

**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DALAM  
PENGEMBANGAN EKONOMI LOKAL MELALUI  
BUMDESMA BERKAH LESTARI MANDIRI KECAMATAN  
KESAMBEN KABUPATEN JOMBANG**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana  
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



**OLEH:**

**MUHAMMAD FAZA ZAKIY MAKARIM**  
**NPM. 21041010211**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR  
FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA, DAN POLITIK  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
SURABAYA  
2025**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DALAM PENGEMBANGAN  
EKONOMI LOKAL MELALUI BUMDESMA BERKAH LESTARI  
MANDIRI KECAMATAN KESAMBEN KABUPATEN JOMBANG**

**Disusun Oleh:**

  
**Muhammad Faza Zakiy Makarim**  
**NPM. 21041010211**

**Telah disetujui untuk mengikuti ujian skripsi**

**Menyetujui,  
Pembimbing**

  
**Indira Arundinasari S.AP., M.AP.**  
**NPT. 21219930521320**

**Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**

  
  
**Dr. Catur Suratnoaji, M.Si**  
**NIP. 196804182021211006**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DALAM PENGEMBANGAN  
EKONOMI LOKAL MELALUI BUMDESMA BERKAH LESTARI  
MANDIRI KECAMATAN KESAMBEN KABUPATEN JOMBANG**

**Disusun Oleh:**

**Muhammad Faza Zakiv Makarim**  
**NPM. 21041010211**

Telah diuji oleh Tim Penguji dan diterbitkan pada Jurnal UMGO: Jurnal Ilmu  
Administrasi (Terakreditasi Sinta 3) Volume 15 Nomor 2, Desember 2026  
Menyetujui,

**Dosen Pembimbing**

  
**Indira Arundinasari, S.AP, M.AP**  
**NPT. 21219930521320**

**Tim Penguji**

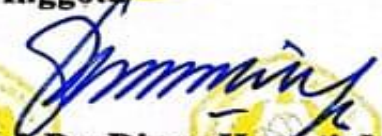
**1. Ketua**

  
**Kalvin Edo W. S.Sos., M.KP**  
**NIP. 198902182025211056**

**2. Sekretaris**

  
**Indira Arundinasari, S.AP, M.AP**  
**NPT. 21219930521320**

**3. Anggota**

  
**Prof. Dr. Diana Hertati, M.Si**  
**NIP. 196601031989032001**

**Mengetahui,**

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**

  
**Dr. Catur Suratnoaji, S.Sos., M.Si**  
**NIP. 196804182021211006**

**LEMBAR REVISI**

**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DALAM PENGEMBANGAN  
EKONOMI LOKAL MELALUI BUMDESMA BERKAH LESTARI  
MANDIRI KECAMATAN KESAMBEN KABUPATEN JOMBANG**

**Disusun Oleh:**

**Muhammad Faza Zakiy Makarim**  
**NPM. 21041010211**

**Telah direvisi dan disahkan pada tanggal 28 November 2025**

**Penguji 1**

  
**Kalvin Edo W. S.Sos., M.KP**  
**NIP. 198902182025211056**

**Penguji 2**

  
**Indira Arundinasari, S.AP, M.AP**  
**NPT. 21219930521320**

**Penguji 3**

  
**Prof. Dr. Diana Hertati, M.Si**  
**NIP. 196601031989032001**

## LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhammad Faza Zakiy Makarim

NPM : 21041010211

Program : Sarjana (S1)

Program Studi : Administrasi Publik

Fakultas : Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Skripsi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemuan indikasi plagiat pada Skripsi/Tesis/Desertasi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 2 Desember 2025

Yang membuat pernyataan



M. Faza Zakiy Makarim  
NPM. 21041010211

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini dengan judul “*PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DALAM PENGEMBANGAN EKONOMI LOKAL MELALUI BUMDESMA BERKAH LESTARI MANDIRI KECAMATAN KESAMBEN KABUPATEN JOMBANG*”

Penelitian ini disusun sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan studi dan merupakan bentuk kontribusi penulis dalam memahami dan mengkaji lebih dalam mengenai pemberdayaan masyarakat melalui Badan Usaha Milik Desa Bersama (BumDesMa). Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Ibu Indira Arundinasari, S. AP., M.AP selaku dosen pembimbing yang telah dengan sabar, penuh perhatian, dan penuh dedikasi membimbing penulis selama proses penyusunan penelitian ini. Berkat arahan, masukan, serta motivasi dari beliau, penulis dapat menyelesaikan tugas ini dengan baik.

Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada:

1. Kedua orang tua saya yang paling saya cintai, Ayah Puji Mirahadianto dan Mama Supriyatiningsih. Beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai ke bangku perkuliahan, namun beliau dapat mendidik, mendoakan, memberikan semangat dan motivasi tiada henti kepada penulis. Terima kasih yang sebesar-besarnya atas segala bentuk bantuan, dukungan, semangat dan doa yang diberikan selama ini. Terima kasih atas nasihat yang

selalu diberikan meski terkadang pemikiran kita tidak sejalan, terima kasih atas kesabaran dan kebesaran hati menghadapi penulis yang sangat keras kepala. Bapak dan Ibu menjadi penguat dan pengingat paling hebat.

2. Para informan penelitian, khususnya pengurus BumDesMa Berkah Lestari Mandiri, masyarakat Kecamatan Kesamben sebagai pengguna layanan, pelaku UMKM mitra, pemerintah desa terkait dengan kerjasama dengan BumDesMa Berkah Lestari Mandiri, dan pihak DPMD yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan informasi yang dibutuhkan.
3. Fiska Rahma Hismawan, terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis. Berkontribusi banyak dalam penulisan karya tulis ini, baik tenaga maupun waktu kepada penulis. Terima kasih telah mendukung, menghibur, mendengarkan keluh kesah, memberikan semangat untuk pantang menyerah dan segala hal baik yang diberikan selama ini.
4. Saudara saudara seasuhan saya di SH Winongo terutama kepada saudara tua yang telah memberikan saya arahan, ajaran keselamatan di dunia dan di akhirat serta saya ucapkan terimakasih banyak atas jasa kalian mendidik saya hingga sampai saat ini
5. Teman-teman dekat dan kolega yang membantu dengan memberikan dukungan moril untuk menjaga konsistensi pengerjaan skripsi ini.
6. Dan yang terakhir, kepada diri sendiri, Muhammad Faza Zakiy Makarim Terima kasih sudah bertahan sejauh ini. Terima kasih tetap memilih berusaha dan merayakan dirimu sendiri sampai ada di titik ini, walau sering kali merasa putus asa atas apa yang diusahakan dan belum berhasil, namun

terima kasih tetap menjadi manusia yang mau berusaha dan tidak lelah mencoba. Berbahagialah selalu dimanapun berada, Faza. Apapun kurang dan lebihmu mari merayakan diri sendiri.

Penulis menyadari bahwa penelitian ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis sangat terbuka terhadap kritik dan saran yang membangun demi perbaikan di masa mendatang. Semoga penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang pemberdayaan masyarakat dan pembangunan desa.

## DAFTAR ISI

|                                              |             |
|----------------------------------------------|-------------|
| <b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>              | <b>ii</b>   |
| <b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>               | <b>iii</b>  |
| <b>LEMBAR REVISI .....</b>                   | <b>iv</b>   |
| <b>LEMBAR PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI.....</b> | <b>v</b>    |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                   | <b>vi</b>   |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                       | <b>ix</b>   |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>                   | <b>xii</b>  |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                    | <b>xiii</b> |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                 | <b>xiv</b>  |
| <b>ABSTRAK .....</b>                         | <b>xv</b>   |
| <b><i>ABSTRACT</i> .....</b>                 | <b>xvi</b>  |
| <b>BAB I.....</b>                            | <b>1</b>    |
| <b>PENDAHULUAN.....</b>                      | <b>1</b>    |
| 1.1 Latar Belakang .....                     | 1           |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                    | 19          |
| 1.3 Tujuan Penelitian.....                   | 19          |
| 1.4 Manfaat Penelitian.....                  | 19          |
| 1.4.1 Manfaat teoritis .....                 | 19          |
| 1.4.2 Manfaat Praktis .....                  | 19          |
| <b>BAB II .....</b>                          | <b>21</b>   |
| <b>KAJIAN PUSTAKA.....</b>                   | <b>21</b>   |
| 2.1 Penelitian Terdahulu .....               | 21          |
| 2.2 Konsep dan Teori.....                    | 27          |
| 2.2.1 Pemberdayaan Masyarakat .....          | 27          |
| 2.2.2 Pengembangan Ekonomi Lokal .....       | 37          |
| 2.2.3 Konsep dan Tujuan BumDesMa .....       | 39          |

