku dosen pembimbing yang telah membantu dan membimbing penulis dalam pengerjaan jurnal dan skripsi.
5. Mba Adiasri Putri Purbantina, Ph. D. dan Mba Megahnanda Alidyan Kresnawati, S.IP., M.IP. selaku tim penguji.
6. Seluruh dosen Program Studi Hubungan Internasional Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah membantu serta memberikan pengetahuan yang berharga bagi penulis selama masa studi.
7. Orang tua penulis yang telah berhasil menjadikan penulis sebagai Sarjana. Terima kasih telah menjadi orang tua yang sukses dalam mendidik kedua anakmu serta selalu mengusahakan mimpi dan cita cita dari kami berdua. Ayah saya, Budi Satedy merupakan sosok laki laki pertama yang saya kenal di hidup saya, sosok laki laki yang selalu mengucapkan ‘baik kakak, insya allah ada selalu untuk kakak’, ayah merupakan sosok laki laki yang selalu mau mengusahakan serta mewujudkan keinginan saya, kebutuhan saya. Bunda, Ratih Hardian merupakan sosok Perempuan paling ambisius dan pantang menyerah pertama yang saya kenal hingga saat ini, sosok yang selalu berusaha dalam mewujudkan impian anak anaknya. Terimakasih. Saya sebagai anak pertama, mendedikasikan gelar ini untuk melihat orang tua saya bangga karena berhasil menyelesaikan studi putri pertama nya. Terima kasih atas segala motivasi, pelukan hangat dalam segala pelik kehidupan dan lantunan doa doa baik yang kalian panjatkan untuk kesuksesan saya yang tidak pernah berhenti.
8. Adik penulis, Salma Nadira Satedy terimakasih sudah hadir menjadi adik penulis selama ini. Terimakasih atas segala doa, usaha dalam membuat selalu kuat, tersenyum, selalu bersedia mendengarkan keluh kesah saya dan selalu siap sedia memberikan semangat dan bantuan dalam proses menyelesaikan tugas akhir ini. Terimakasih juga selalu memberikan penulis ruang untuk pulang dan menemani penulis selama proses penyelesaian tugas akhir ini.

9. Sahabat saya sejak SD Jasmine Lidwina yang merupakan saksi hidup perjalanan dan pengorbanan penulis sampai dengan saat ini, setiap langkah hidup penulis meski progress dari perjalanan nya tidak selalu besar tetapi tetap setia kebersamai penulis termasuk dalam penuntasan skripsi ini tidak luput dari pemberian semangat, nasehat dan kata kata yang memotivasi penulis dari Jasmine. Terima kasih sudah bersedia menjadi tempat paling nyaman dan tempat saya untuk selalu pulang di saat titik terendah penulis serta selalu memberikan usahanya agar selalu membuat penulis tersenyum, Bahagia dan selalu bangkit kembali. Tanpa kehadiran Jasmine mungkin tidak ada sosok Irena yang sekuat ini hingga detik ini, Jasmine adalah saudara yang tak sedarah tapi layak dijadikan sandaran hidup saya layaknya saudara.
10. Sahabat-sahabat saya di perkuliahan, Dicha Khansa, Yasmin Zahra, Lintang Jingga dan Syaffa sebagai sahabat perjuangan semasa perkuliahan sampai dengan proses penulisan Skripsi. Terima kasih atas segala pengertian, dukungan, kehadiran dalam setiap perjalanan di masa kesulitan penulis dan juga segala usahanya dalam membuat penulis selalu tersenyum dan bangkit Kembali dengan semangat. Tanpa kalian Irena tidak akan memiliki ketenangan batin pada saat di titik terendahnya. Kita harus tetap selalu bersama, sampai bertemu kembali di titik kesuksesan kita masing-masing.
11. Kepada saudara Dicha, Achmad Muktabriq Al Islam yang bertemu secara tidak sengaja pada 2023 dan masih setia kebersamai penulis hingga saat ini sebagai pasangan, terimakasih sudah selalu mendukung, menemani, memotivasi, menghibur, memberikan semangat pantang menyerah serta mendengarkan keluh kesah penulis dalam menyelesaikan studi ini. Terimakasih untuk kesabaran seluas samudra dalam menghadapi naik turunnya mood penulis.
12. Kepada teman-teman bimbingan skripsi batch *ice blue* 2022 terkhusus nya Chelsi karena sudah menemani, membantu, menjawab setiap pertanyaan sekaligus kebingungan penulis dan selalu mendengarkan keluh kesah serta memberi semangat kepada penulis sejak adanya kelas seminar HI.
13. Terkhusus juga kepada semua teman-teman Adik saya yang sudah saya anggap seperti adik saya sendiri (Grup Bojong Kulur) terimakasih karena selalu menyemangati, memberika doa dan selalu berusaha menghibur dan menemani penulis hingga saat ini.
14. Kepada Brando Franco Windah dan Kitin terimakasih selalu menemani, membuat semangat dan menghibur penulis.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa laporan penelitian ini masih jauh dari kesempurnaan, karena itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari segala pihak.

