

**PROSES *COLLABORATIVE GOVERNANCE* DALAM
PENGEMBANGAN AGROWISATA BELIMBING DI DESA
NGRINGINREJO KECAMATAN KALITIDU KABUPATEN
BOJONEGORO**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



Oleh :

ZALFAA' FAIRUUZ
NPM. 20041010213

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA DAN POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
2026**

LEMBAR PERSETUJUAN

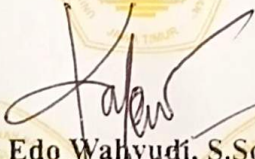
**PROSES COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PENGEMBANGAN
AGROWISATA BELIMBING DI DESA NGRINGINREJO KECAMATAN
KALITIDU KABUPATEN BOJONEGORO**

Disusun oleh:


ZALFAA' FAIRUUZ
NPM. 20041010213

Telah disetujui untuk mengikuti ujian skripsi

Menyetujui,
Dosen pembimbing


Kalvin Edo Wahyudi, S.Sos., M.KP
NIP. 198902182025211056

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur


Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP. 196804182021211006

LEMBAR PENGESAHAN

**PROSES COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PENGEMBANGAN
AGROWISATA BELIMBING DI DESA NGRINGINREJO KECAMATAN
KALITIDU KABUPATEN BOJONEGORO**

Disusun oleh:

ZALFAA' FAIRUUZ
NPM. 20041010213

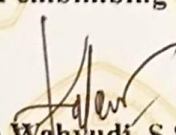
Telah diuji oleh Tim Penguji dan diterbitkan pada Jurnal Ilmiah Muqoddimah
(Terakreditasi Sinta 4) Volume 10, Nomor 1, Februari 2026

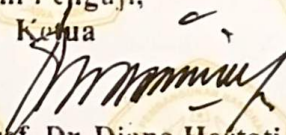
Menyetujui,

Pembimbing

Tim Penguji,

1. Ketua

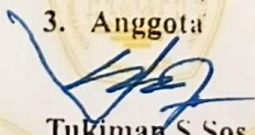

Kalvin Edo Wahyudi, S.Sos, M.KP
NIP. 198902182025211056


Prof. Dr. Diana Hertati, M.Si
NIP. 196601031989032001

2. Sekretaris

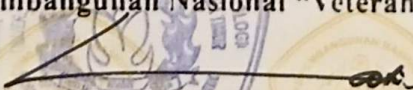

Kalvin Edo Wahyudi, S.Sos, M.KP
NIP. 198902182025211056

3. Anggota


Tukiman S.Sos, M.Si
NIP. 196103231989031001

Mengetahui,

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**


Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP. 196804182021211006

LEMBAR REVISI

PROSES COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PENGEMBANGAN
AGROWISATA BELIMBING DI DESA NGRINGINREJO KECAMATAN
KALITIDU KABUPATEN BOJONEGORO

Disusun oleh:



ZALFAA FAIRUUZ
NPM. 20041010213

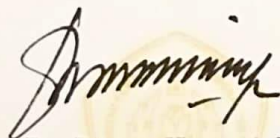
Telah direvisi dan disahkan pada tanggal

Menyetujui,

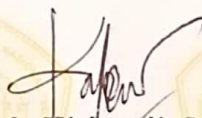
Dosen Penguji 1

Dosen Penguji 2

Dosen Penguji 3



Prof. Dr. Diana Hertati, M.Si
NIP. 196601031989032001



Kalvin Edo Wahyudi, S.Sos, M.KP
NIP. 198902182025211056



Tukiman S.Sos, M.Si
NIP. 196103231989031001

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Zalfaa' Fairuuz
NPM : 20041010213
Program : Sarjana (S1)/ ~~Magister (S2) / Doktor (S3)~~
Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah ~~Tugas Akhir~~/Skripsi/Tesis/Disertasi* ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi/Tesis/Desertasi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya

Surabaya, 20 Januari 2026
Yang membuat pernyataan



Zalfaa' Fairuuz

NPM. 20041010213

*pilih salah satu (lingkari)

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **“Proses *Collaborative Governance* Dalam Pengembangan Agrowisata Belimbing di Desa Ngringinrejo Kecamatan Kalitidu Kabupaten Bojonegoro”**.

Penyusunan skripsi ini sebagai bentuk pemenuhan persyaratan kelulusan sesuai kurikulum Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Bersamaan dengan tersusunnya skripsi ini, penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada Bapak Calvin Edo Wahyudi, S.Sos., M.KP. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan perhatian dan kesabaran selama proses pembimbingan dan pengarahan, serta merelakan waktu untuk memberikan ilmunya kepada penulis sehingga skripsi ini bisa diselesaikan dengan baik.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Sehingga, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang mendukung penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini, diantaranya :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

