

**DIPLOMASI EKONOMI MELALUI *NEXTICORN* 2020–2025 DALAM
MEWUJUDKAN AMBISI *DIGITAL ECONOMY HUB***

SKRIPSI



OLEH

DEBRITANIO CAESARIO

NPM. 21044010154

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA DAN POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAWA TIMUR**

2026

LEMBAR PERSETUJUAN

**DIPLOMASI EKONOMI MELALUI NEXTICORN 2020-2025: DALAM
MEWUJUDKAN AMBISI *DIGITAL ECONOMY HUB***

Disusun Oleh


DEBRITANIO CAESARIO
NPM. 21044010154

Telah disetujui untuk mengikuti ujian Skripsi

Menyetujui,
PEMBIMBING


Resa Rasyidah, M.Hub.Int
NIP. 198610312021212001

Mengetahui,


Dr. Catur Suratnoaji
NIP. 196804182021211006

LEMBAR PENGESAHAN

**DIPLOMASI EKONOMI MELALUI *NEXTICORN* 2020-2025 DALAM
MEWUJUDKAN AMBISI *DIGITAL ECONOMY HUB***

Oleh:

DEBRITANIO CAESARIO

NPM. 21044010154

Telah dipertahankan di hadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi Program
Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik,
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur
Pada Tanggal

Menyetujui,

PEMBIMBING

TIM PENGUJI,

1. Ketua


Resa Rasyidah, M.Hub.Int
NIP. 198610312021212001


Adiasri Purbantina Putri, Ph.D
NPT. 386021303591
2. Sekretaris


Megahnanda Alidyan K, S.IP, M.IP
NIP. 198611062021212003
3. Anggota


Resa Rasyidah, M.Hub.Int
NIP. 198610312021212001

Mengetahui,
Dekan FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA DAN POLITIK


Dr. Catur Suratnoaji, S.Sos., M.Si
NIP. 19680482021211006

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Debritanio Caesario
NPM : 21044010154
Program : Sarjana (S1)
Program Studi : Hubungan Internasional
Fakultas : Ilmu Sosial, Budaya dan Politik

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Skripsi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi/Tesis/Desertasi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya

Surabaya, 5 Februari 2026

Yang membuat pernyataan



Debritanio Caesario

NPM 21044010154

KATA PENGANTAR

Seluruh puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa sebab atas berkat dan kuasa-Nya, penulis mampu menyelesaikan proposal skripsi dengan judul “Strategi Diplomasi Ekonomi melalui *NextICORN 2020–2025: Implementasi Tiga Domain Okano-Heijmans* untuk Mewujudkan *Digital Economy Hub*” dengan baik. Proposal skripsi ini merupakan langkah awal bagi penulis dalam memenuhi tugas akhir dalam meraih gelar sarjana program studi hubungan internasional di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Pada kesempatan ini pula penulis juga ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada semua pihak yang telah berkontribusi dalam penyusunan proposal skripsi ini, di antaranya yaitu:

1. Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT., IPU., selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur;
2. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik UPN “Veteran” Jawa Timur;
3. Bapak Dr. Ario Bimo Utomo, S.I.P., MIR., selaku Koordinator Program Studi Hubungan Internasional UPN “Veteran” Jawa Timur;
4. Ibu Ressa Rasyidah, M. Hub. Int., selaku dosen pembimbing skripsi yang telah berdedikasi dalam membimbing proses penyusunan skripsi serta dukungan kepada penulis;
5. Seluruh Dosen Program Studi Hubungan Internasional UPN “Veteran” Jawa Timur yang telah mengabdikan sebagai pendidik bagi seluruh mahasiswa hubungan internasional selama penulis menempuh proses studi;
6. Kedua orang tua, Ayah dan Ibu serta seluruh keluarga penulis yang turut memberi dukungan serta motivasi bagi penulis dalam menjalankan studi hingga penyusunan skripsi sebagai tanda akhir dari usaha penulis dalam meraih gelar sarjana;
7. Teman-teman program studi hubungan internasional yang turut membantu dan mewarnai kehidupan kampus, Ferdinand Arie, Ani Fitri Isnaini, Kin Ashiladafsa, dan Indra Maulana
8. Para sahabat yang telah menjadi *support system* penulis Fransiskus Xaverius, Kristianto Rahardjo, Marchelita Griselvianti, Maria Veronica, Althair Mahatirta, Raditya Primahendra, Zefanya Auriel, Erina Amalia

Penulis menyadari bahwa karya ilmiah ini masih jauh dari kata sempurna. Maka dari itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi menyempurnakan proposal ini dan karya ilmiah selanjutnya. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan semua pihak yang berkepentingan.