Surabaya, 22 Februari 2026

Nabillah Irena Satedy

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN.....	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI.....	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GRAFIK.....	xiv
ABSTRAK	xv
BAB I	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian.....	11
1.3.1 Tujuan Umum.....	11
1.3.2 Secara Khusus	12
1.4 Kerangka Pemikiran	12
1.4.1 Teori <i>Foreign Direct Investment</i> (FDI).....	12
1.4.2 <i>Electric Paradigm</i> OLI (<i>Ownership, Location, Internalisation</i>).....	17
1.5 Sintesa Pemikiran.....	24
1.6 Argumen Utama	25
1.7 Metodologi Penelitian	27
1.7.1 Tipe Penelitian.....	27
1.7.2 Jangkauan Penelitian	28
1.7.3 Teknik Pengumpulan Data	28
1.7.4 Teknik Analisis Data	29
1.7.5 Sistematika Penelitian	30
BAB II.....	32

FAKTOR <i>OWNERSHIP ADVANTAGES</i> (KEPEMILIKAN) DAN <i>LOCATION ADVANTAGES</i> (LOKASI).....	32
2.1 Faktor <i>Ownership Advantages</i> (Keunggulan Kepemilikan).....	33
2.1.1 Keunggulan Teknologi dan Kapasitas R&D Global	34
2.1.3 Diferensiasi Produk dan Inovasi Kompetitif	40
2.1.4 Skala Modal, Kapasitas Produksi Terintegrasi, Keunggulan Rantai Pasok dan Keunggulan Kompetitif	40
2.1.5 Kapabilitas Organisasi dan Pengalaman Internasional.....	43
2.1.6 <i>Branding</i> , Pemasaran dan Jaringan Distribusi sebagai Aset Tidak Berwujud	44
2.2 Faktor <i>Location Advantages</i> (Keunggulan Lokasi).....	45
2.2.1 Ukuran Pasar, Daya Beli Besar dan Potensi Pertumbuhan Tinggi.....	46
2.2.3 Kebijakan Pemerintah yang Mendukung Industri Otomotif dan Kendaraan Listrik serta Regulasi dan Insentif Pemerintah Indonesia untuk FDI Otomotif..	51
2.2.4 Posisi Geografis Strategi dalam Ekonomi Regional ASEAN: Perbandingan dengan Thailand dan Vietnam	56
2.2.5 Hambatan Perdagangan, Biaya Logistik dan Alasan Produksi Lokal.....	57
2.2.6 Ekosistem EV Nasional yang Sedang Berkembang dan Ekosistem Industri Infrastruktur Data Industri, <i>Supplier Base</i> dan keberlanjutan Produksi.....	58
BAB III.....	61
FAKTOR <i>INTERNALISATION ADVANTAGES</i> (INTERNALISASI).....	61
3.1 Faktor <i>Internalisation Advantages</i> (Keunggulan Internalisasi).....	61
3.1.1 Pendirian Pabrik Terintegrasi: Kontrol Proses produksi dan Kualitas.....	63
3.1.2 Perlindungan Aset Tidak Berwujud (<i>Intangibles</i>): Teknologi, <i>Know-How</i> dan Merek.....	65
3.1.3 <i>Supplier Park</i> dan Manajemen Rantai Pasok: Menekan Biaya Transaksi dan Risiko <i>Oportunisme (Transaction Cost Logic)</i>	67
3.1.4 <i>After-Sales</i> , Jaringan <i>Dealer</i> , Kontrol Kualitas dan Reputasi Merek: <i>Internalizing Market control</i>	69
3.1.5 Integrasi Rantai Pasok Global Dari Tiongkok ke Indonesia	71
BAB IV	74
PENUTUP	74
4.1 Kesimpulan.....	74
4.2 Saran.....	75