|                                             |           |
|---------------------------------------------|-----------|
| 2.3 Kerangka Pikir.....                     | 41        |
| <b>BAB III.....</b>                         | <b>42</b> |
| <b>METODE PENELITIAN .....</b>              | <b>42</b> |
| 3.1 Jenis Penelitian .....                  | 42        |
| 3.2 Data dan Sumber Data.....               | 42        |
| 3.2.1. Data .....                           | 42        |
| 3.2.2 Sumber Data .....                     | 44        |
| 3.3 Fokus Penelitian .....                  | 46        |
| 3.4 Teknik Pengambilan Data.....            | 49        |
| 3.4.1 Wawancara .....                       | 50        |
| 3.4.2 Teknik Pengambilan Data Sekunder..... | 52        |
| 3.5 Instrumen Penelitian.....               | 53        |
| 3.6 Teknik Analisis Data.....               | 54        |
| 3.7 Keabsahan Data .....                    | 57        |
| <b>BAB IV .....</b>                         | <b>58</b> |
| <b>HASIL PENELITIAN.....</b>                | <b>58</b> |
| 4.1 Hasil Penelitian.....                   | 58        |
| 4.1.1 Aspek Pemungkinan .....               | 68        |
| 4.1.2 Aspek Penguatan.....                  | 72        |
| 4.1.3 Aspek Perlindungan .....              | 80        |
| 4.1.4 Aspek Penyokongan.....                | 83        |
| 4.1.5 Aspek Pemeliharaan.....               | 86        |
| 4.2 Pembahasan .....                        | 91        |
| 4.2.1 Aspek Pemungkinan .....               | 91        |
| 4.2.2 Aspek Penguatan.....                  | 93        |
| 4.2.3 Aspek Perlindungan .....              | 95        |
| 4.2.4 Aspek Penyokongan.....                | 97        |

|                                    |            |
|------------------------------------|------------|
| 4.2.5 Aspek Pemeliharaan.....      | 98         |
| <b>BAB V.....</b>                  | <b>101</b> |
| <b>KESIMPULAN &amp; SARAN.....</b> | <b>101</b> |
| 5.1. Kesimpulan.....               | 101        |
| 5.2 Saran.....                     | 106        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>        | <b>108</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>               | <b>111</b> |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                                                       |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 1.1 Brosur Pinjaman, Brosur Promosi Produk Kredit.....                         | 10 |
| Gambar 1.2 Produk Kopi Blimbing .....                                                 | 15 |
| Gambar 2.1 Alur Kerangka Pemikiran.....                                               | 41 |
| Gambar 3.1 Skema Analisis Data Miles dan Huberman.....                                | 55 |
| Gambar 4.1. Struktur BumDesMa Berkah Lestari Mandiri.....                             | 62 |
| Gambar 4.2. Jadwal Verifikasi Kelompok Peminjam Bulan September 2025 .....            | 73 |
| Gambar 4.3. Proposal Perguliran Simpan Pinjam BumDesMa Berkah Lestari<br>Mandiri..... | 75 |
| Gambar 4.4. Surat Permohonan Kredit .....                                             | 76 |
| Gambar 4.5. Surat Pengantar .....                                                     | 77 |
| Gambar 4.6. Pinjaman Anggota per-Kelompok Pinjaman.....                               | 79 |

## DAFTAR TABEL

|                                                                                                                           |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1.1 Peningkatan ekonomi Masyarakat dan Mitra Usaha sebelum dan sesudah BUMDESMA Berkah Lestari Mandiri berdiri..... | 17 |
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....                                                                                       | 22 |
| Tabel 4.1. Informan Penelitian .....                                                                                      | 66 |

## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                                           |     |
|---------------------------------------------------------------------------|-----|
| Lampiran 1. Pedoman Observasi .....                                       | 111 |
| Lampiran 2. Pedoman Wawancara .....                                       | 113 |
| Lampiran 3. Pedoman Dokumentasi .....                                     | 120 |
| Lampiran 4. Surat Izin.....                                               | 121 |
| Lampiran 5. Dokumentasi Penelitian .....                                  | 122 |
| Lampiran 6. Lampiran Sertifikat Akreditasi Publikasi Jurnal Sinta 3 ..... | 126 |
| Lampiran 7. Lembar Persetujuan Kirim Publikasi Ilmiah .....               | 127 |
| Lampiran 8. Latter of Acceptance (LoA) Publikasi Artikel Jurnal .....     | 128 |
| Lampiran 9. Cek Turnitin.....                                             | 129 |

## **ABSTRAK**

### **PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DALAM PENGEMBANGAN EKONOMI LOKAL MELALUI BUMDESMa BERKAH LESTARI MANDIRI KECAMATAN KESAMBEN KABUPATEN JOMBANG**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis bentuk dan implementasi pemberdayaan masyarakat dalam pengembangan ekonomi lokal melalui BumDesMa Berkah Lestari Mandiri di Kecamatan Kesamben, Kabupaten Jombang. Pendekatan penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi terhadap pengurus BumDesMa serta para mitra usaha di 14 desa anggota. Hasil penelitian menunjukkan bahwa BumDesMa memiliki peran strategis sebagai motor penggerak ekonomi desa melalui berbagai unit usaha, seperti toko bangunan, usaha sembako, counter HP, kopi Blimbing, serta layanan keuangan digital. Pemberdayaan masyarakat berjalan melalui lima aspek utama, yaitu pemungkinan, penguatan, perlindungan, penyokongan, dan pemeliharaan. BumDesMa membuka akses ekonomi dan peluang usaha baru, memperkuat solidaritas sosial melalui pinjaman kelompok, melindungi kelompok rentan dari jeratan pinjaman berbunga tinggi, serta memberikan dukungan non-finansial berupa pelatihan dan promosi. Program pemeliharaan dijalankan melalui transparansi laporan keuangan, monitoring rutin, dan hubungan kekeluargaan antara pengurus dan mitra. Dampak positif pemberdayaan tampak dari meningkatnya pendapatan, terbukanya lapangan kerja, dan berkembangnya potensi lokal, khususnya produk kopi Blimbing. Terdapat tantangan berupa ketimpangan manfaat antar desa dan kebutuhan kaderisasi pengurus. Secara keseluruhan, BumDesMa Berkah Lestari Mandiri terbukti berkontribusi signifikan terhadap peningkatan kesejahteraan dan kemandirian ekonomi masyarakat desa, sekaligus menjadi model kolaborasi antar-desa yang berkelanjutan.

**Kata Kunci:** Pemberdayaan masyarakat; BumDesMa; Ekonomi lokal; Kemandirian desa; Pembangunan berkelanjutan; Kesamben Jombang.

## **ABSTRACT**

### **COMMUNITY EMPOWERMENT IN LOCAL ECONOMIC DEVELOPMENT THROUGH THE INDEPENDENT BUMDESMA BERKAH LESTARI KESAMBEN DISTRICT, JOMBANG REGENCY**

*This study aims to analyze the form and implementation of community empowerment in local economic development through BumDesMa Berkah Lestari Mandiri in Kesamben District, Jombang Regency. The research approach used is descriptive qualitative with data collection techniques through observation, interviews, and documentation of BumDesMa administrators and business partners in 14 member villages. The results of the study indicate that BumDesMa has a strategic role as a driving force for the village economy through various business units, such as building stores, basic food businesses, cellphone counters, Blimbing coffee, and digital financial services. Community empowerment runs through five main aspects, namely enabling, strengthening, protection, support, and maintenance. BumDesMa opens economic access and new business opportunities, strengthens social solidarity through group loans, protects vulnerable groups from the trap of high-interest loans, and provides non-financial support in the form of training and promotion. The maintenance program is implemented through transparent financial reports, regular monitoring, and kinship relationships between administrators and partners. The positive impact of empowerment is seen in increased income, the creation of employment opportunities, and the development of local potential, especially Blimbing coffee products. Challenges include disparities in benefits between villages and the need for managerial development. Overall, BumDesMa Berkah Lestari Mandiri has proven to contribute significantly to improving the welfare and economic independence of village communities, while also serving as a model for sustainable inter-village collaboration.*

**Keywords:** *Community empowerment; BumDesMa; Local economy; Village independence; Sustainable development; Kesamben Jombang.*