

**STRATEGI PENGEMBANGAN PRODUK OLAHAN
JERUK NIPIS DI “BANGSAL PASCA PANEN” DESA
KEBONAGUNG KECAMATAN UJUNGPAKHAH
KABUPATEN GRESIK**

SKRIPSI



Oleh :
SALSA BILLAH LILIA DEWI
NPM : 21024010004

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
SURABAYA
2025**

**STRATEGI PENGEMBANGAN PRODUK OLAHAN
JERUK NIPIS DI “BANGSAL PASCA PANEN” DESA
KEBONAGUNG KECAMATAN UJUNGPAKHAH
KABUPATEN GRESIK**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Pertanian
Program Studi Agribisnis



Oleh :
SALSA BILLAH LILIA DEWI
NPM : 21024010004

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
SURABAYA
2025**

**STRATEGI PENGEMBANGAN PRODUK OLAHAN
JERUK NIPIS DI “BANGSAL PASCA PANEN” DESA
KEBONAGUNG KECAMATAN UJUNGPAKHAH
KABUPATEN GRESIK**

Oleh:

SALSA BILLAH LILIA DEWI
NPM : 21024010004

Telah diterima pada tanggal
08 Desember 2025

Telah disetujui oleh:

Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping


Dr. Ir. Mubarakah, M.T.
NIP. 19621114 198803 2 001


Mirza Andrian Syah, S.P., M.P.
NIP. 19960827 202203 1 012

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Agribisnis


Dr. Ir. Nuriah Yulianti, MP.
NIP. 19620712/199103 2001

STRATEGI PENGEMBANGAN PRODUK OLAHAN JERUK NIPIS DI “BANGSAL PASCA PANEN” DESA KEBONAGUNG KECAMATAN UJUNG PANGKAH KABUPATEN GRESIK

Oleh :

SALSA BILLAH LILIA DEWI

NPM: 21024010004

Telah dipertahankan dihadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi

Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian

Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur

Pada 02 Desember 2025

Telah disetujui oleh :

Pembimbing Utama

Dr. Ir. Mubarakah, M.T.

NIP. 19621114 198803 2001

Pembimbing Pendamping

Mirza Andrian Syah, S.P., M.P.

NIP. 19960827 202203 1012

Mengetahui

Dekan Fakultas Pertanian

Prof. Dr. Ir. Wanti Mindari, M.P.

NIP. 19631208 199003 2001

Koordinator Program Studi Agribisnis

Dr. Ir. Nuriak Yulianti, MP.

NIP. 19620712 199103 2001

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Salsa Billah Lilia Dewi

NPM : 21024010004

Program : Sarjana (S1)

Fakultas : Pertanian

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tugas Akhir/Skripsi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 08 Desember 2025



Salsa Billah Lilia Dewi

NPM: 21024010004

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Allah Subhanahu Wa Ta'ala atas rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul **'STRATEGI PENGEMBANGAN PRODUK OLAHAN JERUK NIPIS DI "BANGSAL PASCA PANEN" DESA KEBONAGUNG KECAMATAN UJUNGPAKKAH KABUPATEN GRESIK'**. Penyusunan skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam melakukan penelitian dan menyelesaikan perkuliahan guna memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Agribisnis, Fakultas Pertanian, Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak lepas dari arahan, bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak. Penulis mengucapkan terima kasih kepada Dr. Ir. Mubarakah, M.T. selaku dosen pembimbing utama dan Bapak Mirza Andrian Syah, SP., MP selaku pembimbing pendamping yang telah memberikan pengarahan, motivasi, masukan, seta meluangkan waktu dan tenaga dengan penuh kesabaran dan keikhlasan untuk membimbing penulis. Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Wanti Mindari, M.P., selaku Dekan Fakultas Pertanian UPN "Veteran" Jawa Timur.
2. Prof. Dr. Ir. H. Syarif Imam Hidayat, M.M. selaku Ketua Jurusan Agribisnis Fakultas Pertanian UPN "Veteran" Jawa Timur.
3. Dr. Ir. Nuriah Yuliati, M.P., selaku Koordinator Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian UPN "Veteran" Jawa Timur.
4. Kepada kedua orang tua saya, Bapak Edy Utomo dan Ibu Lilik Mugiarti, terima kasih atas cinta, doa, dan pengorbanan yang tak pernah berhenti

mengiringi langkah saya. Kekuatan dan keyakinan yang kalian tanamkan membuat saya mampu bertahan hingga menyelesaikan tugas akhir ini. Semoga pencapaian ini menjadi hadiah kecil untuk kebahagiaan kalian.

