

**IMPLEMENTASI PENGELOLAAN SAMPAH PLASTIK BUS SURABAYA  
DI KOTA SURABAYA**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana  
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



**Oleh :**

**KHARISMA DINDA RACHMAWATI  
NPM. 1641010007**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
SURABAYA**

**2020**

**IMPLEMENTASI PENGELOLAAN SAMPAH PLASTIK BUS SURABAYA  
DI KOTA SURABAYA**

**Disusun Oleh :**

**KHARISMA DINDA RACHMAWATI  
NPM. 1641010007**

**Telah disetujui untuk mengikuti Ujian Skripsi.**

**Menyetujui,  
Dosen Pembimbing**

**Dra. SRI WIBAWANI, M.Si  
NIP. 196704061994032001**

**Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**

**Dr.Drs.Ex.GENDUT SUKARNO, MS, CHRA  
NIP. 195907011987031001**



**IMPLEMENTASI PENGELOLAAN SAMPAH PLASTIK BUS SURABAYA  
DI KOTA SURABAYA**

**Disusun Oleh :**

**KHARISMA DINDA RACHMAWATI**  
**1641010007**

Telah dipertahankan dihadapkan dan diterima oleh Tim Pengaji Skripsi  
Program Studi Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur  
Pada Tanggal 9 Juni 2020

**PEMBIMBING**

  
**Dra. SRI WIDAWANI, M.Si**  
NIP . 196704061994032001

**TIM PENGUJI**

1. Ketua

  
**Dr. AGUS WIDIYARTA, M.Si**  
NPT. 371089500451

2. Sekretaris

  
**Dra. SRI WIDAWANI, M.Si**  
NIP . 196704061994032001

3. Anggota

  
**TUKIMAN, S.Sos, M.Si**  
NIP . 196103231989031001

**Mengetahui,**

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**



  
**Dr. Drs. E. GENTIT SUKARNO, MS. CHRA**  
NIP . 195907011987031001

**IMPLEMENTASI PENGELOLAAN SAMPAH PLASTIK BUS SURABAYA  
DI KOTA SURABAYA**

**Disusun Oleh :**

**KHARISMA DINDA RACHMAWATI**

**1641010007**

**Telah direvisi dan disahkan pada tanggal 18 Juni 2020**

**TIM PENGUJI**

**PENGUJI 1**

**Dr. Agus Williyarta M.Si**  
**NPT. 371009500451**

**PENGUJI 2**

**Dra. Siti Khawarini M.Si**  
**NIP. 196704061994032001**

**PENGUJI 3**

**Tukiman S.Sos M.Si**  
**NIP. 196103231989031001**

## **KATA PENGANTAR**

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan rahmatNya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul **“Implementasi Pengelolaan Sampah Plastik Bus Surabaya Di Kota Surabaya”**

Penulis mengucapkan Terima kasih yang tak terhingga penulis sampaikan kepada Ibu Dra. Sri Wibawani, M.Si selaku Dosen Pembimbing yang dengan segala perhatian dan kesabarannya rela meluangkan waktu untuk penulis dengan memberikan bimbingan dan telah memberikan motivasi kepada penulis agar penulis segera menyelesaikan Skripsi ini. Pada kesempatan ini penulis juga menyampaikan banyak terima kasih yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini, diantaranya :

1. Prof. Dr. Ir. Ahmad Fauzi, MMT, selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Bapak Dr. Drs. Ec. Gendut Sukarno. Ms, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Ibu Dr. Ertien Rining. M.Si selaku Koordinator Program Studi Ilmu Administrasi Publik Fukultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UPN “Veteran” Jawa Timur.
4. Orang Tua Penulis, Bapak Imam Rozi dan Ibu Yuliani yang selalu mendo'a kan setiap langkah dan selalu memberikan semangat serta motivasi agar penulis dapat segera menyelesaikan Skripsi ini, serta Kakak Penulis Irsyad Hardyan dan Sylviana Sabilla yang selalu memberikan dukungan kepada penulis
5. Dinas Perhubungan Kota Surabaya, UPTD Transportasi Umum, dan Dinas Kebersihan Ruang Terbuka Hijau, dan Bagian Layanan Pengadaan Pengelolaan

Aset Kota Surabaya yang senantiasa membantu penulis untuk mengumpulkan data.

6. Sahabat penulis Biyan Ady Nugraha, yang telah menemani, mendukung dan memberikan support untuk penulis.
7. Tim ANPALA MANTAP-MANTAP Wulan Aristya, Bahari Ilmy, M Taqiyuddin, Syahrul Fitroni, Hafizh Pradana, yang senantiasa menemani refreshing penulis ke puncak gunung agar tidak stress.
8. Tim MAMINO, Loveika Riski, Jazilatul, Lala Tri, Revira Aurelia, Priantina Indira Octavia, Wulan, Bahari, Alung, Didin, Hafiz, Biyan, Juwita Eka yang telah menemani penulis untuk mengerjakan Skripsi.
9. Teman-teman Tim FKAN Jefri Darmawan, Siti Rochmini Raafi Aulidya, Vivi Elanda yang senantiasa memberikan arahan dan dukungan kepada penulis.
10. Teman-teman Jurusan Administrasi Publik 2016 yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan Skripsi.
11. Dan pihak-pihak lain yang telah membantu.

