

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUM DESA) MAJU
SEJAHTERA DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN
MASYARAKAT DI DESA NGAMPUNGAN KABUPATEN
JOMBANG**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik di Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



OLEH :

NATASYA FIRDAUS SUPRIYANTO

NPM. 21041010072

**KEMENTRIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
SURABAYA**

2025

LEMBAR PERSETUJUAN

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUM DESA) MAJU SEJAHTERA
DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI
DESA NGAMPUNGAN KABUPATEN JOMBANG**

Disusun oleh:

Natasya Firdaus Suprivanto
NPM. 21041010072

Telah disetujui untuk mengikuti ujian skripsi

Menyetujui,

Dosen Pembimbing


Oktarizka Reviandani, S.AP., M.AP
NPT.21219941014318

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur


Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP. 196802182021211006

LEMBAR REVISI

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUM DESA) MAJU SEJAHTERA
DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI
DESA NGAMPUNGAN KABUPATEN JOMBANG**

Disusun oleh:

Natasya Firdaus Supriyanto
NPM. 21041010072

Telah direvisi dan disahkan pada 8 Oktober 2025

Dosen Penguji 1

Dosen Penguji 2

Dosen Penguji 3

Vidva Imanuari P. S.AP., M.PA
NIP. 199509122024062002

Oktarizka R., S.AP., M.AP
NPT. 21219941014318

Singgih Manggalou, S.IP., M.IP
NIP. 21119920401314

LEMBAR PENGESAHAN

PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUM DESA) MAJU SEJAHTERA
DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI DESA
NGAMPUNGAN KABUPATEN JOMBANG

Disusun oleh:

Natasya Firdaus Suprivanto
NPM. 21041010072

Telah diuji oleh Tim Penguji dan diterbitkan pada Jurnal Al-Kharaj: Jurnal
Ekonomi, Keuangan & Bisnis Syariah (Terakreditasi Sinta 4)
Volume 7 Nomor 11, November 2025

Dosen Pembimbing
Menyetujui

Tim Penguji

1. Ketua

Oktarizka R. S.AP., M.AP
NPT. 21219941014318

Vidya Imanuari P. S.AP., M.PA
NIP. 199509122024062002

2. Sekretaris

Oktarizka R. S.AP., M.AP
NPT. 21219941014318

3. Anggota

Singgih Mangalou, S.IP., M.IP
NIP. 21119920401314

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP. 196802182021211006

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Natasya Firdaus Supriyanto
NPM : 21041010072
Program : Sarjana (S1)
Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Disertasi* ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemulan indikasi plagiat pada Skripsi/Tesis/Desertasi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya

Surabaya, 10 September 2025
Yang membuat pernyataan



Natasya Firdaus Supriyanto
21041010072

ABSTRAK

PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUM DESA) MAJU SEJAHTERA DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI DESA NGAMPUNGAN KABUPATEN JOMBANG

NATASYA FIRDAUS SUPRIYANTO
NPM. 21041010072

Tingginya angka kemiskinan di pedesaan sering kali disebabkan oleh terbatasnya akses masyarakat terhadap kebutuhan dasar, pendidikan, dan lapangan kerja. Berbagai faktor seperti rendahnya tingkat pendidikan dan motivasi, sedikitnya lapangan pekerjaan, serta perbedaan akses terhadap sumber daya, turut memperburuk kondisi ini. Untuk mengatasi masalah tersebut, dibutuhkan lembaga ekonomi yang mampu mengoptimalkan potensi desa. Dalam hal ini, BUM Desa hadir sebagai solusinya. Melalui pembentukan unit-unit usaha, BUM Desa bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk mengkaji peran BUM Desa dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat di Desa Ngampungan dengan menggunakan metode penelitian kualitatif. Hasil penelitian menunjukkan Peran BUM Desa dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat di Desa Ngampungan yaitu 1). sebagai motor penggerak perekonomian desa, dengan cara mengembangkan usaha-usaha sesuai berdasarkan potensi desa dan menjalin kerjasama dengan lembaga-lembaga desa lainnya. 2) sebagai lembaga usaha yang menghasilkan PAD, dengan cara membuka unit usaha yang menghasilkan profit, melakukan pengembangan inovasi terhadap usaha BUM Desa 3) sebagai sarana untuk mendorong percepatan peningkatan kesejahteraan masyarakat desa, yaitu dengan cara menjalin kemitraan dengan masyarakat desa dan membuka lapangan pekerjaan bagi masyarakat desa.