5. Kepada seseorang yang hadirnya begitu berarti, terima kasih sudah menjadi tempat pulang dalam setiap proses yang melelahkan. Terima kasih untuk tenaga, waktu, dan perhatian yang tak pernah setengah-setengah. Untuk dukungan, tawa, dan bahu yang selalu siap menampung segala keluh kesah. Kehadiranmu membuat perjalanan ini lebih ringan hingga akhirnya tugas akhir ini dapat kuselesaikan. Terima kasih, dari hati paling dalam.
6. Untuk dua sahabatku, Novia Nirmala Putri dan Danik Dwi Lestari, terima kasih sudah menjadi tempat paling nyaman untuk kembali dalam setiap proses yang kadang melelahkan. Terima kasih atas semangat, cerita, tawa, dan kehadiran kalian yang selalu menenangkan. Bersama kalian, perjalanan ini terasa jauh lebih ringan dan penuh warna. Terima kasih sudah menjadi bagian penting dalam terselesaikannya tugas akhir ini.
7. Untuk diri sendiri, terima kasih sudah bertahan selama lebih dari empat tahun penuh perjuangan ini. Terima kasih karena tetap melangkah meski sering lelah, tetap berusaha meski banyak rintangan, dan tetap percaya meski sempat dipenuhi keraguan. Semua proses—air mata, begadang, revisi tanpa henti, dan tekanan yang hampir membuat menyerah—akhirnya membawamu sampai di titik ini. Terus bangga pada diri sendiri, karena kamu telah melewati perjalanan panjang yang tidak mudah, namun kamu berhasil dan sudah melakukan yang terbaik.

Penulis menyadari Skripsi ini tidak lepas dari kesalahan dan masih jauh dari kata kesempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan dari semua pihak demi membangun skripsi ini sehingga dapat bermanfaat bagi berbagai pihak di masa mendatang.

Surabaya, Desember 2025

Penulis

**STRATEGI PENGEMBANGAN PRODUK OLAHAN JERUK NIPIS DI
“BANGSAL PASCA PANEN” DESA KEBONAGUNG KECAMATAN
UJUNGPANGKAH KABUPATEN GRESIK**

**STRATEGY FOR DEVELOPING LIME PROCESSING PRODUCTS IN
"BANGSAL PASCA PANEN" KEBONAGUNG VILLAGE UJUNGPANGKAH
DISTRICT GRESIK REGENCY**

Salsa Billah Lilia Dewi, Mubarakah, Mirza Andrian Syah

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis nilai tambah, menganalisis strategi pengembangan, serta merumuskan strategi alternatif pengembangan produk olahan jeruk nipis di Bangsal Pasca Panen. Metode analisis yang digunakan adalah analisis nilai tambah metode Hayami, dan analisis SOAR, serta analisis QSPM. Hasil penelitian menunjukkan bahwa 1) Nilai tambah dari hasil pengolahan jeruk nipis menjadi minuman borjusi adalah Rp27.814/liter bahan baku atau sebesar 84,63%. 2) Hasil analisis SOAR menunjukkan nilai IFE sebesar 2,85 dan nilai EFE sebesar 3,43. Pada matriks IE, nilai tersebut berada pada posisi II (*grow and build*). 3) Hasil analisis QSPM menunjukan bahwa Bangsal Pasca Panen harus melakukan ekspansi pengembangan usaha. Terdapat 4 alternatif strategi yang dapat dilakukan yaitu 1) Bangsal Pasca Panen sebagai penampung hasil panen petani. 2) Penguatan jaringan distribusi lokal. 3) Perluasan pasar lokal dan regional. 4) Optimalisasi promosi secara digital.

Kata kunci : Nilai Tambah, Strategi Pengembangan, Jeruk

ABSTRACT

This study aims to analyze the added value, development strategy, and formulate alternative strategies for developing lime processing products in Bangsal Pasca Panen. The analytical methods used are the Hayami value-added analysis, SOAR analysis, and QSPM analysis. The results show that 1) The added value from processing lime into borjusi drink is IDR 27,814/liter of raw material or 84.63%. 2) The SOAR analysis results show an IFE value of 2.85 and an EFE value of 3.43, placing it in position II (*grow and build*) of the IE matrix. 3) The QSPM analysis indicates that Bangsal Pasca Panen should conduct business expansion, with 4 alternative strategies: 1) acting as a collector of farmers' harvests, 2) strengthening local distribution networks, 3) expanding local and regional markets, and 4) optimizing digital promotion.

