

BAB IV

KESIMPULAN DAN SARAN

4.1 Kesimpulan

Adapun Kesimpulan yang dapat diambil selama pelaksanaan magang di PT DSV Solutions Indonesia:

1. PT DSV Solutions Indonesia merupakan salah satu perusahaan jasa pergudangan yang tergabung dalam PLB atau Pusat Logistik Berikat. Dalam menjalankan bisnisnya, terdapat berbagai aktivitas yang dilakukan selama proses kerja berlangsung. Aktivitas kerja ini terbagi dalam beberapa divisi bekerja, seperti divisi *inbound* untuk menerima dan handling awal kedatangan material dari pabrik-pabrik material mentah. Terdapat juga divisi *inventory control* yang bertanggung jawab atas keadaan material selama di rak penyimpanan. Selain itu juga terdapat divisi *outbound* yang berfokus untuk pengambilan (*picking*) dan pengeluaran material kepada *customer*. Setiap divisi yang bekerja pada gudang di support oleh pekerja office dalam hal sistem WMS, sehingga aktivitas kerja perusahaan berjalan dengan lancar dan optimal.
2. Berdasarkan hasil pengolahan data metode lean manufacturing pada warehouse PT DSV berhasil mengurangi pemborosan dan meningkatkan efisiensi alur kerja pengambilan material processor. Dengan melakukan sentralisasi penyimpanan material dan mengoptimalkan tata letak gudang, waktu tempuh pengambilan material berkurang dari 12 menit menjadi 8 menit, dan jarak tempuh berkurang dari 173 meter menjadi 115 meter dan kebutuhan ruang penyimpanan dapat diminimalkan, memungkinkan pengosongan beberapa rak untuk material lainnya.
3. Berdasarkan dari perhitungan dan observasi yang telah dilakukan oleh peneliti selama kegiatan magang berlangsung, hal utama yang dapat dilakukan oleh perusahaan untuk meningkatkan produktivitas khususnya pada proses pengambilan material processor PT DSV harus mengatur tata letak dari lokasi rak penyimpanan material processor untuk mengurangi waktu, jarak tempuh dan kebutuhan ruang material processor serta untuk mengurangi rasa lelah *picker*.

4.2 Saran

Adapun saran yang dapat diambil selama pelaksanaan magang di PT DSV Solutions Indonesia:

1. Sebaiknya perusahaan melakukan *improvement* yang dapat meningkatkan produktivitas secara berkala.
2. Sebaiknya perusahaan mengadakan pelatihan berkala untuk meningkatkan intelektual karyawan
3. Sebaiknya mahasiswa mengembangkan metode yang digunakan agar *output* yang didapatkan lebih valid dan dapat meningkatkan produktivitas pada aktivitas lainnya tidak hanya terkhusus pada proses *outbound*.