Kata Kunci: Peran; BUM Desa; Kesejahteraan

ABSTRACT

THE ROLE OF THE ADVANCED AND PROSPEROUS VILLAGE-OWNED ENTERPRISE (BUM DESA) IN IMPROVING THE WELFARE OF THE COMMUNITY IN NGAMPUNGAN VILLAGE, JOMBANG REGENCY

NATASYA FIRDAUS SUPRIYANTO
NPM. 21041010072

High poverty rates in rural areas are often caused by limited access to basic needs, education, and employment opportunities. Various factors such as low levels of education and motivation, limited employment opportunities, and unequal access to resources exacerbate this situation. To overcome these problems, economic institutions capable of optimizing the potential of villages are needed. In this case, BUM Desa (Village-Owned Enterprises) are the solution. Through the establishment of business units, BUM Desa aims to improve the welfare of the community. Therefore, this study aims to examine the role of BUM Desa in improving the welfare of the community in Ngampungan Village using qualitative research methods. The results of the study show that the role of BUM Desa in improving the welfare of the community in Ngampungan Village is 1). as a driving force for the village economy, by developing businesses based on the potential of the village and establishing cooperation with other village institutions. 2) as a business institution that generates local revenue, by opening business units that generate profits and developing innovations for BUM Desa businesses 3) as a means to accelerate the improvement of the welfare of the village community, namely by establishing partnerships with the village community and opening up job opportunities for the village community.

Keywords: Role; BUM Desa; Welfare

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunia-Nya. Sholawat serta salam senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, yang menjadi suri teladan umat, atas ridha-Nya pula penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **"Peran Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) Maju Sejahtera dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat di Desa Ngampungan Kabupaten Jombang."** Karya ini disusun sebagai bagian dari pemenuhan persyaratan akademik dalam menyelesaikan Program Sarjana Administrasi Publik di Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.

Penulis sepenuhnya menyadari bahwa dalam proses penyusunan skripsi ini terdapat berbagai kekurangan dari segi substansi maupun teknis penulisan. Penulis menyampaikan terima kasih kepada Ibu Oktarizka Reviandani, S.AP., M.AP., selaku dosen pembimbing, yang telah berkenan membimbing serta mengarahkan penulis sepanjang proses penyusunan. Selain itu, penulis juga menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.
2. Ibu Dra. Susi Hardjati, M.AP selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.

3. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.

4. Ibu Oktarizka Reviandani, S.AP., M.AP., selaku dosen pembimbing, yang dengan sabar telah berkenan membimbing serta mengarahkan penulis sepanjang proses penyusunan skripsi.

5. Kedua Orang Tua dan keluarga yang selalu memberikan doa serta dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi. Skripsi ini saya persembahkan terutama untuk Ibu yang telah mengorbankan segalanya demi melihat penulis berdiri tegak di titik ini. Terimakasih untuk segala kasih sayang, pengorbanan, dan doa-doa panjang yang tak pernah berhenti menyertai langkah penulis. Semoga karya ini dapat menjadi kebanggaan Ibu dan Bapak, dan semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat-Nya kepada keluarga penulis. Terakhir, semoga Allah SWT menggantikan rezeki yang berlipat ganda bagi Ibu dan Bapak yang selalu mengalah demi keinginannya untuk melihat penulis menjadi Sarjana.

6. Pemerintah Desa Ngampungan, BUM Desa Maju Sejahtera dan seluruh pihak warga desa Ngampungan yang telah berkenan untuk menjadi narasumber dalam penelitian ini.

7. Naura Risma Syalfandi, Nabilah Maharani dan Decinta Putri Ariani sebagai orang terdekat penulis sejak masa sekolah hingga sekarang yang selalu mendengarkan, menyemangati, dan memberikan nasehat serta masukan di setiap kesulitan.

8. Imro'atul Fadilla, Silmi Savira Nursyamsiyah dan Ambar Puspitaningrum sebagai teman dekat penulis selama menjalani perkuliahan hingga masa pengerjaan skripsi. Terimakasih telah membantu serta memberikan dorongan dan dukungan dalam proses perkuliahan.

9. Theofania Doa Andani C, Tsaniyah Riffah Maharoh dan Difa Nur Pratiwi sebagai teman dekat penulis sejak menjalani Kuliah Kerja Nyata (KKN) hingga sekarang yang selalu menyemangati dan menghibur penulis selama pengerjaan skripsi berlangsung.

10. The Panturas dan The Jansen sebagai Band yang lagu-lagunya selalu didengarkan oleh penulis sehingga memberikan semangat selama pengerjaan skripsi berlangsung. Penulis juga menyampaikan rasa terimakasih yang setulus-tulusnya terutama kepada The Panturas. Lirik sederhana namun penuh makna dari lagu “*Sunshine*”, yaitu “*Cause tonight, we'll be fine*” yang secara konsisten menjadi sumber motivasi dan sumber pengingat bahwa di setiap keraguan, akan selalu ada harapan untuk menyelesaikan skripsi ini.

11. Terakhir, penulis memberikan ucapan terimakasih untuk diri karena selalu pantang menyerah dan selalu bertahan sampai akhir. *There will be an answer, let it be (The Beatles)*.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan disebabkan oleh keterbatasan pengetahuan serta kemampuan yang dimiliki. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan adanya kritik, masukan serta saran. Penulis berharap

skripsi ini bermanfaat bagi para pembaca, peneliti lainnya, dan pihak-pihak yang menggunakan informasi ini dalam pengembangan ilmu pengetahuan.