Keywords: Added Value, Development Strategy, Lime

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN.....	i
SURAT PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
 I. PENDAHULUAN	 1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	8
1.3. Tujuan Penelitian	8
1.4. Manfaat Penelitian	8
 II. TINJAUAN PUSTAKA.....	 10
2.1. Penelitian Terdahulu	10
2.2. Landasan Teori.....	18
2.2.1. Jeruk Nipis.....	18
2.2.2. Agroindustri.....	20
2.2.3. Konsep Nilai Tambah.....	21
2.2.4. Konsep Strategi	23
2.2.5. Pengembangan Produk Olahan.....	24

2.2.6. Analisis Nilai Tambah	25
2.2.7. Analisis SOAR	27
2.2.8. Analisis QSPM	34
2.3. Kerangka Pemikiran.....	36
III. METODE PENELITIAN.....	40
3.1. Penentuan Lokasi dan Waktu Penelitian	40
3.2. Penentuan Responden	40
3.3. Metode Pengumpulan Data.....	42
3.4. Metode Analisis Data	44
3.4.1. Analisis Nilai Tambah	44
3.4.2. Analisis SOAR	45
3.4.3. Analisis QSPM.....	50
3.5. Definisi Operasional dan Variabel	51
3.6. Jadwal Perencanaan Penelitian	54
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	55
4.1. Gambaran Umum Bangsal Pasca Panen.....	55
4.1.1. Letak Geografis Penelitian	55
4.1.2. Profil Bangsal Pasca Panen	57
4.1.3. Struktur Organisasi Bangsal Pasca Panen	59
4.1.4. Proses Produksi Minuman Sari Jeruk Nipis.....	61
4.2. Nilai Tambah Minuman Sari Jeruk Nipis.....	66
4.3. Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal Minuman Sari Jeruk Nipis	72
4.3.1. Identifikasi Faktor-Faktor Internal	72
4.3.2. Identifikasi Faktor-Faktor Eksternal	83

4.4. Strategi Pengembangan Minuman Sari Jeruk Nipis.....	103
4.4.1. Hasil Perhitungan Matriks IFE.....	103
4.4.2. Hasil Perhitungan Matriks EFE.....	106
4.4.3. Matriks Internal-Eksternal	109
4.4.4. Matriks SOAR.....	111
4.5. Analisis QSPM.....	114
4.6. Implikasi Penelitian.....	116
V. KESIMPULAN DAN SARAN.....	120
5.1. Kesimpulan.....	120
5.2. Saran.....	121
DAFTAR PUSTAKA	122
LAMPIRAN.....	129

DAFTAR TABEL

Nomor	Judul	Halaman
1.1.	Harga Jeruk Nipis Setiap Musim Pada Tahun 2021 – 2023.....	6
2.1.	Penelitian Terdahulu.....	10
2.2.	Fungsi Persamaan Hayami.....	25
2.3.	Nilai Tambah Hayami	26
2.4.	Matriks <i>Internal Factor Evaluation</i>	30
2.5.	Matriks <i>External Factor Evaluation</i>	31
2.6.	Matriks IE	32
2.7.	Matriks SOAR.....	33
2.8.	<i>Quantitative Strategic Planning Matrix</i>	35
3.1.	Sumber Responden dan Jumlah Responden	42
3.2.	Analisis Nilai Tambah Metode Hayami Per Satu Kali Proses Produksi	45
3.3.	Matriks <i>Internal Factor Evaluation</i>	46
3.4.	Matriks <i>External Factor Evaluation</i>	47
3.5.	Matriks IE	48
3.6.	Matriks SOAR.....	49
3.7.	<i>Quantitative Strategic Planning Matrix</i>	51
3.8.	Jadwal Pelaksanaan.....	54
4.1.	Perhitungan Nilai Tambah Minuman Sari Jeruk Nipis dalam Satu Kali Proses Produksi	67
4.2.	Matriks IFE Pengembangan Minuman Sari Jeruk Nipis	104
4.3.	Matriks EFE Pengembangan Minuman Sari Jeruk Nipis	106

4.4. Matriks IE	110
4.5. Matriks SOAR.....	111
4.6. Hasil Peringkat Alternatif Strategi	115

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Judul	Halaman
1.1.	Grafik Luas Panen Jeruk Nipis Menurut Kecamatan di Kabupaten Gresik Tahun 2021 – 2023	3
1.2.	Grafik Produksi Jeruk Nipis Menurut Kecamatan di Kabupaten Gresik Tahun 2021 – 2023	4
2.3.	Skema Kerangka Pemikiran	39
4.1.	Daerah Kabupaten Gresik	55
4.2.	Peta Kecamatan Ujungpangkah	56
4.3.	Gedung Bangsal Pasca Panen	57
4.4.	Struktur organisasi Bangsal Pasca Panen KB.I Borjusi	59
4.5.	Mesin pemeras dan mesin pengisian botol otomatis.....	64
4.6.	Mesin RO (<i>Reverse Osmosis</i>)	64
4.7.	Produk Minuman Borjusi.....	66

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Judul	Halaman
1.	Kuesioner Penelitian Nilai Tambah.....	129
2.	Kuesioner Penelitian Strategi Pengembangan	134
3.	Kuesioner Penelitian Penilaian Analisis QSPM.....	140
4.	Data Responden	144
5.	Analisis Nilai Tambah Bangsal Pasca Panen	146
6.	Perhitungan Analisis IFE	148
7.	Perhitungan Analisis EFE	155
8.	Perhitungan Analisis QSPM.....	163
9.	Dokumentasi Responden.....	172