

**STRATEGI PENGEMBANGAN DESTINASI WISATA PANTAI
KLAYAR DI DINAS PARIWISATA, KEBUDAYAAN, PEMUDA,
DAN OLAHRAGA KABUPATEN PACITAN**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik pada Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik
Universitas Pembangunan “Veteran” Jawa Timur**



OLEH:

VEREN MYVARA

NPM: 21041010026

**KEMENTRIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA, DAN POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
SURABAYA**

2025

LEMBAR PERSETUJUAN

**STRATEGI PENGEMBANGAN DESTINASI WISATA PANTAI KLAYAR
DI DINAS PARIWISATA, KEBUDAYAAN, PEMUDA, DAN OLAH RAGA
KABUPATEN PACITAN**

Disusun oleh:

Veren Myvara
NPM.21041010026

Telah disetujui untuk mengikuti Ujian Penilaian Skripsi/Verifikasi Artikel Ilmiah

Menyetujui,

PEMBIMBING


Tuklman, S.Sos., M.Si
NIP.1961032311989031001

Mengetahui,

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**


Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP.196804182021211006

LEMBAR PENGESAHAN

**STRATEGI PENGEMBANGAN DESTINASI WISATA PANTAI KLAYAR DI
DINAS PARIWISATA, KEBUDAYAAN, PEMUDA, DAN OLAAHRAGA
KABUPATEN PACITAN**

Disusun Oleh:

Veren Myvara
NPM. 21041010026

Telah diuji kebenaran oleh Tim Penguji dan diterbitkan pada Publik (Jurnal Ilmu
Administrasi) Universitas Muhammadiyah Gorontalo (Terakreditasi Sinta 3)
Volume 14, Nomor 2 Tahun 2025

Menyetujui,

PEMBIMBING

TIM PENGUJI,

1. Ketua


Tukiman, S.Sos., M.Si
NIP.1961032311989031001


Bagus Nuari Hermawan S.Sos., M.Si
NIP.199309122024062002

2. Sekretaris


Tukiman, S.Sos., M.Si
NIP.1961032311989031001

3. Anggota


Rosvidatuzzahro Anisykurlillah, S.AP., M.AP.
NIP. 199303162022032008

Mengetahui,

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**




Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP.19804182021211006

LEMBAR REVISI

**STRATEGI PENGEMBANGAN DESTINASI WISATA PANTAI KLAYAR
DI DINAS PARIWISATA, KEBUDAYAAN, PEMUDA, DAN OLAHRAGA
KABUPATEN PACITAN**

Disusun Oleh:

Veren Mvvara
NPM. 21041010026

Telah direvisi dan disahkan pada tanggal 13 November 2025

TIM PENILAI,

Dosen penguji 1

Dosen penguji 2

Dosen penguji 3


Bagus Nuari Hermawan S.Sos., M.Si
NIP.199309122024062002


Tukiman, S.Sos., M.Si
NIP.1961032311989031001


Rosvidatuzzahro Anisykurlillah, S.AP., M.AP.
NIP. 199303162022032008

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Veren Myvara
NPM : 21041010026
Program : Sarjana (S1) / Magister (S2) / Doktor (S3)
Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Disertasi* ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi/Tesis/Desertasi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya

Surabaya, 26 September 2025
Yang membuat pernyataan



Veren Myvara
NPM. 21041010026

KATA PENGANTAR

Dengan mengucap puji dan syukur ke hadirat Allah Subhanahu Wata'ala atas limpahan Rahmat, Hidayah, dan Karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan baik. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada junjungan kita Nabi Muhammad Shallallahu 'Alaihi Wasallam. Skripsi yang berjudul **“Strategi Pengembangan Destinasi Wisata Pantai Klayar di Dinas Pariwisata, Kebudayaan, Pemuda, dan Olahraga Kabupaten Pacitan”** ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik pada Program Studi Ilmu Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik, Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.

Bersamaan dengan tersusunnya skripsi ini, penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Bapak Tukiman S.Sos., M.Si selaku dosen pembimbing, atas segala bimbingan, arahan, dan motivasi yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi ini. Pada kesempatan ini penulis juga menyampaikan banyak terima kasih kepada berbagai pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini, khususnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur;
2. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;