Akhirnya penulis berharap semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri maupun bagi semua pihak.

Surabaya, Juni 2020

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
LEMBAR REVISIAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiii
ABSTRAKSI .....	xiv
BAB I. PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	13
C. Tujuan Penelitian .....	13
D. Manfaat Penelitian .....	13
BAB II. KAJIAN PUSTAKA .....	15
A. Penelitian Terdahulu .....	15
B. Landasan Teori.....	22
1. Kebijakan Publik .....	22
a. Pengertian Kebijakan Publik .....	23
b. Tahapan-Tahapan Kebijakan Publik .....	24
c. Model-Model Kebijakan .....	26
d. Dimensi dan Prinsip Kebijakan Publik .....	27

	Halaman
2. Analisis Kebijakan Publik .....	28
a. Pengertian Analisis Kebijakan Publik .....	28
b. Model-model Analisis Kebijakan Publik .....	30
c. Bentuk Analisis Kebijakan Publik .....	33
3. Implementasi Kebijakan Publik.....	34
a. Pengertian Implementasi Kebijakan Publik .....	34
b. Model-Model Implementasi Kebijakan Publik .....	35
4. Transportasi .....	41
a. Pengertian Transportasi .....	41
b. Sistem Transportasi .....	42
c. Bentuk-Bentuk Transportasi .....	44
5. Sampah.....	47
a. Pengertian Sampah .....	47
b. Penggolongan Sampah .....	48
c. Jenis Sampah .....	50
6. Pengelolaan Sampah .....	51
a. Pengertian Pengelolaan Sampah .....	51
b. Penyelenggaraan Pengelolaan Sampah .....	52
7. Pengertian <i>Reuse, Reduce, Recycle</i> .....	55
C. Kerangka Berfikir .....	55
<b>BAB III. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>57</b>
A. Jenis Penelitian .....	57
B. Lokasi Penelitian.....	58

	Halaman
C. Fokus Penelitian.....	59
D. Sumber Data .....	62
E. Teknik Pengumpulan Data .....	63
F. Teknik Analisis Data.....	66
G. Keabsahan Data .....	68
<b>BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>73</b>
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	73
1. Profil Kota Surabaya .....	73
2. Profil Dinas Kebersihan dan Ruang Terbuka Hijau Kota Surabaya.....	81
3. Profil UPTD Pengelolaan Transportasi Umum .....	89
B. Hasil Penelitian .....	93
1. Komunikasi .....	95
a. Transmisi .....	96
b. Kejelasan .....	107
c. Konsistensi .....	113
2. Sumber Daya .....	118
a. Staff .....	118
b. Informasi .....	124
c. Kewenangan .....	133
d. Fasilitas .....	137
3. Disposisi .....	146
a. Kognisi .....	146
b. Arahan dan Tanggapan Pelaksana .....	150

	Halaman
c. Intensitas Respon atau Tanggapan Pelaksana .....	153
4. Struktur Birokrasi .....	155
C. Pembahasan .....	166
<b>BAB V. PENUTUP .....</b>	<b>189</b>
A. Kesimpulan .....	189
B. Saran .....	192
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>194</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>197</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 1.1 Bus Surabaya.....	4
Gambar 1.2 Timbunan Sampah Plastik Bus Surabaya.....	9
Gambar 2.1 Kerangka Berfikir .....	56
Gambar 3.1 Komponen dalam analisis data (interactive model) .....	66
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Dinas Kebersihan dan Ruang Terbuka Hijau Kota Suraya .....	85
Gambar 4.2 Gedung Kantor UPTD Pengelolaan Transportasi Umum .....	90
Gambar 4.3 Struktur Organisasi UPTD Pengelolaan Transportasi Umum.....	91
Gambar 4.4 Rapat Koordinasi Antara Dinas Perhubungan Kota Surabaya Dengan Dinas Kebersihan dan Ruang Terbuka Hijau Kota Surabaya .....	104
Gambar 4.5 Sosialisasi kepada Masyarakat melalui Media Sosial .....	105
Gambar 4.6 Sosialisasi melalui Aplikasi .....	105
Gambar 4.7 Sosialisasi kepada Masyarakat di Kelurahan .....	106
Gambar 4.8 Sosialisasi melalui Halte .....	106
Gambar 4.9 Banner di Tempat Penukaran Tiket Bus Surabaya .....	112
Gambar 4.10 Laporan Pemakaian Kartu dan Stiker di Tempat Penukaran .....	117
Gambar 4.11 Informasi Botol Plastik .....	127
Gambar 4.12 Fasilitas di Tahap Penerimaan .....	142
Gambar 4.13 Fasilitas di Tahap Pengangkutan .....	143
Gambar 4.14 Fasilitas di Tahap Pemilahan .....	143
Gambar 4.15 Fasilitas di Tahap Pengepressan .....	144

