#### **BAB V**

## KESIMPULAN DAN SARAN

## 5.1. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelian dan pembahasan yang dilakukan oleh penulis mengenai implementasi program beasiswa pendidikan tinggi bagi masyarakat di Kabupaten Sidoarjo dengan memanfaatkan teori implementasi menurut David C. Korten, sebagai berikut:

 Kesesuaian Program Beasiswa Pendidikan Tinggi Bagi Masyarakat dengan Pemanfaat

Kesesuaian program beasiswa pendidikan tinggi bagi masyarakat dengan pemanfaat dapat dikatakan telah sesuai dengan kenyataan pengimplementasiannya. Hal tersebut dibuktikan dengan dengan hasil penelitian oleh penulis mengenai fokus kajian yang mencakup tujuan dan rencana program beasiswa serta strategi program beasiswa. Tujuan program beasiswa Kabupaten Sidoarjo telah sesuai pedoman maupun peraturan yang berlaku. Namun, pada rencana kebijakan program beasiswa pada bidang akademik terdapat kriteria batasan masa semester yang tidak tercantum pada peraturan akibat dari adanya diskresi. Disamping itu, rencana anggaran program beasiswa Kabupaten Sidoarjo yaitu berupa pemberian dana beasiswa kepada penerima sesuai ketentuan nominal di setiap bidang beasiswa. Kemudian, strategi program beasiswa pendidikan tinggi bagi masyarakat di Kabupaten Sidoarjo yang diterapkan telah berjalan dengan baik dan mempermudah proses

pelaksanaan baik untuk instansi pengelola maupun mahasiswa pendaftar beasiswa.

 Kesesuaian Program Beasiswa Pendidikan Tinggi Bagi Masyarakat dengan Organisasi Pelaksana

Kesesuaian program beasiswa pendidikan tinggi bagi masyarakat dengan organisasi pelaksana dapat dikatakan telah sesuai dengan kenyataan pengimplementasiannya. Hal tersebut dapat dibuktikan dengan hasil penelitian oleh penulis mengenai fokus kajian yang mencakup pemahaman dan pengetahuan pegawai dalam melaksanakan program beasiswa serta respon pelaksana program beasiswa. Pemahaman dan pengetahuan pegawai didukung dengan adanya pembekalan dan pedoman pelaksanaan program beasiswa melalui peraturan yang berlaku serta mekanisme atau petunjuk teknis agar dapat tepat sasaran dan sesuai yang diharapkan. Masyarakat Kabupaten Sidoarjo sangat antusias mendaftar beasiswa Kabupaten Sidoarjo dan merasa terbantu dalam mengikuti beasiswa dari awal hingga akhir, hal itu juga karena respon pelaksana beasiswa sigap, tanggap, dan jelas kepada mahasiswa pendaftar beasiswa.

# 3. Kesesuaian Pemanfaat dengan Organisasi Pelaksana

Kesesuaian pemanfaat dengan organisasi pelaksana dapat dikatakan cukup sesuai dengan kenyataan pengimplementasiannya. Namun, masih terdapat kendala terkait waktu pelaksanaan beasiswa yang berjalan tidak sesuai waktu atau *timeline* yang telah ditentukan. Hal tersebut disebabkan adanya tahapan pelaksanaan yaitu tahap pencairan dana beasiswa yang mundur cukup lama dari

timeline yang ditentukan. Sementara itu, ketepatan program beasiswa pendidikan tinggi bagi masyarakat telah mampu mewujudkan maksud dan tujuan yang sesuai dengan ketetapan pada peraturan yang berlaku. Kemudian ketepatan sasaran program beasiswa pendidikan tinggi bagi masyarakat juga sudah tepat sasaran dengan dibuktikan adanya seleksi ketat penerima beasiswa dari persyaratan umum maupun terkhusus sesuai masing-masing bidang. Pemerintah Kabupaten Sidoarjo dapat melakukan penambahan kuota penerima beasiswa, karena masih banyak masyarakat Kabupaten Sidoarjo yang belum mendapatkan beasiswa.

Dengan demikian, implementasi program beasiswa pendidikan tinggi bagi masyarakat di Kabupaten Sidoarjo telah dilaksanakan dengan cukup baik. Berdasarkan teori implementasi David C. Korten dalam Bahri et al. (2020), pelaksanaan program beasiswa pendidikan tinggi bagi masyarakat di Kabupaten Sidoarjo telah dilaksanakan dengan cukup sesuai. Tidak sedikit masyarakat yang merasa terbantu dengan adanya beasiswa pendidikan tinggi Kabupaten Sidoarjo untuk meringankan beban biaya pendidikan tinggi. Hanya saja ketiga dinas pengelola perlu adanya upaya peningkatan dan pengembangan dalam pelaksanaan program beasiswa pendidikan tinggi bagi masyarakat di Kabupaten Sidoarjo.

#### 5.2. Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan oleh penulis, terdapat saran sebagai wujud partisipasi terhadap penelitian ini. Namun, dalam pelaksanaan program beasiswa pendidikan tinggi bagi masyarakat di Kabupaten Sidoarjo secara keseluruhan telah terlaksana dengan cukup baik. Oleh karena itu, penulis

memberikan saran agar implementasi program beasiswa pendidikan tinggi bagi masyarakat di Kabupaten Sidoarjo menjadi lebih baik, yaitu:

- Rencana kebijakan program beasiswa perlu dilakukan evaluasi serta ditinjau kembali berupa pada peraturan bidang akademik terdapat kriteria batasan masa semester yang tidak tercantum pada peraturan akibat dari adanya diskresi. Oleh karena itu, kriteria batasan masa semester tersebut dapat diperjelas dan dicantumkan ke dalam peraturan yang berlaku.
- 2. Pihak instansi pengelola perlu meningkatkan ketepatan waktu pelaksanaan beasiswa pendidikan tinggi agar dapat sesuai dengan *timeline* yang telah ditentukan. Hal tersebut perlu dievaluasi dan ditinjau kembali agar tidak terdapat waktu tahapan beasiswa yang mundur. Khususnya *timeline* pada tahapan pencairan dana diharapkan dapat diperjelas dan dipercepat waktunya agar tidak terkesan mundur terlalu lama.
- 3. Pihak instansi pengelola perlu mempertimbangkan untuk melakukan penambahan kuota penerima, agar penerima beasiswa lebih merata dan banyak mahasiswa asal Kabupaten Sidoarjo lainnya yang dapat merasakan manfaat dari adanya beasiswa Kabupaten Sidoarjo.