3. Ibu Dra. Susi Hardjati, M.AP selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah memberikan banyak ilmu pengetahuan dan wawasan selama proses perkuliahan.
5. Kedua orang tua penulis Bapak Usman Imam Basri dan Ibu Nur Hidayatun Ni'Mah dan keluarga yang selalu mengiringi penulis dengan doa, dukungan dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
6. Serta semua pihak yang telah membantu penulis baik secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, segala saran dan kritik yang konstruktif dari semua pihak sangat diharapkan penulis. Semoga hasil penelitian skripsi ini dapat memberikan manfaat dan dapat memberikan sumbangan informasi bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Surabaya, 2025

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR REVISI	iv
LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xv
ABSTRAKSI.....	xvi
ABSTRACT	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	14
1.3 Tujuan Penelitian.....	14
1.4 Manfaat Penelitian	14
BAB II KAJIAN PUSTAKA	16
2.1 Penelitian Terdahulu.....	16

2.2	Landasan Teori	25
2.2.1	Governance	25
2.2.2	Pengertian Collaborative Governance.....	30
2.2.3	Model Collaborative Governance	36
2.2.4	Pariwisata	51
2.2.5	Agrowisata	56
2.3	Kerangka Berpikir.....	61
BAB III METODE PENELITIAN		62
3.1	Jenis Penelitian.....	62
3.2	Lokus Penelitian.....	63
3.3	Fokus Penelitian.....	64
3.4	Jenis dan Sumber Data	66
3.5	Teknik Penentuan Informan	67
3.6	Teknik Pengumpulan Data	69
3.7	Teknik Analisis Data	71
3.8	Uji Keabsahan Data.....	73
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		76
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	76
4.1.1	Sejarah Desa Ngringinrejo	76
4.1.2	Kondisi Geografis Desa Ngringinrejo.....	78

4.1.3	Demografi Desa Ngringinrejo.....	79
4.1.4	Visi dan Misi Desa Ngringinrejo.....	83
4.1.5	Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Ngringinrejo	85
4.1.6	Sejarah Agrowisata Belimbing Desa Ngringinrejo	85
4.1.7	Visi dan Misi Agrowisata Belimbing Desa Ngringinrejo	88
4.1.8	Fasilitas Agrowisata Belimbing di Desa Ngringinrejo	89
4.1.9	BUMDES Tirta Abadi	92
4.1.10	Tata Kelola BUMDes Tirta Abadi.....	93
4.2	Hasil Penelitian	96
4.2.1	Face to Face Dialog (Dialog Tatap Muka).....	97
4.2.2	<i>Trust Building</i> (Membangun Kepercayaan).....	108
4.2.3	<i>Commitmen to The Process</i> (Komitmen Terhadap Proses).....	115
4.2.4	<i>Share Understanding</i> (Berbagi Pemahaman).....	125
4.2.5	<i>Intermediate outcome</i> (Hasil Sementara).....	131
4.3	Pembahasan.....	140
4.3.1	<i>Face to Face Dialog</i> (Dialog Tatap Muka).....	141
4.3.2	<i>Trust Building</i> (Membangun Kepercayaan).....	143
4.3.3	<i>Commitment to The Process</i> (Komitmen Terhadap Proses).....	145
4.3.4	<i>Share Understanding</i> (Pemahaman Bersama)	147
4.3.5	<i>Intermediate Outcome</i> (Hasil Sementara).....	149

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	151
5.1 Kesimpulan	151
5.2 Saran.....	153
DAFTAR PUSTAKA.....	154
LAMPIRAN.....	157

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Kunjungan Wisatawan Agrowisata Belimbing Ngringinrejo	9
Tabel 2.1 Perbandingan Penelitian Terdahulu dan Penelitian Sekarang	21
Tabel 4.1 Kependudukan Desa Ngringinrejo Tahun 2024	79
Tabel 4.2 Kelahiran dan Kematian Penduduk Desa Ngringinrejo Tahun 2024	80
Tabel 4.3 Tingkat Pendidikan Desa Ngringinrejo Tahun 2024	81
Tabel 4.4 Mata Pencarian Penduduk Desa Ngringinrejo	82
Tabel 4.5 Daftar Pegawai BUMDes Tirta Abadi Berdasarkan Jenis Kelamin	95
Tabel 4.6 Daftar Pegawai BUMDes Tirta Abadi Berdasarkan Tingkat Pendidikan .	96
Tabel 4.7 Hasil Produksi Petani Agrowisata Belimbing	135
Tabel 4.8 Matriks Penyajian Data	137

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Data Statistik Jumlah Perjalanan Wisnus Tahun 2015-2023	3
Gambar 1.2 Penghargaan Anugerah Wisata Jawa Timur 2014	10
Gambar 2.1 Model Kolaborasi Weber, Lovrich, dan Gaffney	39
Gambar 2.2 Penilaian <i>Collaborative Governance</i> menurut Ratner (2012)	40
Gambar 2.3 Kerangka Kerja Integratif untuk <i>Collaborative Governance</i>	43
Gambar 2.4 <i>Collaborative Governance</i> Schottle, Haghsheeno dan Gehbauer.....	46
Gambar 2.5 Model <i>Collaborative Governance</i> menurut Ansell dan Gash (2008) ...	46
Gambar 2.7 Kerangka Berpikir	61
Gambar 3.1 Komponen Analisis Data Kualitatif (Model Interaktif)	72
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Ngringinrejo	85
Gambar 4.2 Gazebo di area kebun belimbing	90
Gambar 4.2 Wahana bermain anak di kebun Belimbing	91
Gambar 4.3 Musholla di kebun belimbing	91
Gambar 4.4 Struktur Organisasi BUMDes Tirta Abadi	92
Gambar 4.5 Dialog bersama Disbudpar, Pemdes dan Pengelola agrowisata	100
Gambar 4.6 Dialog bersama pedagang dan petani Agrowisata Belimbing	103
Gambar 4.7 Dialog bersama petrokimia dan petani agrowisata	104
Gambar 4.8 Closing Ceremony Festival Geopark di Agrowisata Belimbing	110
Gambar 4.9 Program Geopark Agrowisata Belimbing Ngringinrejo	111