Halaman

Gambar 4.16 Tata Cara Naik Bus Surabaya .....	160
Gambar 4.17 Tahap Penerimaan .....	161
Gambar 4.18 Tahap Pengangkutan .....	162
Gambar 4.19 Tahap Ditempat Penyimpanan Sementara .....	162
Gambar 4.20 Tahap Pemilahan .....	163

## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel 1.1 Jumlah Penumpang Bus Surabaya Januari-Oktober 2019 .....	6
Tabel 1.2 Sampah Plastik hasil dari Pembayaran Bus Surabaya .....	9
Tabel 2.1 Perbandingan Penelitian Terdahulu dengan Penelitian Sekarang .....	19
Tabel 4.1 Letak Geografis Kota Surabaya .....	76
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Kota Surabaya .....	77
Tabel 4.3 Jumlah Kendaraan Menurut Jenisnya Tahun 2016-2019 .....	79
Tabel 4.4 Jumlah Penumpang Bus Surabaya pada Tahun 2018-2019 .....	79
Tabel 4.5 Komposisi Pegawai Seksi Pemanfaatam Sampah Berdasarkan Status Kepegawaian .....	87
Tabel 4.6 Komposisi Pegawai Seksi Pemanfaatan Sampah .....	88
Tabel 4.7 Komposisi Pegawai Seksi Pemanfaatan Sampah Berdasarkan Jenis Kelamin .....	88
Tabel 4.8 Sarana dan Prasarana Dinas Kebersihan dan Ruang Terbuka Hijau Kota Surabaya .....	89
Tabel 4.9 Komposisi Pegawai UPTD PTU Berdasarkan Jenis Kelamin .....	92
Tabel 4.10 Komposisi Pegawai UPTD PTU Berdasarkan Status Kepegawaian ..	92
Tabel 4.11 Sarana dan Prasarana UPTD PTU .....	93

## ABSTRAKSI

### KHARISMA DINDA R. IMPLEMENTASI PENGELOLAAN SAMPAH PLASTIK BUS SURABAYADI KOTA SURABAYA

Bus Surabaya adalah Bus milik Pemerintah Kota Surabaya yang digunakan sebagai transportasi umum di Daerah, Bus Surabaya berbeda dengan angkutan umum bus yang lain yakni dalam model pembayarannya. Pasalnya penumpang tidak perlu membayar dengan uang , melainkan dengan sampah plastik. Seperti yang telah dijelaskan dalam Peraturan Walikota Surabaya Nomor 67 Tahun 2018 tentang Kontribusi Sampah Dalam Penggunaan Layanan Bus Surabaya bahwa sebagai salah satu upaya untuk mengurangi dampak sampah plastik di Daerah. Maka Pemerintah Daerah memberikan fasilitas bagi masyarakat yang memberikan kontribusi sampah plastik untuk menikmati layanan Bus Surabaya. Namun pada kenyataannya, adanya terobosan Bus Surabaya yang dapat dikatakan mendukung upaya ramah lingkungan, tidak terimplementasi dengan baik malah menimbulkan permasalahan baru yaitu terkait pengelolaan sampah. Kini sampah semakin menumpuk di tempat pengumpulan sampah. Pengelolaan sampah di Kota Surabaya saat ini sudah menerapkan 3R (*reduce, reuse, dan recycle*), saat ini Prinsip 3R (*Reduce, Reuse, Dan Recycle*) menjadi cara terbaik dalam mengelola sampah dengan berbagai permasalahannya. Diharapkan pengelolaan sampah plastik Bus Surabaya dengan menggunakan satu diantara dari Prinsip 3R (*Reuse, Reduce, Recycle*) yaitu *Reduce* yang artinya mengurangi segala sesuatu yang mengakibatkan sampah, karena tujuan dari Bus Surabaya adalah untuk mengurangi sampah dan mendukung upaya ramah lingkungan.

Tujuan penelitian adalah Untuk Mendeskripsikan, dan Menganalisis Implementasi Pengelolaan Sampah Plastik Bus Surabaya Di Kota Surabaya. Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif dengan fokus penelitian berdasarkan teori implementasi George C. Edward III.

Hasil Penelitian yang diperoleh yaitu : (1) Komunikasi dalam penelitian ini sudah terimplementasi dan mendukung keberhasilan namun dirasa belum optimal antara DKRTH dengan BLPPA karena hanya melalui surat menyurat, (2) Sumber Daya telah mendukung keberhasilan implementasi, namun belum optimal pada faktor staff karena tidak mempunyai staff khusus dan tidak adanya kemampuan yang signifikan pada tahap pengepressan dan tahap proses lelang, serta kurangnya tempat penyimpanan sampah, (3) Disposisi telah mendukung keberhasilan implementasi, (4) Struktur Birokrasi telah mendukung keberhasilan implementasi dengan adanya SOP terkait implementasi pengelolaan sampah, namun dirasa belum optimal pada proses lelang karena membutuhkan waktu yang lama dan prosedur yang cukup panjang, serta adanya mekanisme kerja dan mekanisme tata cara naik Bus Surabaya.

Kata Kunci : *Implementasi, Pengelolaan Sampah*