DAFTAR PUSTAKA	77
----------------------	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Sintesa Pemikiran.....	24
Gambar 1.2 GDP kapita Indonesia	47

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penjualan mobil di negara Asia Tenggara	2
Tabel 1.2 Penjualan Wuling di Indonesia sejak 2020-2025	3
Tabel 1.3 perbandingan struktur Industri Otomotif Thailand, Vietnam & Indonesia ..	8
Tabel 1.4 Tipe produksi internasional dan faktor yang menentukan <i>market seeking</i>	16
Tabel 1.5 Teknik Pengumpulan Data	29
Tabel 1.6 Investasi R&D SGMW dan Teknologi EV yang Relavan untuk Pasar Indonesia	36
Tabel 1.7 Penjualan Mobil di Indonesia 2014-2025 (sebelum Wuling masuk dan melakukan Investasi di Indonesia)	49
Tabel 1.8 Penjualan Mobil di Indonesia 2014-2025 (sesudah Wuling masuk dan melakukan Investasi di Indonesia)	50
Tabel 1.9 Perbandingan upah umum Asia Tenggara.....	51
Tabel 2.0 Insentif Pemerintah untuk Investasi Asing.....	53
Tabel 2.1 Penjualan Mobil di Negara Asia Tenggara 2014-2024	57

DAFTAR GRAFIK

Grafik 1.1 penjualan Wuling di Indonesia sejak 2020-2025.....	4
Grafik 1.2 penjualan mobil di Indonesia pada 2024	5

ABSTRAK

Penelitian ini membahas strategi ekspansi basis produksi Wuling Motors di Indonesia pada periode 2020–2024 dengan menggunakan kerangka *Foreign Direct Investment* (FDI) dan paradigma OLI (*Ownership, Location, Internalisation*). Indonesia dipilih sebagai lokasi investasi karena memiliki pasar otomotif terbesar di Asia Tenggara, potensi pertumbuhan kendaraan listrik, serta dukungan kebijakan pemerintah terhadap industri otomotif. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif-analitis melalui studi literatur dan analisis data sekunder dari laporan resmi, publikasi pemerintah, serta sumber industri otomotif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa keputusan Wuling Motors untuk memperluas basis produksinya di Indonesia didorong oleh kombinasi keunggulan kepemilikan berupa teknologi, kapasitas produksi, dan merek; keunggulan lokasi berupa ukuran pasar domestik yang besar, kebijakan pemerintah, serta posisi strategis Indonesia di kawasan ASEAN serta keunggulan internalisasi melalui pendirian pabrik terintegrasi, penguatan rantai pasok, dan pengendalian kualitas produk. Temuan ini memperlihatkan bahwa motivasi utama investasi Wuling Motors di Indonesia lebih bersifat *market seeking* dibandingkan *efficiency seeking*. Dengan demikian, Indonesia tidak hanya berperan sebagai pasar utama, tetapi juga sebagai basis produksi regional dalam strategi ekspansi Wuling Motors di Asia Tenggara.

Kata kunci: *Foreign Direct Investment* (FDI), Paradigma OLI, Wuling Motors, Industri Otomotif, *Market Seeking*, Indonesia