Surabaya, Agustus 2025

Penulis

DAFTAR ISI

COVER	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR REVISI	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT.....	1
KATA PENGANTAR	2
DAFTAR ISI.....	6
DAFTAR TABEL.....	8
DAFTAR GAMBAR	9
DAFTAR LAMPIRAN.....	10
BAB I PENDAHULUAN.....	11
1.1 Latar Belakang	11
1.2 Rumusan Masalah	27
1.3 Tujuan Penelitian.....	27
1.4 Manfaat Penelitian.....	27
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	29
2.1 Penelitian Terdahulu.....	29
2.2 Landasan Teori	37
2.2.1 Peran.....	37
2.2.2 Desa.....	39
2.2.3 BUM Desa.....	41
2.3 Kerangka Berpikir	48
BAB III METODE PENELITIAN.....	51
3.1 Jenis Penelitian	51
3.2 Lokasi Penelitian	52
3.3 Fokus Penelitian	53
3.4 Sumber Data	55

3.5	Teknik Pengumpulan Data	57
3.6	Teknik Analisis Data	60
3.7	Keabsahan Data	62
BAB IV		66
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	66
4.1.1	Gambaran Umum Desa Ngampungan	66
4.1.2	Gambaran Umum Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) Maju Sejahtera.....	68
4.1.3	Visi dan Misi BUM Desa Maju Sejahtera.....	70
4.1.4	Sumber Daya Manusia	71
4.1.5	Komposisi Pegawai Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) Maju Sejahtera.....	71
4.2	Hasil Penelitian.....	72
4.2.1	Sebagai Motor Penggerak Perekonomian Desa	73
4.2.2	Sebagai lembaga usaha yang menghasilkan Pendapatan Asli Desa (PADes) 85	
4.2.3	Sebagai sarana untuk mendorong percepatan peningkatan kesejahteraan masyarakat Desa	95
4.3	Pembahasan	101
BAB V.....		109
5.1	Kesimpulan.....	109
5.2	Saran	110
DAFTAR PUSTAKA		111
LAMPIRAN.....		116

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data BUM Desa Kecamatan Bareng.....	17
Tabel 1.2 Pendapatan Unit Usaha BUM Desa Tahun 2022-2024.....	12
Tabel 1.3 Pendapatan Asli Desa Ngampungan.....	14
Tabel 2.1 Perbedaan Penelitian Terdahulu dan Penelitian Sekarang.....	32
Tabel 4.1 Unit Usaha BUM Desa Maju Sejahtera.....	65
Tabel 4.2 Komposisi Pegawai BUM Desa Maju Sejahtera.....	68
Tabel 4.3 PADes Desa Ngampungan.....	80
Tabel 4.4 Pendapatan Unit Usaha BUM Desa Tahun 2022-2024.....	82

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Data BUM Desa Berdasarkan Kabupaten di Provinsi Jawa Timur	14
Gambar 1.2	Angka Kemiskinan di Kabupaten Jombang Tahun 2020-2023.....	5
Gambar 1.3	Unit Wisata Pandansili.....	11
Gambar 1.4	Piagam Penghargaan Juara II Lomba Badan Usaha Milik Desa Terbaik se-Provinsi Jawa Timur 2024	25
Gambar 2.1	Kerangka Berpikir Peran Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) Maju Sejahtera dalam Meningkatkan Perekonomian di Desa Ngampungan Kabupaten Jombang.....	40
Gambar 3.1	Analisis Data Kualitatif Miles and Huberman.....	59
Gambar 4.1	Kantor Desa Ngampungan.....	62
Gambar 4.2	Peta Desa Ngampungan.....	64
Gambar 4.3	Sekretariat BUM Desa Maju Sejahtera.....	64
Gambar 4.4	Logo BUM Desa Maju Sejahtera.....	66
Gambar 4.5	Struktur BUM Desa Maju Sejahtera.....	67
Gambar 4.6	Unit Wisata Pandansili.....	71
Gambar 4.7	Unit Persewaan Molen.....	73
Gambar 4.8	Wahana di Wisata Pandansili.....	77
Gambar 4.9	Unit Jasa Keuangan (BRILink).....	78
Gambar 4.10	Unit Wisata Pandansili.....	84
Gambar 4.11	Paket Wisata Edukasi.....	85
Gambar 4.12	Kios dan Fasilitas Gazebo.....	89

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara.....	115
Lampiran 2. Dokumentasi Penelitian.....	117
Lampiran 3. Surat Izin Penelitian.....	119
Lampiran 4. Surat Persetujuan Publikasi Ilmiah.....	120
Lampiran 5. Letter of Acceptance (LoA) Artikel Ilmiah.....	121
Lampiran 6. Sertifikat Akreditasi Jurnal.....	122
Lampiran 7. Kartu Bimbingan Skripsi.....	123
Lampiran 8. Bukti Cek Plagiarisme Turnitin.....	124