

**POLA KEMITRAAN PT. PABRIK GULA CANDI
BARU SIDOARJO DENGAN PETANI TEBU
KEMITRAAN (TRK)**

SKRIPSI



Oleh:

FEMY ATHA FREDELLA
NPM: 20024010030

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBAGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
SURABAYA
2025**

**POLA KEMITRAAN PT. PABRIK GULA CANDI
BARU SIDOARJO DENGAN PETANI TEBU
KEMITRAAN (TRK)**

Oleh :

FEMY ATHA FREDELLA
NPM: 20024010030

Telah diterima pada tanggal
3 Desember 2025

Telah disetujui oleh

Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping

Prof. Dr. Ir. Teguh Soedarto, MP
NIP. 19560620 1987303 1004

Dita Atasa, SP., MP
NPL 20219950221236

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Agribisnis

Dr. Ir. Nurlah Yulianti, MP
NIP. 19620712 199103 2001

POLA KEMITRAAN PT. PABRIK GULA CANDI BARU SIDOARJO DENGAN PETANI TEBU KEMITRAAN (TRK)

Oleh :

FEMY ATHA FREDELLA

NPM : 20024010030

Telah dipertahankan di hadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi
Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian

Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur

Pada 19 September 2025

Telah disetujui oleh:

Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping

Prof. Dr. Ir. Teguh Soedarto, MP
NIP. 19560620 1987303 1004

Dita Atasa, SP., MP
NPT. 20219950221236

Mengetahui:

Dekan Fakultas Pertanian

Koordinator Program Studi
Agribisnis

Prof. Dr. Ir. Wanti Mindari, MP
NIP. 19631208 199003 2001

Dr. Ir. Nuriah Yuliati, MP
NIP. 19620712 199103 2001

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Femy Atha Fredella

NPM : 20024010030

Program : Sarjana(S1)

Fakultas : Pertanian

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tugas Akhir/Skripsi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemulan indikasi plagiat pada Skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 3 Desember 2025
Yang Membuat Pernyataan


43061AJX147027388
Femy Atha Fredella
20024010030

KATA PENGANTAR

Puji Syukur atas Rahmat dan Hidayah yang telah diberikan oleh Allah SWT sehingga penulis mampu menyelesaikan penulisan Skripsi yang berjudul “Pola Kemitraan PT. Pabrik Gula Candi Baru Sidoarjo dengan Petani Tebu Kemitraan (TRK)” dengan lancar dan berlangsung dengan baik.

Pada kesempatan ini saya dapat menyelesaikan penulisan Skripsi bertujuan untuk memenuhi syarat akademik pada Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Penulis menyampaikan ucapan terima kasih sebesar-besarnya kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. Ir. Wanti Mindari, MP selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Prof. Dr. Ir. H. Syarif Imam Hidayat, MM selaku Ketua Jurusan Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Dr. Ir. Nuriah Yuliati, MP selaku Koordinator Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian UPN “Veteran” Jawa Timur.
4. Prof. Dr. Ir. Teguh Soedarto, MP selaku Dosen Pembimbing Utama Skripsi Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian UPN “Veteran” Jawa Timur.
5. Dita Atasa, S.P., M.P. selaku Dosen Pembimbing Pendamping Skripsi Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian UPN “Veteran” Jawa Timur.
6. Ir. Zainal Arifin selaku Kepala Bagian Tanaman PT. Pabrik Gula Candi Baru Sidoarjo.
7. Kedua Orang Tua yang telah memberikan dukungan moril maupun materiil dalam pelaksanaan seluruh kegiatan penyusunan skripsi untuk penulis.

8. Rekan-rekan Mahasiswa Agribisnis Fakultas Pertanian UPN “Veteran” Jawa Timur Angkatan 2020 yang telah memberikan dukungan dan semangat dalam menyusun skripsi ini.