Gambar 4.10 Pelatihan Pemandu Wisata oleh Disbudpar Bojonegoro	116
Gambar 4.11 Pembangunan Poros Desa Ngringinrejo	118
Gambar 4.12 Dokumentasi penyerahan Pupuk kepada pengelola agrowisata	120
Gambar 4.13 Pedagang yang aktif berjualan di Kawasan Kebun Belimbing	121
Gambar 4.14 Penghargaan Kategori Desa Inovasi Bidang Pertanian dan Lingkungan di Radar Awards 2025	132
Gambar 4.15 Bojonegoro Thengul International Folklore Festival (BTIFF) di Agrowisata Belimbing Desa Ngringinrejo	133
Gambar 4.16 Peningkatan ekonomi warga dengan adanya agrowisata	136

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara	157
Lampiran 2. Surat Izin Penelitian	165
Lampiran 3. Dokumentasi Wawancara	167
Lampiran 4. Tingkat Plagiasi Turnitin	170
Lampiran 5. Sertifikat Akreditasi Jurnal	171
Lampiran 6. Letter Of Acceptence (LOA)	172
Lampiran 7. Lembar Persetujuan Publikasi Jurnal	173

Proses Collaborative Governance Dalam Pengembangan Agrowisata Belimbing Di Desa Ngringinrejo Kecamatan Kalitidu Kabupaten Bojonegoro

ABSTRAKSI

Pengembangan agrowisata sebagai strategi peningkatan kesejahteraan masyarakat desa memerlukan kolaborasi antaraktor yang efektif dan berkelanjutan. Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji proses *Collaborative Governance* dalam pengembangan Agrowisata Belimbing di Desa Ngringinrejo, Kecamatan Kalitidu, Kabupaten Bojonegoro. Penelitian menggunakan metode deskriptif kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Data diperoleh melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi yang melibatkan pemerintah daerah, pemerintah desa, BUMDes, Pokdarwis, masyarakat, serta pihak swasta. Hasil penelitian menunjukkan bahwa proses kolaborasi telah berjalan cukup baik dan memberikan dampak positif bagi masyarakat. Dialog tatap muka belum optimal karena frekuensi pertemuan yang menurun dan bersifat situasional. Kepercayaan antaraktor terbentuk melalui hubungan sosial dan kerja sama yang berkelanjutan, meskipun partisipasi sebagian masyarakat belum sepenuhnya merata. Komitmen aktor tergolong kuat, ditunjukkan oleh kesediaan untuk terus mendukung keberlangsungan agrowisata sesuai peran masing-masing. Pemahaman bersama mengenai tujuan pengembangan agrowisata telah terbentuk, sehingga kolaborasi ini mampu meningkatkan pendapatan masyarakat, mendorong aktivitas ekonomi lokal, dan memperkuat citra Desa Ngringinrejo sebagai sentra belimbing.

Kata Kunci: *Collaborative Governance*, Pengembangan Agrowisata, Desa Ngringinrejo

The Process of Collaborative Governance in the Development of Belimbing Agrotourism in Ngringinrejo Village, Kalitidu District, Bojonegoro Regency

ABSTRACT

The development of agrotourism as a strategy to improve rural community welfare requires effective and sustainable collaboration among stakeholders. This study aims to examine the Collaborative Governance process in the development of Starfruit Agrotourism in Ngringinrejo Village, Kalitidu District, Bojonegoro Regency. This research employs a qualitative descriptive method with a case study approach. Data were collected through in-depth interviews, observation, and documentation involving local government, village government, Village-Owned Enterprises (BUMDes), tourism awareness groups (Pokdarwis), local communities, and private sector actors. The findings indicate that the collaborative process has been functioning fairly well and has generated positive impacts on the community. Face-to-face dialogue has not been fully optimal due to decreasing and situational meeting intensity. Trust among stakeholders has been established through ongoing social relationships and cooperation, although community participation has not been evenly distributed. Stakeholders' commitment is considered strong, as reflected in their willingness to continuously support the sustainability of agrotourism according to their respective roles. A shared understanding of development goals has been formed, contributing to increased community income, the growth of local economic activities, and the strengthening of Ngringinrejo Village's image as a starfruit production center.

Keywords: *Collaborative Governance, Agrotourism Development, Ngringinrejo Village*