Malang, 5 Februari 2026

Debritanio Caesario

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISM.....	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR TABEL	ix
ABSTRAK	x
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah.....	14
1.3 Tujuan Penelitian	14
1.3.1 Tujuan Secara Umum.....	14
1.3.2 Tujuan Secara Khusus	15
1.4 Kerangka Pemikiran	16
1.4.1 Diplomasi Ekonomi	16
1.4.2 Diplomasi Komersial.....	18
1.4.3 Diplomasi Perdagangan.....	18
1.4.4 Diplomasi Keuangan.....	19
1.5 Sintesa Pemikiran.....	20
1.6 Argumen Utama	21
1.7 Metodologi Penelitian.....	22
1.7.1 Tipe Penelitian.....	22
1.7.4 Jangkauan Penelitian.....	23
1.7.5 Sistematika Penelitian	24
BAB II	25
PEMBAHASAN.....	25
2.1 Gambaran Umum <i>Next Indonesia Unicorn Program</i>	25
2.1.1 <i>Nexticorn International Summit</i>	28
2.1.2 Mekanisme pendanaan <i>startup business</i>	31

2.2 <i>Nexticorn</i> sebagai alat Diplomasi Ekonomi.....	34
2.2.1 Dimensi Kesejahteraan (<i>Prosperity</i>)	34
2.2.2 Dimensi Kekuatan (<i>Power</i>)	35
2.2.3 <i>Instrument-based approach</i>	36
2.3 Diplomasi Komersial	38
2.3.1 <i>Foreign Direct Investment Attraction</i>	39
2.3.2 <i>Business Matching</i>	40
2.3.3 <i>Market & Investment Intelligence</i>	42
2.3.4 <i>Nation & Economic Branding</i>	44
BAB III	46
PEMBAHASAN.....	46
3.1 Diplomasi Perdagangan.....	46
3.1.1 Negosiasi Kebijakan.....	46
3.1.2 <i>Regulatory Framework</i>	49
3.1.3 Partisipasi Multilateral	52
3.2 Diplomasi Keuangan	53
3.2.1 Pengaturan Kebijakan Fiskal.....	54
3.2.2 Pengelolaan Arus Modal.....	56
3.2.3 Kontribusi Forum Multilateral	58
BAB IV.....	60
PENUTUP	60
4.1 Kesimpulan	60
4.2 Saran	61
DAFTAR PUSTAKA.....	62

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Analisis tren investasi asing dan domestik <i>startup</i> di Indonesia.....	16
Gambar 1. 2 Bagan Sintesa Pemikiran.....	20
Gambar 2.1 <i>Logo Next Indonesia Unicorn.</i>	25
Gambar 2.2 Pertemuan <i>Next Indonesia Unicorn</i> 2019.....	28
Gambar 2.3 <i>NEXTHUB Global Summit</i> 2024.....	30
Gambar 2.4 Tahapan <i>startup</i> berdasarkan valuasi.....	31
Gambar 2.5 <i>Panel Discussion Session NXC International Summit</i> 2022.....	38
Gambar 2.6 <i>1-on-1 Session NXC International Summit</i>	41
Gambar 3.1 <i>NEXTHUB Global Summit</i> 2024.....	56
Gambar 3.2 <i>B-20 Investment Forum</i>	58

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Statistik peringkat jumlah <i>startup</i> di Asia Tenggara.....	2
Tabel 1. 2 Statistik peringkat jumlah <i>startup</i> secara global.....	3

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi diplomasi ekonomi Pemerintah Indonesia melalui program *Next Indonesia Unicorn (NextICORN)* dalam periode 2020-2025 guna mewujudkan ambisi sebagai pusat ekonomi digital di Asia Tenggara. Fokus utama penelitian ini adalah bagaimana pemerintah memanfaatkan platform kolaboratif tersebut sebagai instrumen untuk menarik *Foreign Direct Investment* ke sektor *startup* digital nasional. Dengan menggunakan kerangka teoretis tiga domain diplomasi ekonomi dari Maaike Okano-Heijmans yaitu diplomasi komersial, diplomasi perdagangan, dan diplomasi keuangan penelitian ini mengevaluasi efektivitas *NextICORN* sebagai alat diplomasi non-negara. Hasil penelitian menunjukkan bahwa melalui domain diplomasi komersial, Penelitian ini menyimpulkan bahwa *NextICORN* telah bertransformasi dari sekadar program fasilitasi investasi menjadi instrumen diplomasi ekonomi strategis yang mengintegrasikan kepentingan aktor negara dan non-negara. Keberhasilan sinergi ini tidak hanya mendorong pertumbuhan nilai valuasi *startup* nasional, tetapi juga memperkuat posisi tawar Indonesia sebagai pemimpin ekonomi digital di kawasan regional maupun internasional.

Kata Kunci: *Digital Economy Hub*, Diplomasi Ekonomi, *Next Indonesia Unicorn (Nexticorn)*, Okano-Heijmans