Penulis menyadari masih banyak kekuarangan dalam penulisan Skripsi. Oleh karena itu, penyampaian kritik dan saran akan diterima penulis untuk memperbaiki susunan penulisan yang lebih baik sesuai pedoman penyusunan skripsi. Penulis berharap dengan pembuatan penulisan skripsi ini dapat menerima tanggapan positif dan dapat membantu memberikan informasi terkait penulisan sejenisnya.

Surabaya, Desember 2025

Penulis

ABSTRAK

POLA KEMITRAAN PT. PABRIK GULA CANDI BARU SIDOARJO DENGAN PETANI TEBU KEMITRAAN (TRK)

Pabrik Gula yang beroperasi di Kabupaten Sidoarjo mulai menurun, hal ini disebabkan ahli fungsi lahan hingga kerusakan suku cadang mesin. PT. Pabrik Gula Candi Baru Sidoarjo merupakan agroindustri gula yang bertahan didekat pusat Kabupaten Sidoarjo. Hasil panen tebu lahan perusahaan dalam pengadaan bahan baku tebu belum memenuhi target giling. Maka perlu pihak mitra tetap untuk memenuhi target giling dan supaya perusahaan agar terus beroperasi. Penelitian bertujuan untuk menganalisis pola kemitraan PT. Pabrik Gula Candi Baru Sidoarjo dengan petani tebu kemitraan (TRK). Tingkat motivasi petani tebu kemitraan (TRK) mempertahankan hubungan kerjasama dengan perusahaan dan menganalisis pendapatan petani yang diperoleh satu kali musim tanam. Penelitian dilaksanakan pada bulan Mei – November 2024 di Kecamatan Candi, Kabupaten Sidoarjo. Populasi responden penelitian merupakan petani tebu kemitraan (TRK) sebanyak 363 melalui perhitungan *slovin* dan tingkat eror 15% diperoleh sampel penelitian sebanyak 40 orang responden. Penelitian menggunakan analisis deskriptif untuk mengetahui pola kemitraan, tingkat motivasi menggunakan skala likert dan biaya usahatani, penerimaan, dan pendapatan petani dengan analisis pendapatan. Hasil penelitian menyatakan bahwa pola kemitraan PT. Pabrik Gula Candi Baru Sidoarjo dengan petani tebu kemitraan (TRK) berbentuk inti plasma. Serta tingkat motivasi petani tebu kemitraan (TRK) bermitra dengan perusahaan tergolong kategori kuat dengan persentase 80% bahwa petani mengharapkan adanya keuntungan yang konsisten. Serta usahatani tebu petani tebu kemitraan (TRK) mengeluarkan biaya usahatani sebesar Rp 32.093.349,-/ha, penerimaan sebesar 52.879.420,-/ha dan pendapatan sebesar Rp 20.786.071,-/ha. Maka, kesimpulan dari penelitian ini adalah kemitraan mampu meyakinkan petani akan potensi bisnis pertanian dan mempertahankan usahatani tebu dengan memberikan pendapatan yang layak.

Kata Kunci : agro industri gula, kemitraan, motivasi, pendapatan

ABSTRACT

PARTNERSHIP OF MODEL OF PT. PABRIK GULA CANDI BARU SIDOARJO WITH SUGARCANE FARMERS (TRK)