3. Ibu Dra. SusilHardjati, M.AP selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
4. Seluruh dosen Program Studi Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur atas ilmu dan dedikasi yang telah diberikan selama masa perkuliahan;
5. Segenap pegawai Dinas Pariwisata, Kebudayaan, Pemuda, dan Olahraga Kabupaten Pacitan yang bersedia meluangkan waktu dan menyediakan data yang dibutuhkan dalam penyusunan skripsi ini;
6. Keluarga tercinta, terutama kepada orang tua, Bapak Subandi dan Ibu Nuning Triyani, nenek penulis uti Siti Marwiyati, serta saudara penulis Vinza Valencia Vega, yang senantiasa menemani, mendoakan, memberikan dukungan, serta memberikan motivasi dan kepercayaan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini;
7. Kepada seluruh sahabat dan teman-teman penulis yang tidak dapat disebutkan satu persatu, terima kasih banyak atas segala dukungan, motivasi, dan waktunya untuk senantiasa membersamai penulis dari awal perkuliahan sampai penyusunan skripsi ini;
8. Teman-teman Administrasi Publik yang telah memotivasi dan mendukung penyelesaian skripsi ini;
9. Terakhir, kepada diri saya sendiri Veren Myvara. Terimakasih karena telah bertahan, berjuang, dan melalui berbagai tantangan dengan penuh kesabaran. Perjalanan ini memang tidak mudah, tetapi kamu berhasil sampai pada titik

pencapaian ini. Semoga keberhasilan ini menjadi awal dari langkah-langkah kesuksesan berikutnya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi perbaikan ke depannya. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak. Penulis juga memohon maaf, apabila terdapat kesalahan dalam penulisan yang kurang berkenan.

Surabaya, 22 September 2025

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR REVISI	iii
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
ABSTRAK	xi
ABSTRACT	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	13
1.3 Tujuan Penelitian.....	13
1.4 Manfaat Penelitian	13
1.4.1 Manfaat Teoritis	14
1.4.2 Manfaat Parktis	14
BAB II KAJIAN PUSTAKA	16
2.1 Penelitian Terdahulu.....	16
2.2 Landasan Teori	22
2.2.1 Konsep Strategi	22
2.2.2 Konsep Manajemen Strategi	26
2.2.3 Konsep Pariwisata.....	30
2.2.4 Konsep Pengembangan Destinasi Wisata	33
2.3 Kerangka Berfikir.....	39
BAB III METODE PENELITIAN	40
3.1 Jenis Penelitian.....	40
3.2 Lokasi Penelitian.....	41
3.3 Fokus Penelitian	42

3.4	Sumber Data.....	45
3.5	Teknik Pegumpulan Data	46
3.6	Penentuan Informan	49
3.7	Teknik Analisis Data	51
3.8	Keabsahan Data.....	53
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		55
4.1	Gambaran Umum.....	55
4.1.1	Pantai Klayar.....	55
4.1.2	Profil Dinas Pariwisata, Kebudayaan, Pemuda, dan Olahraga Kabupaten Pacitan.....	56
4.1.3	Visi Dan Misi Dinas Pariwisata, Kebudayaan, Pemuda, dan Olahraga Kabupaten Pacitan.....	57
4.1.4	Tugas Pokok Dan Fungsi Dinas Pariwisata, Kebudayaan, Pemuda, dan Olahraga Kabupaten Pacitan	57
4.1.5	Struktur Organisasi Dinas Pariwisata, Kebudayaan, Pemuda, Dan Olahraga Kabupaten Pacitan	59
4.1.6	Rincian Tugas Pokok Dan Fungsi Pejabat Dinas Pariwisata, Kebudayaan, Pemuda, dan Olahraga Kabupaten Pacitan.....	60
4.1.7	Komposisi Pegawai Dinas Pariwisata, Kebudayaan, Pemuda, dan Olahraga Kabupaten Pacitan	63
4.2	Hasil Penelitian	65
4.2.1	Perumusan Strategi.....	66
4.2.2	Implementasi Strategi.....	81
4.2.3	Evaluasi Strategi.....	87
4.3	Pembahasan.....	95
4.3.1	Perumusan Strategi.....	96
4.3.2	Implementasi Strategi.....	99
4.3.3	Evaluasi Strategi.....	102
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		108
5.1	Kesimpulan	108
5.2	Saran.....	110
DAFTAR PUSTAKA.....		111
LAMPIRAN.....		114

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir.....	39
Gambar 3. 1 Bagan Perumusan Strategi	44
Gambar 3. 2 Komponen Analisis Data Model Interatif	53
Gambar 4. 1 Pantai Klayar	55
Gambar 4. 2 Disparbudpora Kabupaten Pacitan	56
Gambar 4. 3 Struktur Organisasi Disparbudpora Kab. Pacitan	59
Gambar 4. 4 Promosi Melalui Media Sosial	67
Gambar 4. 5 Infrastruktur Yang Rusak di Pantai Klayar.....	69
Gambar 4. 6 Keindahan Pantai Klayar.....	71
Gambar 4.7 Billboard Promosi Pantai Klayar di Yogyakarta	73
Gambar 4.8 Atraksi Yang Berkolaborasi Dengan Pihak Ketiga	80
Gambar 4. 9 Fasilitas Yang Berkolaborasi Dengan Pihak Ketiga.....	80
Gambar 4.10 Paket Wisata Pacitan	83
Gambar 4.11 Pelatihan Wisata Untuk Pegawai.....	85