Sugar factories operating in Sidoarjo Regency began to decline, this was due to land function experts to machine parts damage. PT. Pabrik Gula Candi Baru Sidoarjo is a sugar-based agroindustry that has remained operational near the center of Sidoarjo Regency. The company's land sugarcane harvest in the procurement of sugarcane raw materials has not met the grinding target. So it needs a fixed partner to meet the grinding target and so that the company continues to operate. The research was conducted to analyze the partnership pattern of PT. Pabrik Gula Candi Baru Sidoarjo with sugar cane farmers partnership (TRK). The motivational level of partnership sugarcane farmers (TRK) maintains cooperative relationships with companies and analyzes farmers' income earned once the planting season. Research was conducted in May–November 2024 in Candi District, Sidoarjo Regency. The population of the study respondents was 363 partnership sugarcane farmers (TRK) through a Slovine calculation and a 15% error rate, a study sample of 40 respondents obtained. Research uses descriptive analysis to determine partnership patterns, motivational levels using the likert scale and cost of farming, receiving, and income of farmers with income analysis. The research results state that the partnership pattern of PT. Pabrik Gula Candi Baru Sidoarjo with sugarcane farmers partnership (TRK) is in the form of a plasma core. As well as the level of motivation for partnership sugarcane farmers (TRK) in partnership with companies is classified as a strong category with an 80% percentage that farmers expect consistent profits. The sugarcane cultivation business of partnership sugarcane farmers (TRK) costs Rp 32. 093.349,-/ha, revenue of Rp 52.879.420,-/ha and revenue of Rp 20.786.071,-/ha. Thus, the conclusion of this study was that partnerships could convince farmers of the potential of the agricultural business and maintain sugarcane farming businesses by providing proper income.

Keywords: *agro-industrial sugar, income, motivation, partnership*

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
I. PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	8
1.3. Tujuan.....	8
1.4. Manfaat Penelitian.....	8
II. TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1. Penelitian Terdahulu.....	9
2.2. Landasan Teori.....	18
2.2.1. Perkebunan Tebu.....	18
2.2.2. Teori Kemitraan.....	23
2.2.3. Pola Kemitraan.....	25
2.2.4. Motivasi Petani.....	29
2.2.5. Model – Model Motivasi Petani.....	31
2.2.6. Teori Biaya Produksi.....	36

2.2.7. Teori Penerimaan.....	37
2.2.8. Teori Pendapatan.....	37
2.3. Kerangka Pemikiran.....	38
III. METODE PENELITIAN.....	41
3.1. Lokasi dan Waktu Penelitian.....	41
3.2. Metode Penentuan Lokasi.....	41
3.3. Metode Penentuan Sampel dan Jumlah Sampel.....	42
3.4. Metode Pengumpulan Data.....	43
3.4.1. Jenis dan Sumber Data.....	43
3.4.2. Teknik Pengumpulan Data.....	44
3.5. Metode Analisis Data.....	45
3.6. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	49
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	51
4.1. Gambaran Lokasi Penelitian.....	51
4.1.1. Sejarah PT. Pabrik Gula Candi Baru Sidoarjo.....	51
4.1.2. Visi dan Misi PT. Pabrik Gula Candi Baru Sidoarjo.....	52
4.1.3. Struktur Organisasi PT. Pabrik Gula Candi Baru Sidoarjo.....	53
4.2. Karakteristik Responden.....	58
4.2.1. Berdasarkan usia Petani Tebu kemitraan (TRK).....	58
4.2.2. Berdasarkan Jenis Kelamin Petani Tebu Kemitraan (TRK).....	59
4.2.3. Berdasarkan Tingkat Pendidikan Petani tebu Kemitraan (TRK).....	59
4.2.4. Berdasarkan Lama Bermitra Petani Tebu Kemitraan (TRK).....	60
4.2.5. Berdasarkan Lama Berusahatani Petani Tebu Kemitraan (TRK).....	61

4.2.6. Berdasarkan Luas Lahan Usahatani.....	62
4.3. Pola Kemitraan Petani Tebu Kemitraan (TRK) dengan PT. Pabrik Gula Candi Sidoarjo.....	63
4.3.1. Hak dan Kewajiban PT. Pabrik Gula Candi Baru Sidoarjo.....	67
4.4. Tingkat Motivasi Petani tebu Kemitraan (TRK) dengan PT. Pabrik Gula Candi Baru Sidoarjo.....	69
4.4.1. Tingkat Motivasi Pada Indikator Harapan (<i>Expectancy</i>).....	70
4.4.2. Tingkat Motivasi Pada Indikator Instrumentalitas (<i>Instrumentality</i>).....	72
4.4.3. Tingkat Motivasi Pada Indikator Valensi (<i>Valence</i>).....	74
4.4.4. Tingkat Motivasi Petani Tebu Kemitraan (TRK) Bermitra dengan PT. Pabrik Gula Candi Baru Sidoarjo..	75
4.5. Analisis Usahatani Petani Tebu Kemitraan (TRK).....	77
4.5.1. Analisis Biaya Produksi Usahatani.....	77
4.5.2. Analisis Penerimaan.....	81
4.5.3. Analisis Pendapatan.....	82
V. KESIMPULAN DAN SARAN.....	83
5.1. Kesimpulan.....	83
5.2. Saran.....	84
DAFTAR PUSTAKA.....	85
LAMPIRAN.....	91

DAFTAR TABEL

Nomor	Judul	Halaman
1.1.	Laju Pertumbuhan Produk Domestik Bruto Lapangan Usaha Tahun 2018-2020 per Kapita.....	1
1.2.	Daftar Pabrik Gula di Sidoarjo.....	3
1.3.	Jumlah Anggota Kemitraan Pabrik Gula Candi Baru Tahun 2019-2023 (Orang).....	6
3.1.	Skala Likert Penilaian Tingkat Motivasi Petani Bermitra.....	46
3.2.	Indikator Variabel Motivasi.....	46
3.3.	Kelas Interval Tingkat Motivasi Petani.....	47
4.1.	Usia Petani Tebu Kemitraan (TRK).....	58
4.2.	Jenis Kelamin Petani Tebu Kemitraan (TRK).....	59
4.3.	Tingkat Pendidikan Terakhir Petani Tebu Kemitraan (TRK).....	60
4.4.	Lama Bermitra Petani Tebu Kemitraan (TRK).....	61
4.5.	Lama Berusahatani Petani Tebu Kemitraan (TRK).....	61
4.6.	Luas Lahan Usahatani.....	62
4.7.	Tingkat Motivasi Pada Indikator Harapan.....	70
4.8.	Tingkat Motivasi Pada Indikator Instrumentalitas.....	72
4.9.	Tingkat Motivasi Pada Indikator Valensi.....	74
4.10.	Tingkat Motivasi Petani Kemitraan (TRK).....	76
4.11.	Biaya Tetap Usahatani Petani Tebu Kemitraan (TRK).....	78
4.12.	Biaya Variabel Usahatani Petani Tebu Kemitraan (TRK).....	79
4.13.	Penerimaan Usahatani Petani Tebu Kemitraan (TRK).....	81
4.14.	Pendapatan Usahatani Tebu Kemitraan (TRK).....	82

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Judul	Halaman
2.1.	Pola Kemitraan Inti Plasma.....	26
2.2.	Pola Kemitraan Sub Kontrak	26
2.3.	Pola Kemitraan Dagang Umum	27
2.4.	Pola Kemitraan Warlaba	27
2.5.	Pola Kemitraan Kerjasama Operasional Agribisnis.....	28
2.6.	Kerangka Pemikiran.....	40
4.1.	Struktur Organisasi PT. Pabrik Gula Candi Baru Sidoarjo.....	54
4.2.	Pola Kemitraan Pabrik Gula Candi dengan Petani Tebu (TRK).....	63

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Judul	Halaman
1	Kuesioner Profil PT. Pabrik Gula Candi Baru Sidoarjo	91
2	Kuesioner Petani Tebu kemitraan (TRK)	92
3	Karakteristik Petani Tebu Kemitraan Pabrik Gula Candi.....	96
4	Biaya Tetap PBB dan Penyusutan Alat Usahatani Tebu	98
5	Biaya Variabel Penggunaan Pupuk dan Obat Tanaman	99
6	Biaya Variabel Tenaga Kerja Usahatani Tebu.....	100
7	Biaya Variabel Operasional Panen dan Sewa Mesin	101
8	Biaya Usahatani Tebu	102
9	Pendapatan dan Penerimaan Petani Tebu	103
10	Tabulasi Data Motivasi Petani Beritra Dengan PG. Candi	104
11	Uji Validitas	105
12	Uji Reliabilitas	106
13	Dokumentasi	107