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jumlah Pengunjung Wisata Kabupaten Pacitan	6
Tabel 1. 2 Jumlah Pengunjung Wisata Dan Objek Wisata	8
Tabel 1. 3 Penghargaan Desa Sendang.....	10
Tabel 2. 1 Perbandingan Penelitian Terdahulu Dan Penelitian Sekarang	20
Tabel 4.1 Hasil Pengembangan Wisata.....	58
Tabel 4.2 Data Pegawai Berdasarkan Status Pegawai	64
Tabel 4.3 Data Pegawai Berdasarkan Pangkat/Golongan	64
Tabel 4.4 Kesempatan Dan Ancaman Eksternal	69
Tabel 4.5 Kekuatan dan Kelemahan Internal	74
Tabel 4.6 Jumlah Pengunjung Wisata Pantai Klayar Per Tahun	83
Tabel 4.7 Matriks Hasil Penelitian Dan Pembahasan Penelitian	105

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara.....	114
Lampiran 2. Surat izin penelitian skripsi kepada Dinas Pariwisata, Kebudayaan, Pemuda, dan Olahraga Kabupaten Pacitan.....	117
Lampiran 3. Jumlah Pengunjung Destinasi Wisata Kabupaten Pacitan.....	118
Lampiran 4. Dokumentasi.....	119
Lampiran 5. LoA Jurnal.....	120
Lampiran 6. Sertifikat Akreditasi Jurnal.....	121
Lampiran 7. Cek Plagiasi.....	122

ABSTRAK

STRATEGI PENGEMBANGAN DESTINASI WISATA PANTAI KLAYAR DI DINAS PARIWISATA, KEBUDAYAAN, PEMUDA, DAN OLAHRAGA KABUPATEN PACITAN

VEREN MYVARA
NPM. 21041010026

Pengembangan destinasi wisata merupakan strategi penting untuk meningkatkan daya saing daerah sekaligus mendorong pertumbuhan ekonomi masyarakat. Kabupaten Pacitan dikenal memiliki beragam potensi wisata alam yang unik, salah satunya Pantai Klayar yang menjadi destinasi unggulan dengan daya tarik berupa batu karang menyerupai Sphinx dan fenomena alam seruling samudra. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi pengembangan destinasi wisata Pantai Klayar di Disparbudpora Kabupaten Pacitan. Fokus penelitian ini diarahkan pada strategi pengembangan dengan menggunakan tahapan manajemen strategi yang meliputi perumusan strategi, implementasi strategi, dan evaluasi strategi. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif, dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi, serta dianalisis menggunakan model interaktif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi yang diterapkan Disparbudpora Kabupaten Pacitan cukup berkembang karena jumlah kunjungan wisatawan belum mencapai target yang ditetapkan. Perumusan strategi telah berkembang dengan baik, tetapi implementasi dan evaluasi strategi masih berada pada kategori cukup berkembang. Hambatan utama yang dihadapi meliputi keterbatasan anggaran, minimnya inovasi, SDM yang terbatas, serta terbatasnya penerapan sistem layanan digital.

Kata Kunci: Manajemen Strategi; Pengembangan Destinasi Wisata; Pantai Klayar

ABSTRACT

KLAYAR BEACH TOURIST DESTINATION DEVELOPMENT STRATEGY IN THE PACITAN REGENCY TOURISM, CULTURE, YOUTH, AND SPORTS DEPARTMENT

VEREN MYVARA
NPM. 21041010026

Developing tourist destinations is a crucial strategy for increasing regional competitiveness and encouraging economic growth. Pacitan Regency is known for its diverse and unique natural tourism potential, one of which is Klayar Beach, a leading destination featuring attractions such as a rock formation resembling the Sphinx and a natural phenomenon known as the ocean flute. The focus of this research is on the development strategy using *strategic management* stages, including strategy formulation, strategy implementation, and strategy evaluation. The research method used was descriptive qualitative, with data collected through observation, interviews, and documentation, and analyzed using an interactive model. The results indicate that the strategy implemented by the Pacitan Regency Tourism, Culture, Youth, and Sports Office is not yet sufficiently developed because the target number of tourist visits has not yet been achieved. While strategy formulation has progressed well, implementation and evaluation remain moderately developed. The main obstacles faced include budget limitations, minimal innovation, limited human resources, and limited implementation of digital service systems.

Keywords: Management Strategy; Tourism Destination Development: Klayar Beach